

# R-2025



## Raport finansowy

# Spis treści

1.	Informacje ogólne .....	4
1.1.	Informacje o jednostce .....	4
1.2.	Przedmiot działalności jednostki .....	4
1.3.	Skład Zarządu i Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2025 roku .....	4
2.	Informacje o podstawie sporządzenia sprawozdania finansowego, walucie sprawozdawczej oraz zastosowanym poziomie zaokrągleń .....	4
2.1.	Podstawa sporządzenia jednostkowego sprawozdania finansowego .....	4
2.2.	Zasady rachunkowości .....	5
2.3.	Zastosowane Międzynarodowe Standardy Rachunkowości Finansowej .....	5
2.4.	Waluta sprawozdawcza i funkcjonalna oraz zastosowany poziom zaokrągleń .....	6
2.5.	Czas trwania działalności jednostki .....	6
2.6.	Zatwierdzenie sprawozdania finansowego .....	6
3.	Jednostkowe sprawozdanie finansowe Apator S.A. ....	7
3.1.	Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej .....	7
3.2.	Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów .....	9
3.3.	Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....	10
3.4.	Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych .....	12
4.	Istotne stosowane zasady rachunkowości .....	13
4.1.	Podstawa sporządzenia (zasady ogólne) .....	13
4.2.	Szczegółowe zasady wyceny aktywów i pasywów .....	13
4.2.1.	Wartości niematerialne .....	13
4.2.2.	Rzeczowe aktywa trwałe .....	14
4.2.3.	Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone .....	15
4.2.4.	Leasing .....	15
4.2.5.	Nieruchomości inwestycyjne .....	17
4.2.6.	Zapasy .....	17
4.2.7.	Instrumenty finansowe .....	17
4.2.8.	Rezerwy .....	20
4.2.9.	Świadczenia pracownicze .....	21
4.2.10.	Przychody .....	22
4.2.11.	Koszty .....	24
4.2.12.	Transakcje w walutach obcych .....	25
4.2.13.	Podatki .....	25
4.2.14.	Dotacje .....	25
4.2.15.	Ulga strefowa wynikająca z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej .....	26
4.2.16.	Kapitały własne .....	26
5.	Podstawowe osądy i podstawy szacowania niepewności .....	27
6.	Noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego .....	28
6.1.	Segmenty operacyjne .....	28
6.2.	Wartości niematerialne .....	29
6.3.	Rzeczowe aktywa trwałe .....	31
6.4.	Aktywa z tytułu prawa do użytkowania, zobowiązania z tytułu leasingu finansowego .....	33

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 2
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

6.5.	Nieruchomości inwestycyjne .....	35
6.6.	Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży .....	36
6.7.	Pozostałe aktywa finansowe .....	37
6.8.	Zapasy .....	39
6.9.	Należności handlowe oraz pozostałe należności .....	40
6.10.	Udzielone pożyczki .....	42
6.11.	Środki pieniężne .....	42
6.12.	Pozostałe aktywa .....	43
6.13.	Kapitał podstawowy .....	43
6.14.	Pozostałe kapitały .....	45
6.15.	Niepodzielony wynik finansowy .....	47
6.16.	Kredyty i pożyczki .....	47
6.17.	Rezerwy na zobowiązania .....	49
6.18.	Zobowiązania .....	50
6.19.	Zobowiązania kontraktowe .....	51
6.20.	Podatek dochodowy .....	51
6.21.	Koszty w układzie rodzajowym i funkcjonalnym .....	53
6.22.	Przychody .....	54
6.23.	Pozostałe przychody i koszty operacyjne .....	56
6.24.	Przychody i koszty finansowe .....	57
6.25.	Objaśnienia dotyczące sprawozdania z przepływów pieniężnych .....	58
6.26.	Instrumenty finansowe .....	61
6.27.	Pochodne instrumenty finansowe, rachunkowość zabezpieczeń .....	64
6.28.	Cele i zasady zarządzania ryzykiem .....	66
6.29.	Informacje na temat podmiotów powiązanych .....	72
6.30.	Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieuwjęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej ..	77
6.31.	Struktura zatrudnienia .....	78
6.32.	Wysokość wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego	78
7.	Wpływ otoczenia na sytuację finansową Apator S.A. ....	79
8.	Zdarzenia po dniu bilansowym .....	80
9.	Podpisy .....	81

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 3
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

## 1. Informacje ogólne

### 1.1. Informacje o jednostce

Spółka Apator Spółka Akcyjna (Apator S.A.) z siedzibą w Toruniu (ul. Gdańska 4a lok C4) została utworzona przez pracowników zlikwidowanego przedsiębiorstwa państwowego działającego pod nazwą Pomorskie Zakłady Aparatury Elektrycznej Apator w Toruniu. Rejestracja w Sądzie Rejonowym w Toruniu V Wydział Gospodarczy nastąpiła w dniu 14 stycznia 1993 roku pod numerem RHB 1364. W dniu 24 października 2001 roku dokonano wpisu do Rejestru Przedsiębiorców Sądu Rejonowego w Toruniu, VII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000056456. Spółka prowadzi działalność na terytorium Polski na podstawie przepisów Kodeksu Spółek Handlowych. Spółka Apator S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Apator.

### 1.2. Przedmiot działalności jednostki

Zgodnie ze statutem Spółki podstawowym przedmiotem działalności jest działalność produkcyjna i usługowa w zakresie aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej oraz sprzedaż aparatury i systemów pomiarowych. Akcje Apator S.A. notowane są na rynku podstawowym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie, sektor według klasyfikacji GPW – przemysł elektromaszynowy.

### 1.3. Skład Zarządu i Rady Nadzorczej na dzień 31 grudnia 2025 roku

#### Zarząd

Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu (od 1 marca 2023 roku)  
Łukasz Zaworski – Członek Zarządu (od 22 listopada 2023 roku)

#### Rada Nadzorcza

Janusz Niedźwiecki – Przewodniczący Rady Nadzorczej  
Mariusz Lewicki – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej  
Janusz Marzygliński – Członek Rady Nadzorczej  
Monika Guzowska – Członek Rady Nadzorczej  
Grażyna Sudzińska-Amroziewicz – Członek Rady Nadzorczej  
Kazimierz Piotrowski – Członek Rady Nadzorczej  
Tadeusz Sosgórnik – Członek Rady Nadzorczej

## 2. Informacje o podstawie sporządzenia sprawozdania finansowego, walucie sprawozdawczej oraz zastosowanym poziomie zaokrągleń

### 2.1. Podstawa sporządzenia jednostkowego sprawozdania finansowego

Prezentowane roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe Apator S.A. na dzień oraz za rok kończący się 31 grudnia 2025 roku sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej.

Roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe Apator S.A. obejmuje rok 2025 oraz zawiera dane porównawcze za rok 2024.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 4
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 2.2. Zasady rachunkowości

Przy sporządzaniu rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku zastosowano, takie same zasady (politykę) rachunkowości i metody obliczeniowe, co w ostatnim jednostkowym sprawozdaniu finansowym za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku, z wyjątkiem zastosowania nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się od 1 stycznia 2025 roku i później.

## 2.3. Zastosowane Międzynarodowe Standardy Rachunkowości Finansowej

### UWZGLĘDNIENIE STANDARDÓW, ZMIAN W STANDARDACH RACHUNKOWOŚCI ORAZ INTERPRETACJI OBOWIĄZUJĄCYCH OD DNIA 1 STYCZNIA 2025 ROKU

Następujące standardy przyjęte przez Unię Europejską zostały zastosowane przez Spółkę na dzień 1 stycznia 2025 roku:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych – Brak możliwości wymiany walut”.

Wyżej wymienione zmiany do istniejących standardów nie miały istotnego wpływu na roczne jednostkowe sprawozdanie finansowe za 2025 rok.

### STANDARDY OPUBLIKOWANE PRZEZ RADĘ MIĘDZYNARODOWYCH STANDARDÓW RACHUNKOWOŚCI, KTÓRE JESZCZE NIE OBOWIĄZUJĄ I NIE ZOSTAŁY WCZEŚNIEJ ZASTOSOWANE PRZEZ SPÓŁKĘ

Spółka nie zdecydowała się na zastosowanie w niniejszym rocznym jednostkowym sprawozdaniu standardów, interpretacji lub zmian, które nie weszły jeszcze w życie.

Następujące standardy, zmiany w obowiązujących standardach oraz interpretacje nie zostały przyjęte przez Unię Europejską lub nie są obowiązujące dla okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku i nie zostały zastosowane w rocznym jednostkowym sprawozdaniu finansowym:

- Doroczne Ulepszenia MSSF - tom 11. Zawiera zmiany do pięciu standardów w ramach projektu dorocznych ulepszeń wprowadzanych przez RMSR. Zmiany dotyczą MSSF 1, MSSF 7, MSSF 9, MSSF 10 oraz MSR 7 i będą obowiązywać dla okresów rocznych zaczynających się 1 stycznia 2026 r. lub po tym dniu; zmiany dotyczą różnic między MSSF 9 a MSSF 15 w zakresie początkowej wyceny należności handlowych oraz sposobu w jakim leasingobiorca zaprzestaje ujmowania zobowiązania z tytułu leasingu;
- Zmiany do MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe – ujawnienia informacji” – zmiany w klasyfikacji i wycenie instrumentów finansowych (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiana dotyczy terminów ujmowania i zaprzestania ujmowania składników aktywów finansowych i zobowiązań finansowych, w szczególności podczas rozliczania za pomocą elektronicznych systemów płatności;
- Zmiany do MSSF 9 oraz MSSF 7 Umowy dotyczące energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody (Obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiany umożliwiają lepsze odzwierciedlenie w sprawozdaniu finansowym umów na zakup energii elektrycznej ze źródeł zależnych od przyrody;
- MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych” (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); MSSF 18 zastępuje MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”; wprowadza bardziej ustrukturyzowane sprawozdanie z zysków lub strat;

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 5
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



- MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji” (obowiązuje w odniesieniu do okresów rocznych rozpoczynających się po 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone); zmiana umożliwia uprawnionym jednostkom zależnym zastosowanie Standardów Rachunkowości MSSF przy zredukowanych wymogach dotyczących ujawnień przy spełnieniu określonych warunków;
- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych: Przeliczenie na walutę prezentacji będącą walutą hiperinflacyjną” (obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 r. i później, wcześniejsze zastosowanie jest dozwolone);
- Zmiany do MSSF 10 „Skonsolidowane sprawozdanie finansowe” i do MSR 28 „Inwestycje w jednostkach stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięciach” – Data wejścia w życie odroczone na czas nieokreślony. Dostępne do opcjonalnego przyjęcia w pełnych sprawozdaniach finansowych MSSF. Komisja Europejska postanowiła odroczyć zatwierdzenie na czas nieokreślony; jest mało prawdopodobne, że zostanie ono zatwierdzone przez UE w przewidywalnej przyszłości; zmiany doprecyzowują, że w przypadku dotyczącej transakcji dotyczącej jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia zakres rozpoznania zysku lub straty zależy od tego czy sprzedane lub wniesione aktywo stanowią przedsięwzięcie.

Zastosowanie MSSF 18 będzie miało wpływ na sposób prezentacji oraz zakres ujawnień w sprawozdaniu finansowym, Spółka jest w trakcie oszacowania przyszłego wpływu tego standardu na sprawozdanie finansowe.

Spółka ocenia, iż wprowadzenie pozostałych powyższych zmian standardów nie będzie miało istotnego wpływu na sprawozdanie finansowe Spółki.

## 2.4. Waluta sprawozdawcza i funkcjonalna oraz zastosowany poziom zaokrągleń

Walutą sprawozdawczą niniejszego rocznego jednostkowego sprawozdania finansowego jest złoty polski, a wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej).

Walutą funkcjonalną Spółki jest również złoty polski.

## 2.5. Czas trwania działalności jednostki

Czas trwania działalności Apator S.A. jest nieoznaczony.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuacji działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, to jest w okresie nie krótszym niż 12 miesięcy licząc od końca okresu sprawozdawczego.

## 2.6. Zatwierdzenie sprawozdania finansowego

Niniejsze jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd jednostki dnia 28 kwietnia 2026 roku.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 6
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

### 3. Jednostkowe sprawozdanie finansowe Apator S.A.

#### 3.1. Jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN
<b>Aktywa trwałe</b>	-	<b>391 115</b>	<b>350 252</b>
Wartości niematerialne	6.2	21 572	16 204
Wartość firmy	6.2	34 506	34 506
Rzeczowe aktywa trwałe	6.3	129 270	99 388
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania	6.4	14 381	15 125
Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe	6.7	171 007	171 007
Pozostałe aktywa długoterminowe	6.12	155	101
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	6.20	20 224	13 921
<b>Aktywa obrotowe</b>	-	<b>211 466</b>	<b>195 755</b>
Zapasy	6.8	110 348	84 562
Należności handlowe	6.9	79 672	77 126
Pozostałe należności krótkoterminowe	6.9	5 906	5 979
Pochodne instrumenty finansowe	6.7	2	602
Udzielone pożyczki krótkoterminowe	6.10	-	10 068
Środki pieniężne	6.11	9 930	2 040
Pozostałe aktywa krótkoterminowe	6.12	5 608	7 308
Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży	6.6	-	8 070
<b>AKTYWA RAZEM</b>	-	<b>602 581</b>	<b>546 007</b>

Roczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 7
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN
<b>Kapitał własny</b>	-	<b>462 078</b>	<b>425 042</b>
<b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b>	-	<b>462 078</b>	<b>425 042</b>
Kapitał podstawowy	6.13	3 265	3 265
Pozostałe kapitały	6.14	401 499	368 562
Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	-	(505)	(497)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	-	(879)	425
Niepodzielony wynik finansowy	6.15	58 698	53 287
- wynik bieżącego okresu	-	58 698	63 081
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	-	(9 794)
<b>Zobowiązania</b>	-	<b>140 503</b>	<b>120 965</b>
<b>Zobowiązania i rezerwy długoterminowe</b>	-	<b>13 957</b>	<b>13 962</b>
Zobowiązania długoterminowe	6.18	325	-
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	6.18	9 816	10 434
Długoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6.17	3 491	3 528
Pozostałe rezerwy długoterminowe	6.17	325	-
<b>Zobowiązania i rezerwy krótkoterminowe</b>	-	<b>126 546</b>	<b>107 003</b>
Krótkoterminowe kredyty i pożyczki	6.16	5 953	10 649
Zobowiązania handlowe	6.18	47 729	37 313
Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe	6.19	1 149	3 222
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	6.18	2 291	2 424
Zobowiązania z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	6.18	9 558	9 971
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe	6.18	14 690	9 587
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	6.18	4 444	4 354
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	6.17	12 100	10 886
Pozostałe rezerwy krótkoterminowe	6.17	28 632	13 541
Zobowiązania związane z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	6.6	-	5 056
<b>PASYWA RAZEM</b>	-	<b>602 581</b>	<b>546 007</b>

Roczne jednostkowe sprawozdanie z sytuacji finansowej należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 8
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



### 3.2. Jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	za okres	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN
<b>Przychody ze sprzedaży dóbr i usług</b>	6.22	<b>526 249</b>	<b>536 578</b>
- jednostkom powiązanym	-	41 655	52 362
- pozostałym jednostkom	-	484 594	484 216
<b>Koszt własny sprzedaży</b>	6.21	<b>(399 825)</b>	<b>(394 861)</b>
- jednostkom powiązanym	-	(30 776)	(42 412)
- pozostałym jednostkom	-	(369 049)	(352 449)
<b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>	-	<b>126 424</b>	<b>141 717</b>
Koszty sprzedaży	6.21	(23 103)	(19 843)
Koszty ogólnego zarządu	6.21	(72 857)	(64 008)
<b>Zysk ze sprzedaży</b>	-	<b>30 464</b>	<b>57 866</b>
<b>Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności</b>	6.9	<b>(40)</b>	<b>461</b>
<b>Wynik na pozostałej działalności operacyjnej</b>	-	<b>19 289</b>	<b>(4 901)</b>
Przychody	6.23	20 401	1 533
Koszty	6.23	(1 112)	(6 434)
<b>Zysk z działalności operacyjnej</b>	-	<b>49 713</b>	<b>53 426</b>
<b>Wynik na działalności finansowej</b>	-	<b>7 861</b>	<b>13 137</b>
Przychody	6.24	11 369	14 875
Koszty	6.24	(3 508)	(1 738)
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	-	<b>57 574</b>	<b>66 563</b>
Podatek dochodowy	6.20	<b>1 124</b>	<b>(3 482)</b>
<b>Zysk netto, z tego przypadający:</b>	-	<b>58 698</b>	<b>63 081</b>
akcjonariuszom spółki	-	58 698	63 081
<b>Zysk netto na jedną akcję zwykłą:</b>			
- podstawowy	-	1,80	1,93
- rozwodniony	-	1,80	1,93
<b>Średnia ważona liczba akcji</b>	6.13	<b>32 637 899</b>	<b>32 647 073</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>			
<b>Inne całkowite dochody</b>	-	<b>(1 312)</b>	<b>214</b>
<b>Pozycje, które mogą w przyszłości być przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</b>			
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	(1 304)	547
<b>Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</b>			
Zyski i straty aktuarialne	-	(8)	(333)
<b>Całkowite dochody ogółem, z tego przypadające:</b>		<b>57 386</b>	<b>63 295</b>
akcjonariuszom spółki	-	57 386	63 295

Roczne jednostkowe sprawozdanie z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 9
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

### 3.3. Jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
<b>NOTA</b>	6.13	6.14	-	-	6.14, 6.15	-
<b>Saldo na dzień 01.01.2025</b>	<b>3 265</b>	<b>368 562</b>	<b>(497)</b>	<b>425</b>	<b>53 287</b>	<b>425 042</b>
<b>Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025</b>	<b>-</b>	<b>32 937</b>	<b>(8)</b>	<b>(1 304)</b>	<b>5 411</b>	<b>37 036</b>
Zysk netto za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025	-	-	-	-	58 698	58 698
<b>Inne całkowite dochody:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>	<b>(1 304)</b>	<b>-</b>	<b>(1 312)</b>
<i>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	(1 304)	-	(1 304)
<i>Pozycje, które w przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</i>						
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	(8)	-	-	(8)
<b>Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8)</b>	<b>(1 304)</b>	<b>58 698</b>	<b>57 386</b>
<b>Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:</b>	<b>-</b>	<b>32 937</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(53 287)</b>	<b>(20 350)</b>
Dywidendy	-	-	-	-	(19 588)	(19 588)
Zakup akcji własnych	-	(762)	-	-	-	(762)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	33 699	-	-	(33 699)	-
<b>Saldo na dzień 31.12.2025</b>	<b>3 265</b>	<b>401 499</b>	<b>(505)</b>	<b>(879)</b>	<b>58 698</b>	<b>462 078</b>

Roczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 10
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

WYSZCZEGÓLNIENIE	Kapitał podstawowy	Pozostałe kapitały	Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń	Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających	Niepodzielony wynik finansowy	Kapitał własny ogółem
	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN	w tys. PLN
<b>NOTA</b>	6.13	6.14	-	-	6.14, 6.15	-
<b>Saldo na dzień 01.01.2024</b>	<b>3 265</b>	<b>350 271</b>	<b>(164)</b>	<b>(122)</b>	<b>28 085</b>	<b>381 335</b>
<b>Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>18 291</b>	<b>(333)</b>	<b>547</b>	<b>25 202</b>	<b>43 707</b>
Zysk netto za okres od 01.01.2024 do 31.12.2024	-	-	-	-	63 081	63 081
<b>Inne całkowite dochody:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(333)</b>	<b>547</b>	<b>-</b>	<b>214</b>
<b>Pozycje, które mogą być w przyszłości przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</b>						
Wynik na rachunkowości zabezpieczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	-	547	-	547
<b>Pozycje, które przyszłości nie będą przeklasyfikowane do wyniku finansowego:</b>						
Przeszacowanie rezerwy z tytułu programu określonych świadczeń wraz z efektem podatkowym	-	-	(333)	-	-	(333)
<b>Całkowite dochody ujęte w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(333)</b>	<b>547</b>	<b>63 081</b>	<b>63 295</b>
<b>Transakcje z właścicielami ujęte bezpośrednio w kapitale własnym:</b>	<b>-</b>	<b>18 291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(37 879)</b>	<b>(19 588)</b>
Dywidendy	-	-	-	-	(19 588)	(19 588)
Podział wyniku na kapitał zapasowy	-	18 291	-	-	(18 291)	-
<b>Saldo na dzień 31.12.2024</b>	<b>3 265</b>	<b>368 562</b>	<b>(497)</b>	<b>425</b>	<b>53 287</b>	<b>425 042</b>

Roczne jednostkowe sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 11
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

### 3.4. Jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych

WYSZCZEGÓLNIENIE	NOTA	za okres	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
		w tys. PLN	w tys. PLN
Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
Zysk przed opodatkowaniem	-	57 574	66 563
Korekty:	-	3 643	10 581
Amortyzacja wartości niematerialnych	6.2	5 256	6 114
Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych	6.3	17 363	13 336
Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania	6.4	4 794	4 129
Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	6.2, 6.3	575	1 412
Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	6.25	(17 942)	(526)
Zyski z wyceny nieruchomości inwestycyjnych według wartości godziwej	6.25	-	(717)
(Zyski) straty z tytułu zmiany wartości godziwej instrumentów pochodnych	-	143	(39)
Koszty odsetek	6.25	734	1 322
Przychody z tytułu odsetek	-	(347)	(134)
Przychody z tytułu dywidend	6.25	(9 312)	(14 134)
Inne korekty	6.25	2 379	(182)
Środki pieniężne z działalności operacyjnej przed uwzględnieniem zmian w kapitale obrotowym	-	61 217	77 144
Zmiana stanu zapasów	6.25	(25 785)	26 187
Zmiana stanu należności	6.25	527	(18 938)
Zmiana stanu pozostałych aktywów	6.25	1 182	(662)
Zmiana stanu zobowiązań	6.25	9 410	5 126
Zmiana stanu rezerw	6.25	16 583	3 649
Środki pieniężne wygenerowane w toku działalności operacyjnej	-	63 134	92 506
Zapłacony podatek dochodowy	-	(5 003)	(2 696)
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	-	58 131	89 810
Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
Wydatki na nabycie wartości niematerialnych	6.25	(9 580)	(3 957)
Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych	6.25	(43 374)	(30 376)
Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	6.25	18 038	774
Pożyczki udzielone	6.10	-	(10 000)
Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych	6.10	10 000	-
Otrzymane odsetki od pożyczki	-	416	66
Otrzymane dywidendy	6.25	9 312	14 134
Inne wydatki	6.25	(4 621)	(2 069)
Środki pieniężne netto wykorzystane z działalności inwestycyjnej	-	(19 809)	(31 428)
Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
Nabycie akcji własnych	6.14	(762)	-
Spłaty kredytów i pożyczek	6.25	(4 696)	(34 759)
Odsetki zapłacone	6.25	(145)	(754)
Dywidendy wypłacone	6.25	(19 588)	(19 588)
Spłata zobowiązań z tytułu leasingu	-	(4 407)	(3 969)
Inne wydatki	6.25	(834)	(570)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	-	(30 432)	(59 640)
Zwiększenie (zmniejszenie) netto stanu środków pieniężnych	-	7 890	(1 258)
Środki pieniężne na początek okresu	-	2 040	3 298
Środki pieniężne na koniec okresu	-	9 930	2 040

Roczne jednostkowe sprawozdanie z przepływów pieniężnych należy analizować łącznie z notami objaśniającymi stanowiącymi integralną część sprawozdania finansowego

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 12
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 4. Istotne stosowane zasady rachunkowości

### 4.1. Podstawa sporządzenia (zasady ogólne)

Jednostkowe sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, za wyjątkiem wyceny niektórych aktywów trwałych (nieruchomości inwestycyjne) i instrumentów finansowych (instrumenty pochodne), które wyceniane są według wartości godziwej.

Najistotniejsze ze stosowanych przez jednostkę zasad rachunkowości zostały zaprezentowane w punktach od 4.2.1 do 4.2.16.

Zasady i polityka rachunkowości przedstawione poniżej stosowane były w odniesieniu do wszystkich okresów zaprezentowanych w sprawozdaniu przez Spółkę.

### 4.2. Szczegółowe zasady wyceny aktywów i pasywów

#### 4.2.1. Wartości niematerialne

##### Badania i rozwój

Wydatki poniesione na etapie prac badawczych z zamiarem pozyskania nowej wiedzy naukowej lub technicznej ujmowane są jako zysk lub strata bieżącego okresu w momencie ich poniesienia.

Prace rozwojowe dotyczą realizowanych przez Spółkę prac własnych nad innowacjami, które skoncentrowane są na wytworzeniu nowych produktów i usług bądź ulepszeniu istniejących wyrobów, procesów lub usług.

Nakłady poniesione na prace rozwojowe, których efekty działań znajdują zastosowanie w opracowaniu lub wytworzeniu nowego lub w znacznym stopniu ulepszanego produktu podlegają aktywowaniu w przypadku, gdy zostaną spełnione przesłanki zawarte w MSR 38:

- wytworzenie nowego produktu lub procesu jest technicznie możliwe i ekonomicznie uzasadnione,
- Spółka posiada techniczne, finansowe oraz inne niezbędne środki do ukończenia prac rozwojowych,
- wytworzony produkt będzie przynosił przyszłe korzyści ekonomiczne, będzie zdalny do użytkowania lub sprzedaży,
- w trakcie trwania prac badawczo-rozwojowych podtrzymane są założenia co do możliwości sprzedaży produktów wytworzonych w ramach projektu,
- możliwe jest ustalanie poniesionych nakładów w czasie prac rozwojowych na dany projekt.

Na dzień bilansowy Spółka dokonuje przeglądu projektów w toku pod kątem zgodności z MSR 38.

Prace rozwojowe ujmowane są jako wartości niematerialne w oparciu o ich koszt wytworzenia lub cenę nabycia pomniejszoną o skumulowane odpisy amortyzacyjne oraz odpisy z tytułu utraty wartości.

Koszty podlegające aktywowaniu zawierają: koszty materiałów, wynagrodzenia pracowników bezpośrednio zaangażowanych w prace rozwojowe, koszty usług obcych, uzasadnioną część kosztów pośrednio związanych z wytworzeniem składnika wartości niematerialnych oraz aktywowane koszty finansowania zewnętrznego. Pozostałe koszty prac rozwojowych ujmowane są w zysku lub stracie bieżącego okresu w momencie ich poniesienia.

##### Pozostałe wartości niematerialne

Pozostałe wartości niematerialne nabyte przez Spółkę o określonym okresie użyteczności ekonomicznej wykazywane są w oparciu o ich cenę nabycia, pomniejszoną o odpisy amortyzacyjne oraz odpisy aktualizacyjne z tytułu utraty wartości.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 13
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## Nakłady poniesione w terminie późniejszym

Późniejsze wydatki na składniki istniejących wartości niematerialnych podlegają aktywowaniu tylko wtedy, gdy zwiększają przyszłe korzyści ekonomiczne związane z danym składnikiem. Pozostałe nakłady, w tym nakłady na wytworzone we własnym zakresie: znaki towarowe i markę, są ujmowane jako zysk lub strata bieżącego okresu w momencie poniesienia.

## Amortyzacja

Koszt amortyzacji odnoszony jest w ciężar kosztów operacyjnych rachunku zysków i strat (koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu). Koszt amortyzacji ujmuje się z zastosowaniem metody liniowej w odniesieniu do oszacowanego przez Spółkę okresu użytkowania danego składnika wartości niematerialnych, innego niż wartość firmy, od momentu stwierdzenia jego dostępności do użytkowania, co możliwie najlepiej odzwierciedla sposób realizacji przyszłych korzyści ekonomicznych związanych z użytkowaniem danego składnika aktywów.

Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania dla poszczególnych kategorii wartości niematerialnych:

- Patenty i licencje od 2 do 5 lat
- Prace rozwojowe od 3 do 5 lat
- Oprogramowanie komputerowe od 3 do 5 lat

## 4.2.2. Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe to aktywa rzeczowe posiadane przez jednostkę w celu wykorzystania do produkcji, dostarczania towarów lub świadczenia usług, oddania w odpłatne użytkowanie osobom trzecim lub w celach administracyjnych, co do których przewiduje się, że będą wykorzystywane przez okres dłuższy niż 12 miesięcy. Wycenia się je według ceny nabycia lub kosztów wytworzenia pomniejszonych o odpisy amortyzacyjne lub umorzeniowe oraz o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Zgodnie z podejściem opartym na komponentach jednostka przyjmuje odmienne stawki amortyzacyjne dla znaczących elementów składowych rzeczowego aktywa trwałego. Rozpoczęcie amortyzacji następuje wówczas, gdy składnik rzeczowych aktywów trwałych jest dostępny do użytkowania. Przy ustalaniu rocznych stawek amortyzacji uwzględnia się okres ekonomicznego użytkowania rzeczowego aktywa trwałego. Poprawność stosowania okresów i stawek amortyzacyjnych przez jednostkę jest okresowo weryfikowana przez kierowników. Dla celów amortyzacji rzeczowych aktywów trwałych stosowana jest metoda amortyzacji liniowej. Koszt amortyzacji odnoszony jest w ciężar kosztów operacyjnych rachunku zysków i strat (koszt własny sprzedaży, koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu). Okresy użytkowania dla poszczególnych składników aktywów są następujące:

- Budynki i budowle od 10 do 40 lat
- Maszyny i urządzenia od 2 do 25 lat
- Środki transportu od 4 do 10 lat
- Pozostałe rzeczowe aktywa trwałe od 3 do 10 lat

Jeżeli zaistniały okoliczności, które wskazują na to, że wartość sprawozdawcza rzeczowych aktywów trwałych może nie być odzyskiwalna, dokonywany jest przegląd tych aktywów pod kątem ewentualnej utraty wartości. Jeżeli istnieją przesłanki wskazujące na to, iż mogła nastąpić utrata wartości, a wartość sprawozdawcza przekracza szacowaną wartość odzyskiwalną, wówczas wartość tych aktywów bądź ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których te aktywa należą jest obniżana do poziomu wartości odzyskiwalnej. Wartość odzyskiwalna odpowiada wyższej z następujących dwóch wartości: wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży lub wartości użytkowej. Przy ustalaniu wartości użytkowej, szacowane przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane do wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej brutto odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z danym składnikiem aktywów. W przypadku składnika aktywów, który nie generuje wpływów pieniężnych

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 14
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



w sposób znacząco samodzielny, wartość odzyskiwalna jest ustalana dla ośrodka wypracowującego środki pieniężne, do którego ten składnik należy.

Zyski lub straty wynikłe ze sprzedaży / likwidacji lub zaprzestania użytkowania rzeczowych aktywów trwałych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a wartością netto tych aktywów i są ujmowane w wyniku okresu, w którym nastąpiła sprzedaż.

Rzeczowe aktywa trwałe w budowie dotyczą aktywów będących w toku budowy lub montażu i są wykazywane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia, z dodatkowym uwzględnieniem kosztów finansowania zewnętrznego. Rzeczowe aktywa trwałe w budowie nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy i przekazania do używania.

### 4.2.3. Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone

Inwestycje w jednostkach zależnych ujmuje się w cenie nabycia powiększonej o udzielone dopłaty bezzwrotne do kapitału, w tym na pokrycie strat wykazanych w sprawozdaniu jednostki zależnej pomniejszonej o odpisy z tytułu utraty wartości.

Jednostki stowarzyszone są to jednostki, na których politykę operacyjną i finansową Spółka wywiera znaczący wpływ, lecz ich nie kontroluje.

Wspólne przedsięwzięcie to ustalenia umowne, na mocy których dwie lub więcej strony podejmują działalność gospodarczą podlegającą współkontroli i obie strony mają prawo do aktywów netto wspólnego przedsięwzięcia.

Spółka dokonuje również pomiaru utraty wartości udziałów w aktywach netto jednostek stowarzyszonych i wspólnych przedsięwzięć i dokonuje odpowiednich odpisów aktualizujących.

W przypadku, gdy udział Spółki w stratach przekracza wartość bilansową jednostki stowarzyszonej lub wspólnego przedsięwzięcia wartość ta zostaje zredukowana do zera i zaprzestaje się rozpoznawania dalszych strat, jeśli Spółki nie ma obowiązku ich pokrycia.

### 4.2.4. Leasing

Rozpoznanie, czy umowa zawiera znamiona leasingu zależy od treści umowy w momencie jej zawarcia, wskazującej na to, czy realizacja umowy zależy od wykorzystania konkretnego składnika aktywów lub czy umowa daje efektywne prawo do używania konkretnego aktywa, nawet jeśli to prawo nie jest wyraźnie ujęte w umowie.

Umowy mogą zawierać elementy leasingowe i nieleasingowe. Spółka alokuje wynagrodzenie określone w umowie odpowiednio do elementów leasingowych i nieleasingowych na podstawie ich relatywnych cen sprzedaży. Jednak w przypadku leasingu nieruchomości, gdzie Spółka jest leasingobiorcą, Spółka wybrała możliwość niewyodrębniania elementów nieleasingowych od elementów leasingowych i ujmowania ich jako pojedynczego elementu leasingowego, dotyczy części opłaty leasingowej, która jest integralną częścią umowy i jest rozpoznawana jako składnik leasingu, m.in. w przypadku stałych opłat za media, które są ustalane ryczałtowo, proporcjonalnie do wynajmowanej powierzchni.

Aktywa i zobowiązania z tytułu leasingu wycenia się w momencie początkowego ujęcia w wartości bieżącej. Zobowiązania leasingowe obejmują wartość bieżącą netto następujących płatności leasingowych:

- stałe opłaty leasingowe (w tym zasadniczo stałe opłaty leasingowe) pomniejszone o wszelkie należne zachęty leasingowe,
- zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia,
- kwoty, których zapłaty przez Spółkę oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej,

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 15
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że Spółka skorzysta z tej opcji, oraz
- kary pieniężne za wypowiedzenie leasingu, jeżeli w warunkach leasingu przewidziano, że Spółka może skorzystać z opcji wypowiedzenia leasingu oraz nie ma racjonalnej pewności, że nie będzie miało miejsce wypowiedzenie leasingu.

Płatności leasingowe dyskontuje się przy użyciu stopy procentowej leasingu. W większości przypadków stopa ta wynika wprost z warunków zawartych w umowie. Jeśli nie można w prosty sposób ustalić tej stopy, stosuje się krańcową stopę procentową leasingobiorcy, czyli stopę procentową, jaką leasingobiorca musiałby zapłacić, aby pożyczyć środki niezbędne do pozyskania składnika aktywów o podobnej wartości, w podobnym środowisku gospodarczym, na podobny okres i przy podobnych zabezpieczeniach.

W celu ustalenia krańcowej stopy procentowej, Spółka stosuje koszt finansowania zewnętrznego, składający się ze stopy bazowej i marży.

Jeżeli dająca się łatwo zaobserwować stopa kredytu jest dostępna dla indywidualnego leasingobiorcy (na podstawie ostatnich danych finansowych lub rynkowych), który ma podobny profil płatności do leasingu, wówczas Spółka stosuje tę stopę jako punkt wyjścia do ustalenia krańcowej stopy procentowej.

Spółka jest narażona na potencjalne przyszłe zwiększenia zmiennych płatności leasingowych opartych na indeksie lub stawce, które nie są uwzględniane w zobowiązaniu leasingowym, dopóki nie zostaną wprowadzone w życie. W momencie, gdy korekty płatności leasingowych opartych na indeksie lub stawce wejdą w życie, zobowiązanie leasingowe podlega ponownej ocenie i korekcie w powiązaniu ze składnikiem aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

Płatności leasingowe alokuje się pomiędzy kwotę główną i koszty finansowe. Koszty finansowe obciążają wynik finansowy przez okres obowiązywania umowy leasingowej w taki sposób, by uzyskać stałą okresową stopę procentową dotyczącą pozostałego do spłaty salda zobowiązania dla każdego okresu.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania wycenia się według kosztu, który obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania leasingowego,
- wszelkie płatności leasingowe dokonane w dacie rozpoczęcia lub przed nią, pomniejszone o otrzymane zachęty leasingowe,
- wszelkie początkowe koszty bezpośrednie,
- koszty doprowadzenia do stanu pierwotnego.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania amortyzuje się liniowo przez okres użytkowania aktywów, nie dłuższy niż okres leasingu. Jeżeli Spółka ma wystarczającą pewność, że skorzysta z opcji kupna, składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania amortyzuje się przez okres użytkowania danego składnika aktywów.

Spółka zakłada poniższe okresy użytkowania aktywów leasingowych:

- prawo wieczystego użytkowania gruntów – 99 lat, tj. wieczyście,
- najem powierzchni biurowych oraz budynku produkcyjnego – od 3 do 10 lat (w zależności od przeznaczenia nieruchomości),
- sprzęt komputerowy – 3 lata,
- środki transportu – 4 lata.

Płatności związane z krótkoterminowym leasingiem oraz leasingu aktywów o niskiej wartości ujmują się liniowo w kosztach w rachunku zysków i strat. Leasing krótkoterminowy oznacza umowy leasingowe na okres 12 miesięcy lub krótszy. Aktywa o niskiej wartości obejmują sprzęt komputerowy. Próg materialności ustalono na poziomie 20 tys. zł dla wartości prawa do użytkowania pojedynczego aktywa w leasingu.

Okresy leasingu są negocjowane indywidualnie i zawierają szeroką gamę zróżnicowanych warunków. Umowy leasingowe nie nakładają żadnych innych warunków specjalnych (tzw. kowenantów) poza zabezpieczeniami

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 16
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

na aktywach będących przedmiotem leasingu na rzecz leasingodawcy. Aktywa będące przedmiotem leasingu nie mogą stanowić zabezpieczenia na potrzeby kredytów i pożyczek.

Umowy dotyczące leasingu zawarte przez Spółkę nie zawierają opcji przedłużenia, co jednak nie wyklucza przedłużenia umowy na kolejny okres. Umowy te, co do zasady, zawierają natomiast klauzule wypowiedzenia, stosowane w celu zapewnienia jak największej elastyczności operacyjnej w odniesieniu do zarządzania aktywami wykorzystywanymi w działalności operacyjnej Spółki. Większość opcji wypowiedzenia leasingu może być wykonana zarówno przez Spółkę, jak i przez leasingodawcę.

Spółka skorzystała ze zwolnienia, pozwalającego nie klasyfikować jako leasing aktywów o niskiej wartości. Próg ten ustalono w wysokości 20 tys. zł w stosunku do nowego, pojedynczego aktywa.

#### 4.2.5. Nieruchomości inwestycyjne

Za nieruchomości inwestycyjne uznaje się nieruchomości, które traktowane są jako źródło przychodów z czynszów i/lub utrzymywane są w posiadaniu ze względu na spodziewany przyrost ich wartości. Nieruchomości inwestycyjne początkowo ujmowane są w cenie nabycia. Na dzień sprawozdawczy nieruchomości inwestycyjne wyceniane są w wartości godziwej, a więc opartej na doświadczeniu historycznym oraz założeniach rynkowych i osądach co do ich potencjału. Zyski i straty wynikające ze zmiany wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych ujmowane są w wyniku finansowym w okresie, w którym powstały.

#### 4.2.6. Zapasy

Materiały i towary wycenia się według ceny nabycia (ceny zakupu powiększonej o koszty transportu, opłaty graniczne, cło, koszty rozładunku i załadunku). Rozchód materiałów i towarów wyceniany jest według średniej ważonej.

Produkty wycenia się na bieżąco po koszcie wytworzenia, a zapas produktów i towarów wyceniany jest według kosztów wytworzenia nie wyższych od ich cen sprzedaży netto, możliwych do uzyskania, gdyby sprzedaż miała miejsce na dzień sprawozdawczy. Na koszt wytworzenia składa się suma kosztów bezpośrednich (materiały, płace) i uzasadniona część kosztów pośrednich związanych z wytworzeniem produktu obejmująca koszty pośrednie produkcji i część stałych kosztów pośrednich odpowiadającą poziomowi tych kosztów przy normalnym wykorzystaniu zdolności produkcyjnych.

Zapasy są weryfikowane na koniec każdego okresu sprawozdawczego. Na zapasy nieprzydatne ekonomicznie dokonuje się 100% odpisu aktualizującego. Ponadto, dla celów urealnienia wartości zapasów przeprowadza się analizę struktury wiekowej, której decydującym czynnikiem jest data przychodu i rozchodu z magazynu. Taki sposób statystycznej kalkulacji odpisów zawiera element szacunkowy wpływający na wartość sprawozdawczą zapasów. Odpis aktualizujący wartość zapasów doprowadza poszczególne składniki zapasów do ceny sprzedaży netto możliwej do uzyskania i jest odnoszony w ciężar kosztów działalności podstawowej - powiększa koszt własny sprzedaży.

#### 4.2.7. Instrumenty finansowe

Jako instrument finansowy Spółka kwalifikuje każdą umowę, która skutkuje jednocześnie powstaniem składnika aktywów finansowych u jednej ze stron i zobowiązania finansowego lub instrumentu kapitałowego u drugiej ze stron, pod warunkiem, że z kontraktu zawartego między dwiema lub więcej stronami jednoznacznie wynikają skutki gospodarcze. Klasyfikacja aktywów finansowych jest uzależniona od przyjętego przez Spółkę modelu zarządzania aktywami finansowymi oraz warunków umownych przepływów pieniężnych.

Aktywa finansowe klasyfikowane są do jednej z następujących kategorii:

- aktywa wyceniane według zamortyzowanego kosztu - instrumenty dłużne utrzymywane w celu ściągnięcia umownych przepływów, które obejmują wyłącznie spłaty kapitału i odsetek. W tej kategorii Spółka klasyfikuje i prezentuje w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w szczególności:

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 17
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- należności handlowe, inwestycyjne, pozostałe należności,
- udzielone pożyczki,
- środki pieniężne,
- ekwiwalenty środków pieniężnych,
- środki pieniężne zgromadzone na rachunku VAT;

Do należności Spółka zalicza przede wszystkim należności handlowe, tj. faktury z tytułu dostaw i usług wystawione do podmiotów niepowiązanych, wynikające z realizacji przez Spółkę dostaw w ramach zawartych umów. Należności handlowe, których termin zapadalności wynosi zazwyczaj od 14 do 90 dni, ujmowane są w wartości nominalnej, tj. według kwot pierwotnie zafakturowanych. Należności handlowe na dzień bilansowy są wyceniane według zamortyzowanego kosztu, z uwzględnieniem odpisu aktualizującego wyliczonego przy zastosowaniu modelu oczekiwanych strat kredytowych.

- aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy - aktywa, które nie spełniają kryteriów wyceny według zamortyzowanego kosztu lub w wartości godziwej przez całkowite dochody wycenia się w wartości godziwej przez wynik finansowy. Do tej kategorii Spółka zalicza instrumenty pochodne (w szczególności kontrakty forward oraz swap);

Zobowiązania finansowe klasyfikowane są do jednej z następujących kategorii:

- prezentowane w wartości godziwej przez wynik finansowy – ujmowane są w pozycji „Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe” i obejmują posiadane przez Spółkę instrumenty pochodne (w szczególności kontrakty forward oraz swap),
- wyceniane według zamortyzowanego kosztu – zobowiązania finansowe niezaklasyfikowane jako „wykazywane w wartości godziwej przez wynik finansowy”; ujmowane są przede wszystkim w pozycji „Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania krótkoterminowe”, „Zobowiązania z tytułu leasingu”.

### **Ujmowanie i wycena składnika aktywów finansowych oraz zobowiązania finansowego na moment ujęcia oraz usuwanie**

Spółka ujmuje składnik aktywów lub zobowiązanie finansowe w swoim sprawozdaniu z sytuacji finansowej wtedy i tylko wtedy, gdy staje się stroną umowy tego instrumentu.

Pierwotnie wyceniane są one w wartości godziwej, poza należnościami handlowymi bez istotnego komponentu finansowego (te są ujmowane w kwocie transakcyjnej). Koszty transakcji przypisywane bezpośrednio do zakupu lub emisji aktywów i zobowiązań finansowych (z wyjątkiem aktywów i zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik) odpowiednio dodaje się do lub odejmuje od wartości godziwej aktywów lub zobowiązań finansowych w chwili początkowego ujęcia. Koszty transakcji bezpośrednio przypisywane nabyciu aktywów finansowych lub przejęciu zobowiązań finansowych wycenianych w wartości godziwej przez wynik ujmuje się bezpośrednio w wyniku.

Aktywa finansowe wyłączane są z ksiąg rachunkowych, gdy prawa do uzyskiwania przepływów pieniężnych z ich tytułu wygasły lub zostały przeniesione, a Spółka dokonała przeniesienia zasadniczo całego ryzyka i pożytków z tytułu ich własności. W przypadku, gdy Spółka nie przenosi wszystkich rodzajów ryzyka i korzyści wynikających z praw własności ani ich nie zachowuje, ale nadal sprawuje kontrolę nad przeniesionym składnikiem aktywów, ujmuje zachowane udziały w tym składniku i związane z nimi zobowiązania, które będzie musiała uiścić.

Jeżeli Spółka zachowuje wszystkie rodzaje ryzyka i korzyści wynikające z prawa własności do przeniesionego składnika aktywów, nadal ujmuje ten składnik oraz zabezpieczone finansowanie zewnętrzne na poczet otrzymanych korzyści.

Spółka zaprzestaje ujmowania zobowiązań finansowych wyłącznie w przypadku ich wypełnienia, umorzenia lub wygaśnięcia. Różnicę między wartością bilansową usuniętego zobowiązania finansowego, a zapłatą uiszczoną lub należną ujmuje się w wyniku.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 18
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

### Wycena po początkowym ujęciu

Aktywa wyceniane według zamortyzowanego kosztu, wykazuje się (po początkowym ujęciu) według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej.

Zobowiązania finansowe, inne niż wyceniane według wartości godziwej przez wynik finansowy, wykazuje się według zamortyzowanego kosztu, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.

Aktywa i zobowiązania finansowe zaklasyfikowane do kategorii wycenianych według wartości godziwej przez wynik finansowy (w tym instrumenty pochodne) przeszacowuje się do wartości godziwej z ujęciem efektów wyceny w wyniku finansowym.

### Utrata wartości aktywów finansowych

Spółka stosuje model oczekiwanych strat kredytowych (ang. expected credit losses – „ECL”) dla następujących kategorii aktywów finansowych wycenianych wg zamortyzowanego kosztu:

- należności handlowe - stanowią kwoty należne od klientów za towary sprzedane lub usługi wykonane w toku zwykłej działalności gospodarczej.
- udzielone pożyczki
- środki pieniężne oraz środki pieniężne zgromadzone na rachunkach VAT.

Spółka dokonuje oceny oczekiwanych strat kredytowych związanych z aktywami finansowymi wycenianymi wg zamortyzowanego kosztu, niezależnie od tego czy wystąpiły przesłanki utraty wartości.

### Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych

W przypadku krótkoterminowych należności handlowych, Spółka stosuje podejście uproszczone (zgodne z MSSF 9) i wycenia odpisy z tytułu utraty wartości w wysokości strat kredytowych oczekiwanych w całym okresie życia należności od momentu jej początkowego ujęcia.

Odpis z tytułu utraty wartości tworzony jest na należności bieżące, przeterminowane (wątpliwe), w windykacji i sporne w kwocie brutto (z podatkiem VAT). Odpis z tytułu utraty wartości należności przeterminowanych jest tworzony po uwzględnieniu skumulowanego odpisu na należności sporne i w windykacji.

Odpisów z tytułu utraty wartości dokonuje się na podstawie szacunku prawdopodobieństwa odzyskiwalności aktywów, w oparciu o dane historyczne. Ponadto, Spółka tworzy odpisy specyficzne na należności zagrożone nieściągalnością (będące przedmiotem spraw spornych, objętych postępowaniem upadłościowym).

### Kredyty bankowe

Kredyty bankowe początkowo ujmowane są według wartości godziwej powiększonej o dające się bezpośrednio przyporządkować koszty transakcyjne. Po początkowym ujęciu zobowiązania te wyceniane są według zamortyzowanego kosztu przy użyciu metody efektywnej stopy procentowej.

### Zobowiązania handlowe i pozostałe

Po początkowym ujęciu wszystkie zobowiązania, z wyjątkiem zobowiązań wycenianych wg wartości godziwej, wycenia się w skorygowanej cenie nabycia, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.

### Rachunkowość zabezpieczeń

#### Zabezpieczenia przepływów pieniężnych

W 2018 roku Spółka podjęła decyzję, że w odniesieniu do rachunkowości zabezpieczeń, będzie nadal stosować przepisy wynikające z Międzynarodowego Standardu Rachunkowości 39. W celu zabezpieczenia ryzyka zmiany kursu walut wykorzystywane są pochodne instrumenty finansowe, takie jak kontrakty walutowe typu fx forward. Poziom zabezpieczeń przyjęty w danym okresie nie może przekroczyć 50% rocznej ekspozycji walutowej w przypadku zabezpieczenia importu, natomiast w przypadku zabezpieczenia eksportu poziom

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 19
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



zabezpieczeń mieści się w przedziale 50-80% rocznej ekspozycji walutowej. Bazowanie na planowanej ekspozycji jest rodzajem szacunku wpływającym na wartość instrumentów.

W celu zabezpieczenia się przed ryzykiem wzrostu stóp procentowych, Spółka wykorzystuje transakcje zabezpieczające IRS (Interest Rate Swap). Transakcje te umożliwiają zarządzanie ryzykiem stóp procentowych, pozwalając m. in. na zamianę stopy procentowej kredytu ze stopy zmiennej na stałą, dając możliwość zabezpieczenia przed wzrostem kosztu kredytu.

Ponadto w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem zmian cen surowców Spółka wykorzystuje transakcje zabezpieczające Swap.

W związku z tym, że przyszłe planowane płatności z tytułu sprzedaży lub zakupu nie są ujmowane w sprawozdaniu finansowym Spółki, podczas gdy instrumenty zabezpieczające fx forward bez rachunkowości zabezpieczeń są wyceniane do wartości godziwej przez wynik, powstaje potencjalne księgowe niedopasowanie. Celem jego eliminacji Spółka wprowadziła od 1 lipca 2011 roku rachunkowość zabezpieczeń.

Jeśli pochodny instrument finansowy jest wyznaczony jako zabezpieczenie zmienności przepływów pieniężnych dotyczących określonego ryzyka związanego z rozpoznanym składnikiem aktywów, z rozpoznanym zobowiązaniem lub z wysoce prawdopodobną planowaną transakcją, która mogłaby wpłynąć na zysk lub stratę bieżącego okresu, część zysków lub strat związanych z instrumentem zabezpieczającym, która stanowi efektywne zabezpieczenie, ujmuje się w innych całkowitych dochodach i prezentuje, jako osobną pozycję z tytułu zabezpieczenia, w kapitale własnym. Zyski lub straty rozpoznane uprzednio w kapitale własnym są przenoszone do zysku lub straty bieżącego okresu w tym samym okresie i w tej samej pozycji, w których zabezpieczane przepływy pieniężne są ujmowane w wyniku finansowym. Nieefektywną część zmian wartości godziwej instrumentu pochodnego ujmuje się natychmiast jako zysk lub stratę bieżącego okresu.

Jeśli instrument zabezpieczający przestaje spełniać kryteria rachunkowości zabezpieczeń, wygasa, zostaje sprzedany, rozwiązany, wykonany, lub zmianie ulega jego przeznaczenie, Spółka zaprzestaje stosowania zasad rachunkowości zabezpieczeń. Skumulowane zyski lub straty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach i prezentowane w kapitałach pozostawia się w kapitałach aż do momentu realizacji planowanej transakcji i jej ujęcia jako zysk lub stratę bieżącego okresu. W przypadku, gdy pozycja zabezpieczana jest aktywem niefinansowym, zyski lub straty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach korygują wartość sprawozdawczą tego aktywa w momencie jego rozpoznania. Jeśli nie przewiduje się wystąpienia planowanej transakcji, zyski lub straty ujęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej ujmowane są natychmiast jako zysk lub strata bieżącego okresu. W pozostałych przypadkach kwoty uprzednio ujęte w innych całkowitych dochodach ujmuje się w się jako zysk lub strata bieżącego okresu w tym samym okresie lub okresach, w których zabezpieczana planowana transakcja wywiera wpływ na zysk lub stratę bieżącego okresu.

W momencie ustanowienia zabezpieczenia, Spółka formalnie wyznacza i dokumentuje powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia. Dokumentacja zawiera identyfikację instrumentu zabezpieczającego, zabezpieczanej pozycji lub transakcji, charakter zabezpieczanego ryzyka, a także sposób oceny efektywności instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami wartości godziwej zabezpieczanej pozycji lub przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanym ryzykiem. Oczekuje się, że zabezpieczanie będzie wysoce skuteczne w kompensowaniu zmian wartości godziwej lub przepływów pieniężnych wynikających z zabezpieczanego ryzyka. Efektywność zabezpieczenia jest oceniana na bieżąco w celu sprawdzenia, czy jest ono wysoce efektywne we wszystkich okresach sprawozdawczych, na które zostało ustanowione.

#### 4.2.8. Rezerwy

Rezerwy tworzone są wówczas, gdy na Spółce ciąży obowiązek (prawny lub zwyczajowy) wynikający ze zdarzeń przeszłych i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu środków oraz można dokonać wiarygodnego szacunku kwoty tego zobowiązania.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 20
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



Koszty dotyczące danej rezerwy są wykazane w wyniku finansowym po pomniejszeniu o wszelkie zwroty. W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wielkość rezerwy jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej brutto odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ewentualnego ryzyka związanego z danym zobowiązaniem. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszty finansowe.

Spółka tworzy również rezerwę na naprawy gwarancyjne. Rezerwa ta jest szacowana na podstawie danych historycznych dotyczących udziału wadliwych wyrobów w przychodach ze sprzedaży tych produktów (rezerwa statystyczna) oraz w oparciu o faktycznie zgłoszone reklamacje dotyczące zrealizowanych kontraktów (rezerwa indywidualna). Rezerwa statystyczna kalkulowana jest za pomocą wskaźnika opartego na bazie kosztowej pomniejszonej o koszty wykorzystania rezerwy indywidualnej. Rezerwa na naprawy gwarancyjne jest tworzona w ciężar działalności podstawowej - jako koszt specjalny związany z produkcją wyrobu.

#### 4.2.9. Świadczenia pracownicze

Zgodnie z systemami wynagradzania pracownicy mają prawo do odpraw emerytalnych oraz nagród jubileuszowych. Nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom po przepracowaniu określonej liczby lat. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych zależy od stażu pracy oraz stałej podstawy określonej w zakładowym układzie zbiorowym pracy Apator S.A. Spółka tworzy rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych w celu przyporządkowania kosztów do okresów, których dotyczą. Według MSR 19 nagrody jubileuszowe są innymi długoterminowymi świadczeniami pracowniczymi, natomiast odprawy emerytalne są programami określonych świadczeń po okresie zatrudnienia.

Tworzone rezerwy na nagrody jubileuszowe i odprawy emerytalne ustalane są w oparciu o metodę prognozowanych uprawnień jednostkowych i techniki aktuarialnych. Podstawą do wiarygodnego oszacowania wielkości rezerw są:

- kryteria nabywania praw do wymienionych świadczeń,
- założenia aktuarialne.

Zgodnie z MSR 19, koszt programu określonych świadczeń (rezerwa na odprawy emerytalne i rentowe) obejmuje następujące składniki:

- koszty świadczeń pracowniczych – ujmowane w wyniku (koszty działalności podstawowej);
- odsetki netto od zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto – ujmowane w wyniku (koszty działalności podstawowej);
- przeszacowania zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto Zyski / straty aktuarialne – ujmowane w pozostałych całkowitych dochodach (kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń).

Koszty innych długoterminowych świadczeń pracowniczych (nagrody jubileuszowe) ujmowane są w ciężar kosztów ogólnych.

Spółka tworzy rezerwę na koszty kumulowanych płatnych nieobecności, które będzie musiała ponieść w wyniku niewykorzystanego przez pracowników uprawnienia, a które to uprawnienie narosło na dzień sprawozdawczy. Rezerwę na koszty kumulowanych płatnych nieobecności ujmuje się jako zobowiązanie po potrąceniu wszelkich kwot już zapłaconych. Rezerwa na koszty kumulowanych płatnych nieobecności stanowi rezerwę krótkoterminową, nie podlega dyskontowaniu i tworzona jest w ciężar działalności podstawowej.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 21
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

#### 4.2.10. Przychody

##### Przychody ze sprzedaży dóbr i usług

Zgodnie z wymogami MSSF 15. "Przychody z umów z klientami", Spółka rozpoznaje przychody zgodnie z modelem 5 kroków:

1. Identyfikacja umowy (zdefiniowanie umowy/ umów, określenie praw i obowiązków)
2. Identyfikacja zobowiązań do wykonania świadczenia (wyodrębnienie poszczególnych korzyści dla klienta)
3. Ustalenie ceny transakcyjnej
4. Przypisanie ceny transakcyjnej do zobowiązań do wykonania świadczenia
5. Spełnienie zobowiązań do wykonania świadczenia i rozpoznanie przychodu.

Przychody są ujmowane w chwili spełnienia zobowiązań do wykonania, tj. w momencie transferu kontroli nad towarami lub usługami na rzecz klienta. Może to nastąpić w jednym momencie (gdy spełnione są wszystkie warunki umowy) lub w sposób ciągły (gdy realizacja następuje etapami). Metodę rozpoznawania przychodu Spółka ustala indywidualnie dla każdej z umów, analizując następujące czynniki:

- charakter dostarczanych produktów i usług (jednorazowo lub w sposób ciągły),
- warunki umowy (warunki dostaw, termin realizacji, zasady ustalania ceny),
- postęp w realizacji umowy (realizacja prac jednorazowo lub etapami).

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 22
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

Poniższa tabela przedstawia źródła przychodów z informacją o charakterze i terminie spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia oraz zasady rozpoznawania przychodów:

Rodzaj przychodu	Charakter i termin spełnienia zobowiązań do wykonania świadczenia	Zasady rozpoznawania przychodów
<i>Sprzedaż produktów - aparatura pomiarowa</i>	Klient uzyskuje kontrolę nad produktami w momencie, gdy towary zostaną dostarczone i przyjęte w jego siedzibie.  W przypadku stwierdzenia wad produktów w okresie gwarancji Klientowi przysługuje prawo do zwrotu produktu. Reklamowany produkt podlega naprawie lub zostaje wymieniony na nowy.	Przychód rozpoznawany w momencie dostarczenia towaru do klienta, gdy klient uzyskuje fizyczne posiadanie towaru i kontrolę nad nim (np. dostawa towaru do magazynu klienta potwierdzona protokołem odbioru).
<i>Sprzedaż produktów - aparatura łączeniowa</i>	Klient uzyskuje kontrolę nad produktami w momencie, gdy towary zostaną wydane z magazynu producenta. Na produkty są udzielane rabaty, po osiągnięciu określonego wolumenu zakupu przez klienta.  W przypadku stwierdzenia wad produktów w okresie gwarancji Klientowi przysługuje prawo do zwrotu produktu. Reklamowany produkt podlega naprawie lub zostaje wymieniony na nowy.	Przychód rozpoznawany w momencie wydania towaru z magazynu.
<i>Usługi abonamentowe (m.in. dostęp do Lew-System) i serwisowe</i>	Fakturowanie zgodne z umową w okresach miesięcznych i płatne w ciągu 14 - 60 dni.	Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do okresu świadczenia usług (np. rozpoznanie przychodu za usługi miesięcznie, proporcjonalnie do okresu trwania abonamentu).
<i>Projekty wdrożeniowe w ramach pionu automatyki przemysłowej i ICT</i>	Klient uzyskuje korzyść zgodnie z harmonogramem wykonawczym lub kolejnymi etapami prac wynikającymi z umowy. Przychody dotyczą umów na dostawę urządzeń, licencji na oprogramowanie, usług modyfikacji wraz z wdrożeniem u odbiorcy końcowego lub dowolnej konfiguracji powyższych kategorii.	Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do postępu prac wdrożeniowych (np. ukończenie zakładanego etapu prac w ramach projektu długoterminowego). Przychody te zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub umowy.
<i>Usługi świadczone w ramach pionu aparatury pomiarowej i automatyki przemysłowej</i>	Klient uzyskuje korzyść w momencie zakończenia świadczenia usług (po finalizacji projektu lub po potwierdzeniu przez klienta odbioru prac).	Przychód rozpoznawany w momencie zakończenia świadczenia usługi.

## Cena transakcyjna

Przychody ujmowane są w wartości ceny transakcyjnej w taki sposób, aby odzwierciedlić przekazanie przyrzeczonych dóbr lub usług na rzecz klienta w kwocie odpowiadającej oczekiwanemu wynagrodzeniu. Cena transakcyjna uwzględnia wynagrodzenie w takim zakresie, w jakim istnieje prawdopodobieństwo, że nie nastąpi konieczność istotnej korekty wcześniej ujętego przychodu.

W przypadku umów obejmujących kilka zobowiązań do wykonania świadczenia, do każdego z tych zobowiązań przypisywana jest cena transakcyjna w oparciu o indywidualną cenę sprzedaży, tj. o cenę, po której Spółka odrębnie sprzedałaby klientowi produkt lub usługę. Jeśli cen tych nie można ustalić na podstawie bezpośrednich obserwacji, są one szacowane w oparciu o oczekiwane koszty powiększone o narzut.

Cena transakcyjna może być stała lub zmienna, w zależności od zapisów umowy.

W przypadku umów o stałej cenie klient płaci stałą kwotę zgodnie z harmonogramem płatności.

Element stały wynagrodzenia stanowi iloczyn ceny i liczby sprzedanych dóbr.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 23
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Element zmienny wynagrodzenia stanowią:

- rabaty dla stałych klientów, kalkulowane procentowo od cen produktów z cennika,
- bonusy dla stałych klientów za zrealizowanie istotnych wolumenów zakupów, kalkulowane procentowo od zrealizowanego obrotu,
- wartość pieniądza w czasie, w przypadku wcześniejszego otrzymania płatności lub odroczenia płatności,
- wynagrodzenie płatne klientowi jako kara za opóźnienia w realizacji dostawy, kalkulowane ściśle zgodnie z zapisami umowy,
- powiązanie ceny ze zmianami indeksu, jeśli indeksacja została przewidziana w umowie.

Jeśli wartość usług świadczonych przez Spółkę przekracza wartość zapłaty, ujmowane są aktywa kontraktowe. Jeśli wartość zapłaty przekracza wartość świadczonych usług, ujmowane jest zobowiązanie kontraktowe.

Szacunki dotyczące przychodów, kosztów bądź stopnia ukończenia prac są weryfikowane, gdy zmieniły się okoliczności. Wynikające z tej weryfikacji zwiększenia bądź zmniejszenia szacowanych przychodów lub kosztów są ujmowane w wyniku finansowym okresu, w którym kierownictwo dowiedziało się o okolicznościach będących podstawą weryfikacji oszacowań.

### Gwarancje i terminy płatności

Stosowane w Spółce terminy płatności:

- sprzedaż krajowej aparatury pomiarowej – 30 dni od daty otrzymania faktury,
- sprzedaż krajowej aparatury pomiarowej – 45-60 dni od daty wystawienia faktury,
- eksport – do 90 dni od daty wystawienia faktury,
- pozostałe przypadki – nie przekraczają 90 dni od daty wystawienia faktury, nie występuje istotny komponent finansujący.

Gwarancje jakości na dostarczone produkty udzielane są w zależności od linii biznesowej. Okres gwarancyjny standardowo obejmuje 1-2 lata lub jest ustalany indywidualnie. Przy ustalaniu okresu gwarancji brane są pod uwagę warunki zamówień publicznych lub specyficzne wymagania Klienta

Gwarancje w zakresie należytego wykonania usług i kontraktów udzielane są zwykle na okresy 12 miesięcy.

### Inne przychody

#### Odsetki

Przychody z tytułu odsetek ujmowane są sukcesywnie w miarę ich narastania, w odniesieniu do wartości sprawozdawczej netto danego składnika aktywów finansowych, zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej.

#### Dywidendy

Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia praw akcjonariuszy do ich otrzymania.

### 4.2.11. Koszty

Koszt własny sprzedaży – obejmuje koszty własne sprzedaży wyrobów i usług, w tym działalności pomocniczej.

Koszty sprzedaży – obejmują koszty pośrednictwa w sprzedaży, koszty handlowe, koszty reklamy i promocji oraz koszty dystrybucji.

Koszty ogólnego zarządu – obejmują koszty związane z zarządzaniem i administrowaniem Spółką jako całością.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 24
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

#### 4.2.12. Transakcje w walutach obcych

W sprawozdaniu finansowym Spółki Apator S.A. transakcje w walucie obcej przelicza się według kursu obowiązującego na dzień dokonania transakcji. Na dzień sprawozdawczy aktywa i pasywa pieniężne wykazuje się według kursu banku wiodącego obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego. Zyski i straty wynikłe z przeliczenia walut są odnoszone bezpośrednio w wynik finansowy.

#### 4.2.13. Podatki

Podatek dochodowy obejmuje część bieżącą i część odroczoną. Bieżący i odroczony podatek dochodowy ujmowany jest jako zysk lub strata bieżącego okresu, z wyjątkiem sytuacji, kiedy dotyczy połączenia jednostek oraz pozycji ujętych bezpośrednio w kapitale własnym lub jako inne całkowite dochody.

Podatek bieżący jest to oczekiwana kwota zobowiązań lub należności z tytułu podatku od dochodu do opodatkowania za dany rok, ustalona z zastosowaniem stawek podatkowych obowiązujących prawnie lub faktycznie na dzień sprawozdawczy oraz korekty zobowiązania podatkowego dotyczącego lat ubiegłych.

Podatek odroczony ujmuje się w związku z:

- różnicami przejściowymi pomiędzy wartością sprawozdawczą aktywów i zobowiązań a ich wartością ustalaną dla celów podatkowych,
- stratą podatkową możliwą do odliczenia w przyszłości,
- ulgami podatkowymi w ramach specjalnej strefy ekonomicznej (SSE) na nowe inwestycje.

Podatek odroczony jest wyceniany z zastosowaniem stawek podatkowych, które według przewidywań będą stosowane wtedy, gdy przejściowe różnice odwrócą się, przy tym za podstawę przyjmowane są przepisy podatkowe obowiązujące prawnie lub faktycznie do dnia sprawozdawczego. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego oraz rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego są kompensowane, jeżeli Spółka posiada możliwy do wyegzekwowania tytuł prawny do przeprowadzania kompensaty bieżących zobowiązań i aktywów podatkowych i pod warunkiem, że aktywa i rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego dotyczą podatku dochodowego nałożonego przez tą samą władzę podatkową na tego samego podatnika lub na różnych podatników, którzy zamierzają rozliczyć zobowiązania i należności z tytułu podatku dochodowego w kwocie netto lub jednocześnie zrealizować należności i rozliczyć zobowiązanie.

Aktywa z tytułu podatku odroczonego związane z nierozliczoną stratą podatkową, niewykorzystaną ulgą podatkową i ujemnymi różnicami przejściowymi, są ujmowane do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na ich wykorzystanie. Aktywa z tytułu podatku odroczonego podlegają ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i obniża się je w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne zrealizowanie związanych z nimi korzyści w podatku dochodowym.

#### 4.2.14. Dotacje

Dotacje państwowe to pomoc rządowa, która przybiera formę przekazania jednostce gospodarczej środków w zamian za spełnienie przez nią w przeszłości lub w przyszłości pewnych warunków związanych z jej działalnością operacyjną.

Stosownie do postanowień MSR 20 dotacje rządowe ujmowane są w księgach rachunkowych w momencie, w którym istnieje wystarczająca pewność, że jednostka spełni warunki związane z dotacją oraz dotacja zostanie otrzymana.

Co do zasady, gdy dofinansowanie dotyczy danej pozycji kosztowej, jest ono ujmowane jako pomniejszenie odpowiednich kosztów. Natomiast w przypadku, gdy środki te dotyczą składnika aktywów, wówczas ich wartość godziwa pomniejsza wartość początkową tego składnika.

W indywidualnych przypadkach dofinansowanie może być także ujmowane jako pozostały przychód operacyjny.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 25
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

#### 4.2.15. Ulga strefowa wynikająca z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej

Spółka korzysta ze zwolnienia w podatku dochodowym z tytułu kosztów nowej inwestycji na mocy uzyskanego w dniu 28 grudnia 2010 roku zezwolenia na prowadzenie działalności gospodarczej na obszarze Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej (PSSE). Zwolnieniu podlega dochód strefowy, czyli dochód uzyskany z działalności gospodarczej prowadzonej na terenie PSSE, w ramach uzyskanego zezwolenia.

Spółka ujmuje ulgę podatkową wynikającą z prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej (zwolnienie z podatku dochodowego od osób prawnych) zgodnie z MSR 12 tj. rozpoznaje ją jako aktywa z tytułu odroczonego podatku do wysokości możliwej do uzyskania pomocy publicznej. Warunkiem skorzystania z ulgi jest spełnienie warunków ilościowych tj. poniesienia kosztów kwalifikowanych (dokonanie inwestycji) oraz określonych w zezwoleniu warunków jakościowych. Do ujęcia ww. ulg Spółka stosuje, przez analogię MSR 12 *Podatek dochodowy*, zgodnie z którym Spółka ujmuje aktywo z tytułu podatku odroczonego od przyznanej ulgi w korespondencji z podatkiem dochodowym w rachunku zysków i strat w okresie, w którym spełni wymogi określone w stosownej decyzji o wsparciu (tj. w szczególności w momencie poniesienia wymaganej kwoty kosztów kwalifikowanych). Ujęcie aktywa na podatek odroczony wiąże się z osądem w zakresie możliwości uzyskania w przyszłości dochodów podatkowych wystarczających do rozliczenia przyznanej ulgi.

Maksymalna wysokość możliwej do uzyskania pomocy kalkulowana jest jako iloczyn intensywności pomocy obowiązującej dla województwa oraz wartości nakładów poniesionych w ramach inwestycji uznanych za wydatki kwalifikowane. Aktywa z tytułu podatku odroczonego związane z niewykorzystaną ulgą podatkową są ujmowane szacunkowo do wysokości, do której jest prawdopodobne, iż osiągnięty zostanie dochód do opodatkowania, który pozwoli na ich wykorzystanie. Aktywa te podlegają ponownej ocenie na każdy dzień sprawozdawczy i obniża się je w zakresie, w jakim nie jest prawdopodobne zrealizowanie związanych z nimi korzyści w podatku dochodowym.

W dniu 3 czerwca 2020 roku Spółka otrzymała Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.11.2020 (zmieniona Decyzją nr 704/DRI/24) na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych (rozbudowa istniejącego zakładu). Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 20 mln zł (nie więcej niż 26 mln zł) do końca 2025 roku i umożliwi skorzystanie ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Warunki wynikające z danej Decyzji na dzień bilansowy zostały spełnione.

W dniu 21 czerwca 2024 roku Spółka otrzymała kolejną Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.36.2024 na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych i utworzeniu nowych miejsc pracy. Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 53,7 mln zł (nie więcej niż 53,7 mln zł) i utworzeniu co najmniej 2 nowych miejsc pracy w terminie do dnia 30 czerwca 2026 roku. Wydane zezwolenie umożliwi skorzystanie Spółce ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Spółka jest na etapie alokowania zadań inwestycyjnych do poszczególnych zezwoleń, których termin realizacji przypada na 2025 i 2026 rok.

#### 4.2.16. Kapitały własne

Do kapitałów własnych Spółka zalicza: kapitał podstawowy, pozostałe kapitały, kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń, kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających, niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych, wynik bieżącego roku. Pozycje obniżające wielkość kapitałów własnych stanowią odpisy z wyniku finansowego z bieżącego roku.

##### Kapitał podstawowy

Kapitał podstawowy to kapitał akcyjny wykazywany według wartości nominalnej, w wysokości zgodnej ze Statutem oraz wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego. Zadeklarowane lecz niewniesione wkłady

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 26
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



kapitałowe ujmuje się jako należne wkłady na poczet kapitału. Akcje własne oraz należne wpłaty na rzecz kapitału podstawowego pomniejszają wartość kapitału własnego.

#### Pozostałe kapitały

Do pozycji pozostałe kapitały Spółka zalicza agio, pozostały kapitał zapasowy powstały z podziału zysku, kapitał z aktualizacji wyceny oraz kapitały rezerwowe, które są tworzone w zależności od odrębnych uchwał Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

#### Kapitał z przeszacowania programu określonych świadczeń

Kapitał ten tworzony jest z przeszacowania zobowiązań z tytułu określonych świadczeń netto np. zyski aktuarialne zgodnie z MSR 19 „Świadczenia pracownicze”.

#### Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających

Kapitał ten tworzą zmiany wyceny wartości godziwej instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne w części uznanej za skuteczne zabezpieczenie. Jest to efekt stosowania rachunkowości zabezpieczeń.

#### Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych

Niepodzielony wynik finansowy z lat ubiegłych tworzy nierozliczona równowartość części (lub całości) wyniku finansowego netto pochodzącego z lat poprzedzających rok obrotowy, za który sporządzone zostało sprawozdanie finansowe.

#### Wynik bieżącego roku

Wynik finansowy bieżącego roku stanowią skumulowane zyski / straty bieżącego roku.

## 5. Podstawowe osądy i podstawy szacowania niepewności

Sporządzenie jednostkowego sprawozdania finansowego zgodnie z MSSF wymaga od Zarządu Spółki dokonania szacunków, osądów i założeń, które mają wpływ na przyjęte zasady oraz prezentowane wartości aktywów, pasywów, przychodów i kosztów.

Szacunki oraz związane z nimi założenia opierają się na doświadczeniu historycznym oraz różnych czynnikach, które są uznawane za racjonalne w danych okolicznościach. Wyniki tych szacunków dają podstawę do profesjonalnego ujęcia wartości księgowej aktywów i pasywów. W istotnych kwestiach Zarząd Spółki dokonując szacunków opiera się na opiniach niezależnych ekspertów. Faktyczna wartość może różnić się od wartości szacowanej.

Szacunki i związane z nimi założenia podlegają bieżącej weryfikacji. Zmiana szacunków księgowych jest ujmowana w okresie, w którym zmiana została dokonana.

W procesie stosowania zasad (polityki) rachunkowości Zarząd dokonał następujących osądów, które mają największy wpływ na przedstawiane wartości księgowe aktywów i zobowiązań.

- aktywo z tytułu przysługującej ulgi strefowej; warunkiem skorzystania z ulgi jest spełnienie warunków ilościowych tj. poniesienia kosztów kwalifikowanych (dokonanie inwestycji) oraz określonych w zezwoleniu warunków jakościowych. Do ujęcia ww. ulg Spółka stosuje, przez analogię MSR 12 Podatek dochodowy, zgodnie z którym Spółka ujmuje aktywo z tytułu podatku odroczonego od przyznanej ulgi w korespondencji z podatkiem dochodowym w rachunku zysków i strat w okresie, w którym spełni wymogi określone w stosownej decyzji o wsparciu (tj. w szczególności w momencie poniesienia wymaganej kwoty kosztów kwalifikowanych). Ujęcie aktywa na podatek odroczony wiąże się z osądem w zakresie możliwości uzyskania w przyszłości dochodów podatkowych wystarczających do rozliczenia przyznanej ulgi,
- ujmowanie przychodów i alokacja ceny transakcyjnej dla umów o kilku zobowiązaniach kontraktowych z tytułu których przychód rozpoznawany jest w czasie.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 27
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Obszarami wymagającymi dokonania istotnych oszacowań są:

- ujmowanie aktywów z tytułu podatku odroczonego od strat podatkowych z poprzednich okresów (noty: 4.2.13, 6.20),
- niepewność co do oszacowań okresu użytkowania i wysokości stopy dyskonta w odniesieniu do transakcji leasingu (noty: 4.2.4, 6.4),
- szacunkowy okres użytkowania wartości niematerialnych (noty: 4.2.1, 6.2),
- szacunkowy okres użytkowania wartości rzeczowych aktywów trwałych (noty: 4.2.2, 6.3),
- szacunkowa wycena nieruchomości inwestycyjnych, która jest oparta na raporcie aktuarialnym zewnętrznego rzeczoznawcy (noty: 4.2.5, 6.5),
- oszacowanie zobowiązania emerytalnego z tytułu programu określonych świadczeń (noty: 4.2.9, 6.17),
- oszacowanie pozostałych rezerw (noty 4.2.8, 6.17),
- utrata wartości aktywów finansowych (noty 4.2.7, 6.7),
- utrata wartości rzeczowych aktywów trwałych i prac rozwojowych (noty: 4.2.1, 4.2.2, 6.2, 6.3),
- utrata wartości zapasów (noty 4.2.6, 6.8),
- utrata wartości należności (noty 4.2.7, 6.9),
- wartość instrumentów pochodnych wynikająca z przyjętego poziomu zabezpieczeń przyszłych przepływów pieniężnych (noty 4.2.7, 6.27).

Szacunki i założenia, które mają istotny wpływ na wartości ujawnione w jednostkowym sprawozdaniu finansowym Spółki zostały ujęte w następujących notach:

- Wartości niematerialne i prace rozwojowe (nota 4.2.1, nota 6.2),
- Rzeczowe aktywa trwałe (nota 4.2.2, nota 6.3),
- Prawo do użytkowania aktywów, zobowiązania leasingowe (nota 4.2.4, nota 6.4),
- Nieruchomości inwestycyjne (nota 4.2.5, nota 6.5),
- Pozostałe aktywa finansowe (nota 4.2.7, nota 6.7),
- Zapasy (nota 4.2.6, nota 6.8),
- Należności handlowe oraz pozostałe należności (nota 4.2.7, nota 6.9),
- Rezerwy na zobowiązania (noty: 4.2.8, 4.2.9; nota 6.17),
- Odroczonego podatek dochodowy (noty: 4.2.13, 4.2.15; nota 6.20),
- Instrumenty pochodne (nota 4.2.7, nota 6.27).

## 6. Noty objaśniające do jednostkowego sprawozdania finansowego

### 6.1. Segmenty operacyjne

Działalność Grupy Apator skupiona jest w trzech zasadniczych segmentach:

- Woda i ciepło,
- Gaz,
- Energia elektryczna,

natomiast działalność spółki Apator S.A. koncentruje się na segmencie Energii elektrycznej. Analiza segmentów została dokonana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy kapitałowej Apator za 2025 rok.

Zgodnie z §4 Międzynarodowego Standardu Sprawozdawczości Finansowej 8, Spółka zrezygnowała z prezentacji segmentów operacyjnych w sprawozdaniu jednostkowym, ponieważ informacja o segmentach zawarta jest w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym za 2025 rok.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 28
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.2. Wartości niematerialne

Dane dotyczące wartości niematerialnych zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Patenty, licencje, oprogramowanie komputerowe	1 799	2 456
Koszty prac rozwojowych	6 879	8 118
Inwestycje niezakończone w wartości niematerialne	12 894	5 630
<b>Razem</b>	<b>21 572</b>	<b>16 204</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	RELACJE Z KLIENTAMI	PATENTY I LICENCJE, OPROGRAMOWANIE KOMPUTEROWE	KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH	POZOSTAŁE WARTOŚCI NIEMATERIALNE (INNE NIŻ PRACE ROZWOJOWE)	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W WARTOŚCI NIEMATERIALNE	RAZEM
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2024</b>	<b>2 106</b>	<b>2 908</b>	<b>8 762</b>	<b>149</b>	<b>6 399</b>	<b>20 324</b>
Zwiększenie z tytułu nabycia	-	-	-	-	908	<b>908</b>
Zwiększenie z tytułu własnej produkcji	-	-	-	-	4 138	<b>4 138</b>
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(309)	(1 479)	-	-	<b>(1 788)</b>
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(194)	<b>(194)</b>
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	(1 805)	-	-	(93)	-	<b>(1 898)</b>
Rozliczenie nakładów na wartości niematerialne	-	882	3 780	-	(4 662)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	-	-	-	(959)	<b>(959)</b>
Amortyzacja	(301)	(1 333)	(4 424)	(56)	-	<b>(6 114)</b>
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	308	1 479	-	-	<b>1 787</b>
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2024</b>	-	<b>2 456</b>	<b>8 118</b>	-	<b>5 630</b>	<b>16 204</b>
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2025</b>	-	<b>2 456</b>	<b>8 118</b>	-	<b>5 630</b>	<b>16 204</b>
Nakłady na wartości niematerialne	-	-	-	-	10 638	<b>10 638</b>
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(72)	-	-	-	<b>(72)</b>
Zmniejszenie z tytułu zaniechania inwestycji	-	-	-	-	(39)	<b>(39)</b>
Rozliczenie nakładów na wartości niematerialne	-	599	2 736	-	(3 335)	-
Amortyzacja	(25)	(1 256)	(3 975)	-	-	<b>(5 256)</b>
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	72	-	-	-	<b>72</b>
Pozostałe zmiany- umorzenie	25	-	-	-	-	<b>25</b>
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2025</b>	-	<b>1 799</b>	<b>6 879</b>	-	<b>12 894</b>	<b>21 572</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 29
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	RELACJE Z KLIENTAMI	PATENTY I LICENCJE, OPROGRAMOWANIE KOMPUTEROWE	KOSZTY PRAC ROZWOJOWYCH	POZOSTAŁE WARTOŚCI NIEMATERIALNE (INNE NIŻ PRACE ROZWOJOWE)	INWESTYCJE NIEZAKOŃCZONE W WARTOŚCI NIEMATERIALNE	RAZEM
<b>Stan na dzień 31.12.2024</b>						
Wartość brutto	26 800	20 065	36 718	493	6 589	<b>90 665</b>
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(26 800)	(17 609)	(28 600)	(493)	(959)	<b>(74 461)</b>
<b>Wartość netto</b>	<b>-</b>	<b>2 456</b>	<b>8 118</b>	<b>-</b>	<b>5 630</b>	<b>16 204</b>
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>						
Wartość brutto	26 800	20 592	39 454	493	13 853	<b>101 192</b>
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(26 800)	(18 793)	(32 575)	(493)	(959)	<b>(79 620)</b>
<b>Wartość netto</b>	<b>-</b>	<b>1 799</b>	<b>6 879</b>	<b>-</b>	<b>12 894</b>	<b>21 572</b>

Inwestycje niezakończone w wartości niematerialne dotyczą przede wszystkim projektów rozwojowych niezakończonych na dzień bilansowy. Projekty rozwojowe są pracami własnymi Spółki nad innowacjami, które skoncentrowane są na wytworzeniu nowych produktów/ usług bądź ulepszeniu istniejących wyrobów lub procesów. Wartościowo największą część nakładów na prace rozwojowe stanowią koszty osobowe pracowników biur bezpośrednio zaangażowanych w realizację zadań. Apator S.A. przykładą dużą uwagę do działalności rozwojowej, udoskonalając oferowane produkty i rozwiązania, z uwagi na konkurencyjne otoczenie gospodarcze i ciągły rozwój technologii.

Spółka dokonała przeglądu otwartych projektów pod kątem spełniania kryteriów aktywowania jako prace rozwojowe zgodnie z MSR 38. W trakcie 2025 roku Spółka nie rozpoznała dodatkowego odpisu aktualizującego wartości niematerialnych. Na dzień bilansowy objęty odpisem pozostaje nadal jeden projekt w kwocie 959 tys. zł. Na dzień 31.12.2024 r. stwierdzono, że ten projekt nie spełniał wymogu komercjalizacji, z uwagi na brak zawartej umowy handlowej z istotnym klientem w oczekiwanym przez Spółkę terminie. Jednocześnie stwierdzono, że spełnione są pozostałe kryteria MSR 38 oraz istnieje szansa na wykorzystanie wyników tego projektu w dalszej działalności gospodarczej Apator S.A., dlatego też prace nad omawianym projektem są kontynuowane.

Informacje dodatkowe zaprezentowano w tabeli poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość brutto wszystkich w pełni zamortyzowanych wartości niematerialnych będących nadal w użytkowaniu	68 336	62 114
Wartość nakładów na prace badawcze i rozwojowe ujętych jako koszt w okresie	15 628	13 624
Kwota kosztów finansowania zewnętrznego aktywowana w danym okresie	19	319

Na wartość brutto w pełni zamortyzowanych wartości niematerialnych będących nadal w użytkowaniu składają się system ERP, aplikacje i licencje, prace rozwojowe oraz relacje z klientami.

W dniu 2 stycznia 2022 rok na skutek przyłączenia Apator Elkomtech S.A. do Apator S.A. w sprawozdaniu jednostkowym ujęto wartość firmy w kwocie 34,5 mln zł, prezentowaną wcześniej w sprawozdaniu skonsolidowanym Grupy Apator. Pierwotne ujęcie wartości firmy w sprawozdaniu skonsolidowanym nastąpiło wraz z nabyciem akcji Apator Elkomtech S.A. w 2014 roku (Skonsolidowane roczne sprawozdanie finansowe za 2014 rok). Wartość firmy jest jednym z aktywów alokowanych do ośrodka wypracowującego środki pieniężnego Centrum Automatyzacji Pracy Sieci i została poddana testowi na utratę wartości wraz z innymi aktywami alokowanymi do tego ośrodka.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 30
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

### 6.3. Rzeczowe aktywa trwałe

Do najistotniejszych nakładów na rzeczowe aktywa trwałe w trakcie 2025 roku należały inwestycje w maszyny i urządzenia oraz pozostałe rzeczowe aktywa trwałe (narzędzia, oprzyrządowanie i stanowiska robocze).

Dane dotyczące rzeczowych aktywów trwałych zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Grunty, budynki i budowle	34 133	34 430
	Maszyny i urządzenia	48 800	28 162
	Środki transportu	4 847	3 082
	Narzędzia i przyrządy	26 521	21 737
	Inwestycje niezakończone w rzeczowe aktywa trwałe	14 969	11 977
<b>Razem</b>		<b>129 270</b>	<b>99 388</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZE- NIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYRZĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃ- CZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2024</b>	<b>34 114</b>	<b>19 162</b>	<b>642</b>	<b>22 644</b>	<b>3 517</b>	<b>80 079</b>
Zwiększenie z tytułu nabycia	1 197	12 818	3 161	4 379	-	21 555
Zwiększenie stanu z tytułu modernizacji	668	2 458	-	482	-	3 608
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania	-	-	158	-	-	158
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-	33 824	33 824
Zmniejszenie z tytułu zbycia	-	(365)	(940)	-	-	(1 305)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	(707)	(5 069)	(323)	(523)	-	(6 622)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(63)	-	-	-	(63)
Rozliczenie nakładów na rzeczowe aktywa trwałe w budowie (przyjęcie na stan)	-	-	-	-	(25 167)	(25 167)
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	(340)	-	(113)	-	(453)
Amortyzacja	(1 247)	(5 866)	(577)	(5 646)	-	(13 336)
Zwiększenie umorzenia wynikające z przekwalifikowania	-	-	(95)	-	-	(95)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	-	365	733	-	-	1 098
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	208	5 062	323	514	-	6 107
Pozostałe zmiany - brutto	197	-	-	-	(197)	-
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2024</b>	<b>34 430</b>	<b>28 162</b>	<b>3 082</b>	<b>21 737</b>	<b>11 977</b>	<b>99 388</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 31
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃ- CZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2025</b>	<b>34 430</b>	<b>28 162</b>	<b>3 082</b>	<b>21 737</b>	<b>11 977</b>	<b>99 388</b>
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	187	-	-	-	187
Nakłady na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	-	-	48 026	48 026
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(33)	(181)	(1 385)	-	-	(1 599)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	-	(1 296)	-	(962)	-	(2 258)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z rzeczowych aktywów trwałych do prawa do użytkowania aktywów w leasingu	-	(234)	-	-	-	(234)
Rozliczenie nakładów na rzeczowe aktywa trwałe w budowie (przyjęcie na stan)	1 175	29 648	2 706	11 505	(45 034)	-
Pozostałe odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości aktywów	-	(29)	-	(546)	-	(575)
Amortyzacja	(1 439)	(8 808)	(941)	(6 175)	-	(17 363)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	-	180	1 385	-	-	1 565
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	-	1 296	-	962	-	2 258
Zwiększenie dotychczasowego umorzenia wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(125)	-	-	-	(125)
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2025</b>	<b>34 133</b>	<b>48 800</b>	<b>4 847</b>	<b>26 521</b>	<b>14 969</b>	<b>129 270</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	NARZĘDZIA I PRZYZRĄDY	INWESTYCJE NIEZAKOŃ- CZONE W RZECZOWE AKTYWA TRWAŁE	RAZEM
<b>Stan na dzień 31.12.2024</b>						
Wartość brutto	48 466	89 402	9 029	98 913	11 977	257 787
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(14 036)	(61 240)	(5 947)	(77 176)	-	(158 399)
<b>Wartość netto</b>	<b>34 430</b>	<b>28 162</b>	<b>3 082</b>	<b>21 737</b>	<b>11 977</b>	<b>99 388</b>
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>						
Wartość brutto	49 608	117 526	10 350	109 456	14 969	301 909
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(15 475)	(68 726)	(5 503)	(82 935)	-	(172 639)
<b>Wartość netto</b>	<b>34 133</b>	<b>48 800</b>	<b>4 847</b>	<b>26 521</b>	<b>14 969</b>	<b>129 270</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 32
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągień:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			



Informacja o odpisach aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe:

WYSZCZEGÓLNIENIE	MASZYNY I URZĄDZENIA	NARZĘDZIA I PRZYZRĄDY	RAZEM
<b>Wartość odpisów na dzień 01.01.2024</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>58</b>
Zwiększenie- utworzenie odpisu w ciężar bieżącego wyniku	340	113	453
<b>Wartość odpisów na dzień 31.12.2024</b>	<b>346</b>	<b>165</b>	<b>511</b>
<b>Wartość odpisów na dzień 01.01.2025</b>	<b>346</b>	<b>165</b>	<b>511</b>
Zwiększenie- utworzenie odpisu w ciężar bieżącego wyniku	29	546	575
<b>Wartość odpisów na dzień 31.12.2025</b>	<b>375</b>	<b>711</b>	<b>1 086</b>

Poniższa tabela zawiera dodatkowe informacje:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość sprawozdawcza czasowo nieużywanych rzeczowych aktywów trwałych	5 916	7 724
Wartość brutto wszystkich w pełni zamortyzowanych rzeczowych aktywów trwałych będących nadal w użytkowaniu	104 625	93 277
Kwota kosztów finansowania zewnętrznego aktywowana w danym okresie	181	138
Stopa kapitalizacji zastosowana do wyliczenia powyższej kwoty	0,02%	5,32%

## 6.4. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania, zobowiązania z tytułu leasingu finansowego

W skład aktywowanych przedmiotów leasingu Spółka zalicza:

- grunty w wieczystym użytkowaniu,
- najem powierzchni biurowych oraz budynku produkcyjnego,
- sprzęt komputerowy,
- środki transportu.

Stopa dyskonta dla umów najmu nieruchomości odpowiada oprocentowaniu, jakie Spółka zapłaciłaby za finansowanie zewnętrzne, gdyby chciała nabyć na kredyt ten sam składnik aktywów. Do obliczenia stopy dyskonta Spółka przyjmuje stopę referencyjną (WIBOR 1M) powiększoną o ustaloną marżę. Obecnie stopa dyskonta mieści się ona w przedziale od 1% do 6,6 % (w związku z różnymi okresami zawierania umów i dużą zmiennością stóp procentowych). Dla pozostałych zobowiązań leasingowych stopa dyskonta wynika wprost z warunków zawartych w umowie.

Dane dotyczące prawa do użytkowania aktywów w leasingu zaprezentowano w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Grunty, budynki i budowle	12 833	13 055
Maszyny i urządzenia	1 313	1 679
Środki transportu	235	391
<b>Razem</b>	<b>14 381</b>	<b>15 125</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 33
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	RAZEM
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2024</b>	<b>13 863</b>	<b>1 237</b>	<b>96</b>	<b>15 196</b>
Zwiększenie z tytułu przyjęcia w leasing	6 946	917	469	8 332
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(876)	-	-	(876)
Zmniejszenie z tytułu likwidacji	(1 856)	(4)	-	(1 860)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	(4 056)	-	-	(4 056)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	(159)	(159)
Amortyzacja	(3 547)	(472)	(110)	(4 129)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	838	-	-	838
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu likwidacji	1 743	1	-	1 744
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	-	95	95
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2024</b>	<b>13 055</b>	<b>1 679</b>	<b>391</b>	<b>15 125</b>
<b>Wartość netto na dzień 01.01.2025</b>	<b>13 055</b>	<b>1 679</b>	<b>391</b>	<b>15 125</b>
Zwiększenie z tytułu przyjęcia w leasing	3 878	-	-	3 878
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania- z rzeczowych aktywów trwałych do prawa do użytkowania aktywów w leasingu	-	234	-	234
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(301)	(35)	-	(336)
Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	(187)	-	(187)
Amortyzacja	(4 100)	(538)	(156)	(4 794)
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia z tytułu zbycia	301	35	-	336
Zmniejszenie dotychczasowego umorzenia wynikające z przekwalifikowania- z prawa do użytkowania aktywów w leasingu na rzeczowe aktywa trwałe	-	125	-	125
<b>Wartość netto na dzień 31.12.2025</b>	<b>12 833</b>	<b>1 313</b>	<b>235</b>	<b>14 381</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	GRUNTY, BUDYNKI I BUDOWLE	MASZYNY I URZĄDZENIA	ŚRODKI TRANSPORTU	RAZEM
<b>Stan na dzień 31.12.2024</b>				
Wartość brutto	19 734	3 199	469	23 402
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(6 679)	(1 520)	(78)	(8 277)
<b>Wartość netto</b>	<b>13 055</b>	<b>1 679</b>	<b>391</b>	<b>15 125</b>
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>				
Wartość brutto	23 311	2 912	469	26 692
Suma dotychczasowego umorzenia i odpisów aktualizujących	(10 478)	(1 599)	(234)	(12 311)
<b>Wartość netto</b>	<b>12 833</b>	<b>1 313</b>	<b>235</b>	<b>14 381</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 34
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	9 816	10 434
	Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu finansowego	4 444	4 354
<b>Zobowiązania z tytułu leasingu finansowego ogółem</b>		<b>14 260</b>	<b>14 788</b>

Ilość zawartych umów leasingowych w Spółce Apator S.A. na dzień 31.12.2025 roku była równa 14, z czego możliwych do przedłużenia jest 7 umów leasingowych. Gdyby Spółka zdecydowała się na ich przedłużenie wartość zobowiązania leasingowego wzrosłaby o około 20 mln zł.

W sprawozdaniu z zysków lub strat i innych całkowitych dochodów wykazano następujące kwoty dotyczące leasingu:

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
<b>Amortyzacja aktywów z tytułu prawa do użytkowania</b>		<b>4 794</b>	<b>4 129</b>
	Budynki	4 100	3 547
	Maszyny i urządzenia	538	472
	Środki transportu	156	110
<b>Koszty z tytułu odsetek (ujęte w kosztach finansowych)</b>		<b>589</b>	<b>568</b>
<b>Koszt związany z leasingiem krótkoterminowym (ujęty w koszcie sprzedanych produktów i kosztów ogólnego zarządu)</b>		<b>102</b>	<b>136</b>
<b>Koszt związany z leasingiem aktywów o niskiej wartości, który nie został wykazany powyżej jako leasing krótkoterminowy (ujęty w kosztach ogólnego zarządu)</b>		<b>308</b>	<b>280</b>

## 6.5. Nieruchomości inwestycyjne

W dniu 5 września 2024 roku zawarto przedwstępną umowę sprzedaży nieruchomości inwestycyjnej w formie aktu notarialnego. W związku zawartą umową sprzedaży dokonano przekwalifikowania w 2024 roku nieruchomości inwestycyjnej do aktywów przeznaczonych do sprzedaży. Sprzedaż nieruchomości nastąpiła w dniu 31 października 2025 roku (nota 6.6).

WYSZCZEGÓLNIENIE		w okresie	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wartość na początek okresu</b>		-	<b>1 180</b>
	Zmniejszenie wynikające z przekwalifikowania- do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(1 897)
	Zwiększenie wartości godziwej, ujęte w rachunku wyników w pozostałych przychodach operacyjnych	-	717
<b>Wartość na koniec okresu</b>		-	-

Nieruchomości inwestycyjne zostały wycenione w wartości godziwej przez niezależnego rzeczoznawcę majątkowego, posiadającego uznawane kwalifikacje zawodowe.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 35
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.6. Aktywa zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży

Na dzień 31 grudnia 2024 roku w związku ze spełnieniem przesłanek do zakwalifikowania składników aktywów zgodnie z MSSF 5, Spółka zaliczała do aktywów przeznaczonych do sprzedaży:

- 1) nieruchomość inwestycyjną oraz grunt w wieczystym użytkowaniu.
- 2) składniki majątku stanowiące Dział IT.

Przesłanką do zakwalifikowania aktywów jako przeznaczonych do sprzedaży było zawarcie umów sprzedaży.

1) W dniu 5 września 2024 roku zawarto przedwstępną umowę sprzedaży w formie aktu notarialnego z podmiotem niepowiązanym. Przedmiotem umowy była nieruchomość inwestycyjna oraz prawo wieczystego użytkowania gruntu, zlokalizowane w Toruniu, przy ul. Marii Skłodowskiej – Curie. Termin sprzedaży wynikający z danego aktu ustalono na czerwiec 2025 roku. W dniu 12 marca 2025 roku podpisano umowę zmieniającą przedwstępną umowę sprzedaży nieruchomości, wskutek której zmieniono termin sprzedaży. Zgodnie z daną umową, sprzedaż nastąpiła w dniu 31 października 2025 roku.

Zysk ze sprzedaży nieruchomości wyniósł 11.778 tys. zł i jest zaprezentowany w rachunku wyników w pozycji – wynik na pozostałej działalności operacyjnej (przychody).

2) W dniu 30 grudnia 2024 roku zawarto umowę sprzedaży aktywów ze spółką zależną Apator Rector Sp. z o.o. Termin przeniesienia własności aktywów nastąpił w dniu 2 stycznia 2025 roku. Przedmiotem transakcji były składniki majątku stanowiące Dział IT, takie jak:

- autorskie prawa majątkowe do oprogramowania,
- produkty wraz z technologią i listą klientów,
- znaki towarowe,
- umowy obejmujące segment gazu,
- rzeczowe aktywa trwałe i wartości niematerialne,
- zapasy,
- wyposażenie.

Zysk ze sprzedaży powyższych aktywów wyniósł 1.839 tys. zł i jest zaprezentowany w rachunku wyników w pozycji – wynik na pozostałej działalności operacyjnej (przychody) oraz w nocie 6.29, dotyczącej informacji o transakcjach z podmiotami powiązanymi.

Poniżej zaprezentowano wartość księgową aktywów, które zostały zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na dzień 31.12.2025	Stan na dzień 31.12.2024
<b>Wartość sprawozdawcza</b>	-	<b>8 070</b>
<b>Aktywa związane z umową sprzedaży nieruchomości w Toruniu, w tym:</b>	-	<b>5 953</b>
Budynek (nieruchomość inwestycyjna)	-	1 897
Aktywa z tytułu prawa do użytkowania (grunty w wieczystym użytkowaniu)	-	4 056
<b>Aktywa związane z umową sprzedaży do Apator Rector Sp. z o.o., w tym:</b>	-	<b>2 117</b>
Maszyny i urządzenia	-	63
Wartości niematerialne	-	1 898
Zapasy	-	156

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 36
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W poniższej tabeli przedstawiono dodatkowe informacje, w tym zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży. Kwota 5.056 tys. zł dotyczyła umowy sprzedaży aktywów (nieruchomości inwestycyjnej i gruntu w wieczystym użytkowaniu) zlokalizowanych w Toruniu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Zobowiązania związane z aktywami zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży</b>	-	<b>5 056</b>
Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu	-	3 959
Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu	-	98
Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe (zadatek)	-	1 000
Pozabilansowe aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży	-	18

Tabela przedstawia zmiany w aktywach przeznaczonych do sprzedaży

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wartość na początek okresu</b>	<b>8 070</b>	-
Zwiększenie wynikające z przekwalifikowania	-	8 070
Zmniejszenie z tytułu zbycia	(8 070)	-
<b>Wartość na koniec okresu</b>	-	<b>8 070</b>

Poniższa tabela przedstawia odpisy aktualizujące aktywa przeznaczone do sprzedaży (odpis aktualizujący zapasy).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wartość odpisów na początek okresu</b>	<b>72</b>	-
Zmiana z tytułu przekwalifikowania	-	72
Wykorzystanie odpisu- spisanie	(72)	-
<b>Wartość odpisów na koniec okresu</b>	-	<b>72</b>

## 6.7. Pozostałe aktywa finansowe

Dane dotyczące pozostałych aktywów finansowych zaprezentowano w tabeli poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>171 007</b>	<b>171 007</b>
Inne akcje i udziały (niebędące w obrocie publicznym)	171 007	171 007
<b>Pozostałe krótkoterminowe aktywa finansowe</b>	<b>2</b>	<b>602</b>
Instrumenty pochodne	2	602
<b>Pozostałe aktywa finansowe ogółem, w tym:</b>	<b>171 009</b>	<b>171 609</b>
- w jednostkach powiązanych	171 007	171 007
- w pozostałych jednostkach	2	602

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 37
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Do długoterminowych aktywów finansowych Spółka Apator S.A. zaliczyła udziały i akcje następujących spółek:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Udziały i akcje w jednostkach zależnych i współkontrolowanej</b>	<b>171 007</b>	<b>171 007</b>
Udziały w Apator Telemetria Sp. z o.o., (Słupsk)	12 236	12 236
Akcje Apator Metrix S.A. (Tczew)	8 935	8 935
Udziały w Apator Mining Sp. z o.o. (Katowice)	4 747	4 747
Akcje w Apator Powogaz S.A. (Jaryszki)	68 647	68 647
Udziały w Apator Rector Sp. z o.o. (Zielona Góra)	74 287	74 287
Akcje FAP Pafal S.A. w likwidacji (Świdnica)	565	565
Udziały w Apator GmbH (Berlin)	1 590	1 590

Dane dotyczące jednostek zależnych zaprezentowano w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Segment	% udziału	Wartość księgowa	Kapitał własny
Udziały w Apator Telemetria Sp. z o.o. (Słupsk)*	Woda i Ciepło	20,80%	12 236	35 680
Akcje Apator Metrix S.A. (Tczew)	Gaz	100,00%	8935	43 090
Udziały w Apator Mining Sp. z o.o. (Katowice)	Energia Elektryczna	100,00%	4 747	73 080
Akcje w Apator Powogaz S.A. (Jaryszki)	Woda i Ciepło	100,00%	68 647	197 497
Udziały w Apator Rector (Zielona Góra)	Centrum Automatyzacji Pracy Sieci	100,00%	74 287	14 388
Akcje FAP Pafal S.A. w likwidacji (Świdnica)	Energia Elektryczna	100,00%	565	2 420
Udziały w Apator GmbH (Berlin)	Energia Elektryczna, Gaz	100,00%	1 590	2 677
<b>Razem</b>			<b>171 007</b>	<b>368 832</b>

\*) Udział Apator S.A. w spółce Apator Telemetria Sp. z o.o. wynosi 92,69%, w tym Apator S.A. bezpośrednio 20,80% i Apator Powogaz S.A. bezpośrednio 71,89%

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka przeprowadziła testy na utratę posiadanych udziałów w spółce zależnej Apator Rector Sp. z o.o. z uwagi na fakt, iż wartość księgowa udziałów przewyższa wartość udziału w kapitale własnym tej jednostki. Na podstawie wyniku testów Zarząd stwierdza, że nie wystąpiła utrata wartości aktywów finansowych.

W Grupie Kapitałowej Apator, ośrodki wypracowujące środki pieniężne stanowią spółki bezpośrednio zależne od Apator S.A., z wyjątkiem Linii Biznesowych Automatyki oraz ICT w Apator S.A. (dawny Apator Elkomtech S.A.) i Apator Rector Sp. z o.o., które zwane są dalej łącznie jako Centrum Automatyzacji Pracy Sieci. Z uwagi na połączenie Apator S.A. z Apator Elkomtech S.A., przedmiotem testu na utratę wartości są zatem aktywa netto alokowane do Centrum Automatyzacji Pracy Sieci, tj. różnica aktywów i zobowiązań Linii Biznesowych Automatyka oraz ICT oraz inwestycje w udziały w Apator Rector Sp. z o.o.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Centrum A.P.S.
Akcje / udziały	74 287
Wartość firmy	34 506
Aktywa trwałe	21 862
Aktywa obrotowe	79 988
Zobowiązania	(9 180)
<b>Wartość do testów</b>	<b>201 463</b>

W przypadku Centrum Automatyzacji Pracy Sieci, test na utratę wartości przeprowadzono przy założeniu, że aktywa spółek stanowią jeden ośrodek wypracowujący przepływy pieniężne. Działanie tych dwóch spółek

Nazwa jednostki:	Apator S.A.	Strona 38
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	



w synergii pozwoliło Grupie Apator skompletować unikatowe i jedyne w kraju kompetencje i ofertę produktową w segmencie energii elektrycznej. W szczególności jest to bardzo widoczne w obszarze ICT, gdzie transformacja energetyczna wymusiła zmiany strukturalne i jakościowe w obszarze zarządzania siecią elektroenergetyczną, poczynając od momentu planowania inwestycji w sieć energetyczną, poprzez realizację inwestycji, jej eksploatację a kończąc na operacyjnym zarządzaniu. Wymogi rynku energii, dynamiczność zachodzących zmian, zwiększenie liczby podmiotów aktywnie uczestniczących w rynku wymusza na Operatorach Sieci Dystrybucyjnej uruchomienia coraz większej liczby systemów informatycznych pracujących automatycznie na bazie prawdziwych i rzeczywistych danych z jak najmniejszym zaangażowaniem zasobów ludzkich. Synergia, którą Grupa Apator osiąga, polega na zwiększeniu przychodów z integracji rozwiązań ICT, tzn., dostarczanie systemów klasy SCADA (Elkomtech) do zarządzania siecią energetyczną z systemami klasy GIS (Rector), które odpowiadają za dostarczane dane oraz obsługę procesów związanych z zarządzaniem majątkiem sieciowym Operatorów Sieci Dystrybucyjnej.

Testy na utratę wartości przeprowadzono w oparciu o szacunek bieżącej wartości sumy przyszłych wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez poszczególne ośrodki wypracowujące środki pieniężne, uwzględniających podatek, zmianę stanu sald majątku obrotowego oraz nakłady na środki trwałe i wartości niematerialne (tj. wartość odzyskiwalną inwestycji w udziały w jednostkach zależnych oszacowano metodą wartości użytkowej).

Założenia (zaprezentowane poniżej) przyjęte do opracowania testów na utratę wartości za 2025 rok odzwierciedlają dotychczasowe doświadczenia Zarządu i są spójne z przesłankami pochodzącymi z zewnętrznych źródeł informacji:

- Średnioważony koszt kapitału WACC przyjęty na poziomie 10%,
- Średnioroczna stopa rocznego wzrostu dla wartości rezydualnej poza okresem projekcji (lata 2026-2030): 2,9% - bezpieczna wartość dla przyszłych, nieskończonych okresów rezydualnych, odniesiona z historycznych minimalnych okresów wzrostu,
- Projekcja roku 2026 oparta o zatwierdzone uchwałami budżety spółek GK Apator. Z kolei lata 2027 – 2029 oparte o obowiązującą zaktualizowaną strategię biznesową Grupy Apator w perspektywie do 2029 roku, perspektywa roku 2030 oparta o minimalne wzrosty w odniesieniu do przyjętego roku 2029,
- Przyjęte założenia dla Centrum APS co do rozwoju tego CGU opierają się na istotnych wzrostach zarówno po stronie przychodów (założony CAGR 19,3%) jak i marż ze względu na udokumentowane perspektywy rynkowego rozwoju tej linii biznesowej zwłaszcza w odniesieniu do OZE (magazyny energii) oraz mając na uwadze dotychczasowy poziom pozyskiwania ofert z rynku,
- Nakłady inwestycyjne (Capex) oparte są o niezbędne dla biznesu zasoby, które pozyskiwane są poprzez racjonalne gospodarowanie dysponowanymi środkami pieniężnymi.

## 6.8. Zapasy

Informacja o wartości sprawozdawczej zapasów została zaprezentowana w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień	
		31.12.2025	31.12.2024
	Materiały	75 016	51 359
	Produkcja w toku	18 642	19 690
	Wyroby gotowe	15 006	11 800
	Towary	1 684	1 713
<b>Wartość zapasów ogółem</b>		<b>110 348</b>	<b>84 562</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 39
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Odpisy aktualizujące zapasy zamieszczono poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Odpis aktualizujący zapasy ogółem</b>		
<b>Wartość odpisów na początek okresu</b>	<b>15 998</b>	<b>17 957</b>
Zmiana z tytułu przekwalifikowania do aktywów przeznaczonych do sprzedaży	-	(72)
Zwiększenie- utworzenie odpisu w ciężar bieżącego wyniku	818	6 692
<b>Zmniejszenie- jako pomniejszenie kosztu własnego sprzedaży</b>	<b>(1 655)</b>	<b>-</b>
Wykorzystanie odpisu- spisanie	(419)	(8 579)
<b>Wartość odpisów na koniec okresu</b>	<b>14 742</b>	<b>15 998</b>

Na zapasach o wartości 73,3 mln zł ustanowiony jest zastaw rejestrowy na rzecz ING Bank Śląski S.A. (w związku z Umową wieloproduktową).

Spółka dokonuje okresowej weryfikacji aktywów obrotowych pod kątem możliwości wykorzystania w dalszych procesach wytwórczych. W 2025 roku Spółka utworzyła odpisy na zapasy nierotujące na poziomie 818 tys. zł, z czego większość dotyczy półfabrykatów. Część z zawiązanych wcześniej odpisów w kwocie 419 tys. zł została rozliczona z kosztami jako złomowanie materiałów, które trwale utraciły przydatność. Kwota odpisu aktualizującego zapasy powiększa koszt własny sprzedaży.

Poniżej zaprezentowano dodatkowe informacje.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość zapasów wykazywanych w wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży	110 348	84 562
Wartość zapasów ujętych jako koszt w okresie	393 338	391 090

## 6.9. Należności handlowe oraz pozostałe należności

Informacja o wartości sprawozdawczej należności została zaprezentowana w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Należności krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>85 578</b>	<b>83 105</b>
<b>Należności handlowe</b>	<b>79 672</b>	<b>77 126</b>
Należności handlowe brutto	81 748	79 161
Odpis z tytułu utraty wartości należności handlowych	(2 076)	(2 035)
<b>Pozostałe należności krótkoterminowe</b>	<b>5 906</b>	<b>5 979</b>
Należności z tytułu sprzedanych rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	5 625	5 742
Złożone depozyty, wadia, kaucje	169	227
Inne należności	112	11
Odpis z tytułu utraty wartości pozostałych należności krótkoterminowych	-	(1)
<b>Należności ogółem, w tym:</b>	<b>85 578</b>	<b>83 105</b>
- od jednostek powiązanych (nota 6.29)	7 257	2 110
- od pozostałych jednostek	78 321	80 995

Na dzień 31.12.2025 roku kwota należności z tytułu sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych wyniosła 5.625 tys. zł, z czego kwota 3.690 tys. zł jest należnością od zależnej spółki Apator Rector sp. z o.o. (nota 6.6, 6.29). Pozostała kwota 1.935 tys. zł dotyczy sprzedaży nakładów na rzeczowe aktywa trwałe. Należność ta wynika z podpisania umowy partnerstwa technologicznego, która pozwoli na wprowadzenie na rynek

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 40
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

zaprojektowanych przez Apator S.A. innowacyjnych produktów stosowanych w kompleksowych rozwiązaniach aparatury łączeniowej.

Strukturę wiekową należności handlowych na koniec okresów sprawozdawczych przedstawiono w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	31.12.2025		31.12.2024	
	Wartość brutto	Odpis z tytułu utraty wartości aktywów finansowych	Wartość brutto	Odpis z tytułu utraty wartości aktywów finansowych
Niewymagalne	74 078	(39)	69 074	(33)
Przeterminowane od 0 do 30 dni	4 706	-	6 681	(1)
Przeterminowane od 31 do 180 dni	818	-	1 415	(10)
Przeterminowane od 181 do roku	283	(174)	59	(59)
Przeterminowane powyżej roku	1 863	(1 863)	1 932	(1 932)
<b>Razem</b>	<b>81 748</b>	<b>(2 076)</b>	<b>79 161</b>	<b>(2 035)</b>

Zmianę odpisu z tytułu utraty wartości należności ogółem (w tym handlowych) zaprezentowano poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Wartość odpisów na początek okresu</b>	<b>2 036</b>	<b>2 497</b>
Utworzenie odpisów indywidualnych (stopień 3 modelu utraty wartości)	373	269
Odwrocenie odpisów indywidualnych	(332)	(269)
Wykorzystanie odpisów indywidualnych	(1)	(461)
<b>Wartość odpisów na koniec okresu</b>	<b>2 076</b>	<b>2 036</b>
Odpis indywidualny	2 036	1 983
Odpis wyliczony na bazie matrycy	40	53

Poniższa tabela przedstawia wpływ utworzenia i rozwiązania odpisów aktualizujących należności na wynik finansowy.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności głównych	272	717
Rozwiązanie odpisów aktualizujących należności odsetkowych	61	13
Utworzenie odpisów aktualizujących należności głównych	(324)	(248)
Utworzenie odpisów aktualizujących należności odsetkowych	(48)	(21)
Utworzone przyszłe straty kredytowe należności	(1)	-
<b>Zmiana stanu odpisów aktualizujących należności wykazana w rachunku wyników</b>	<b>(40)</b>	<b>461</b>

Zarząd Spółki na podstawie modelu oczekiwanych strat kredytowych uznał odpis na utratę należności bieżących za niematerialny. Spółka dzieli portfel należności na 3 portfele, w zależności od kierunku geograficznego sprzedaży (sprzedaż krajowa, zagraniczna w obrębie UE, zagraniczna poza UE). Portfele te cechują się podobnymi parametrami odzyskiwalności należności.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 41
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.10. Udzielone pożyczki

Należności z tytułu udzielonych pożyczek przedstawia tabela poniżej:

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Udzielone pożyczki krótkoterminowe</b>	-	<b>10 068</b>
Wartość brutto	-	10 068
<b>Udzielone pożyczki ogółem, w tym:</b>	-	<b>10 068</b>
- do jednostek powiązanych (nota 6.29)	-	10 068

Spółka Apator S.A. zawarła w dniu 29.10.2024 roku ze spółką zależną Apator Powogaz S.A. umowę dotyczącą udzielenia przez Apator S.A. pożyczki spółce Apator Powogaz S.A. na kwotę 10.000 tys. zł. Odsetki od pożyczki naliczane były na koniec każdego miesiąca kalendarzowego, według zmiennej stopy procentowej określonej jako suma stopy WIBOR dla depozytów 3M notowanej w pierwszym dniu roboczym miesiąca kalendarzowego, w którym nastąpiło pierwsze korzystanie z pożyczki (a następnie notowanej w pierwszym dniu roboczym każdego kolejnego miesiąca spłaty) oraz marży w wysokości 2,2% w stosunku rocznym. Pożyczka została udzielona na okres jednego roku i była spłacana w 10 równych ratach miesięcznych począwszy od stycznia 2025 roku do października 2025 roku.

## 6.11. Środki pieniężne

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych.

Lokaty krótkoterminowe są dokonywane na różne okresy, od jednego dnia do trzech miesięcy, w zależności od aktualnego zapotrzebowania Spółki na środki pieniężne i są oprocentowane według ustalonych dla nich stóp procentowych.

Specyfikację środków pieniężnych i ich ekwiwalentów prezentuje poniższa tabela. Ze względu na relatywnie niskie saldo środków pieniężnych zatrzymanych na rachunkach VAT (split payment) w stosunku do obrotów na rachunkach środków pieniężnych oraz fakt, iż środki te cechują się dużym stopniem płynności, spółka nie wykazuje salda tych rachunków w osobnej pozycji bilansowej. Odpis z tytułu MSSF 9 był na 31 grudnia 2025 roku nieistotny.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne na rachunkach bankowych	6 588	615
Środki pieniężne na rachunkach VAT (split payment)	3 342	1 425
<b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty ogółem</b>	<b>9 930</b>	<b>2 040</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 42
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.12. Pozostałe aktywa

Informacja dotycząca pozostałych aktywów została zaprezentowana w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pozostałe aktywa długoterminowe rozliczane w czasie</b>	<b>155</b>	<b>101</b>
<b>Pozostałe aktywa krótkoterminowe rozliczane w czasie</b>	<b>2 937</b>	<b>3 193</b>
Polisy samochodowe	128	126
Składki członkowskie	110	18
Ubezpieczenia	355	581
Usługi informatyczne	1 889	1 941
Pozostałe	455	527
<b>Krótkoterminowe zaliczki na zakupy</b>	<b>2 671</b>	<b>4 115</b>
Zaliczki na zakup usług	134	196
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe	2 384	2 847
Zaliczki na zapasy	153	1 072
<b>Łącznie pozostałe aktywa, w tym</b>	<b>5 763</b>	<b>7 409</b>
- długoterminowe	155	101
- krótkoterminowe	5 608	7 308
<b>Łącznie pozostałe aktywa, w tym</b>	<b>5 763</b>	<b>7 409</b>
- od jednostek powiązanych (nota 6.29)	209	329
- od pozostałych jednostek	5 554	7 079

Zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe są związane z procesem inwestycyjnym w nową infrastrukturę techniczną. Zadania inwestycyjne na dzień bilansowy są w trakcie realizacji. W szczególności obejmują one zakup form wtryskowych oraz zakup nowych urządzeń i maszyn produkcyjnych. Dostawy i końcowe rozliczenie inwestycji nastąpi w kolejnych okresach sprawozdawczych, najpóźniej w IV kwartale 2026 roku.

## 6.13. Kapitał podstawowy

Kapitał zakładowy na dzień bilansowy wynosi 3.264.707,30 zł i dzieli się na 32.647.073 akcji, w tym:

- 7.326.515 akcji imiennych uprzywilejowanych co do głosu w stosunku 1:4,
- 25.320.558 akcji na okaziciela.

Powyższe akcje uprawniały na 31.12.2025 r. do wykonania na walnym zgromadzeniu 54.626.618 głosów.

Informacje o kapitale podstawowym zostały zaprezentowane w poniższych tabelach.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Liczba wyemitowanych, w pełni opłaconych akcji	32 647 073	32 647 073
Wartość nominalna akcji	0,10	0,10
<b>Kapitał podstawowy</b>	<b>3 265</b>	<b>3 265</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 43
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Struktura akcjonariuszy na dzień 31 grudnia 2025 roku została przedstawiona w tabeli.

Akcyonariusze	Akcje imienne	Akcje na okaziciela	Liczba akcji	Liczba głosów	Udział w kapitale	Udział w głosach
Tadeusz Sosgórnik wraz z podmiotem zależnym Stella AMP Fundacja Rodzinna*	1 660 000	220 000	1 880 000	6 860 000	5,76%	12,56%
*(Stella AMP Fundacja Rodzinna)	1 033 102	130 000	1 163 102	4 262 408	3,56%	7,80%
Mariusz Lewicki	1 187 376	1 160 624	2 348 000	5 910 128	7,19%	10,82%
PRE Allianz Polska	-	4 545 864	4 545 864	4 545 864	13,92%	8,32%
Danuta Guzowska	954 214	566 065	1 520 279	4 382 921	4,66%	8,02%
Zbigniew Jaworski	766 348	807 024	1 573 372	3 872 416	4,82%	7,09%
Aparator Mining sp. z o.o.	-	3 600 000	3 600 000	3 600 000	11,03%	6,59%
Kazimierz Piotrowski wraz z osobą blisko związaną	664 774	159 181	823 955	2 818 277	2,52%	5,16%
Pozostali akcyonariusze	2 093 803	14 261 800	16 355 603	22 637 012	50,10%	41,44%
<b>Ogółem</b>	<b>7 326 515</b>	<b>25 320 558</b>	<b>32 647 073</b>	<b>54 626 618</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Średnia ważona ilość akcji na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 32.637.899 (na 31 grudnia 2024 roku wynosiła 32.647.073). Kalkulacja średniej ważonej uwzględnia zakupione akcje własne przez Apator S.A. w celu umorzenia (nota 6.14).

okres	Ilość akcji skupionych	Liczba akcji	Waga czasu	Liczba ważona
01.01.2025-02.09.2025	-	32 647 073	246/365	22 003 233
03.09.2025-30.09.2025	17 256	32 629 817	27/365	2 413 834
01.10.2025-31.10.2025	16 167	32 613 650	31/365	2 770 440
01.11.2025-31.12.2025	1 271	32 612 379	61/365	5 450 392
<b>Średnioważona liczba akcji</b>				<b>32 637 899</b>

Poniższa tabela zawiera wyliczenie zysku netto na akcję zwykłą.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej Grupy	58 698	63 081
Średnia ważona liczba akcji	32 637 899	32 647 073
Zysk netto na jedną akcję zwykłą [zł/ akcję]:	1,80	1,93

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 44
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



## 6.14. Pozostałe kapitały

Informacje o pozostałych kapitałach zostały zaprezentowane w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kapitał zapasowy, w tym:</b>	<b>409 482</b>	<b>376 545</b>
Kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji własnych powyżej ich wartości nominalnej	15 142	15 142
Pozostały kapitał zapasowy	385 102	361 403
Akcje własne	(762)	-
Kapitały rezerwowe	10 000	-
Kapitał z połączenia jednostek	(7 983)	(7 983)
<b>Pozostałe kapitały ogółem</b>	<b>401 499</b>	<b>368 562</b>

Szczegółowe zmiany w pozostałych kapitałach w trakcie 2025 roku przedstawiono w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	KAPITAŁ ZAPASOWY ZE SPRZEDAŻY AKCJI WŁASNYCH POWYŻEJ ICH WARTOŚCI NOMINALNEJ	POZOSTAŁY KAPITAŁ ZAPASOWY	KAPITAŁ Z AKTUALIZACJI I WYCENY	AKCJE WŁASNE	KAPITAŁY REZERWOWE	RAZEM
<b>Stan na dzień 01.01.2025</b>	<b>15 142</b>	<b>361 403</b>	<b>(7 983)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>368 562</b>
<b>Zwiększenie w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025</b>	<b>-</b>	<b>33 699</b>	<b>-</b>	<b>(762)</b>	<b>10 000</b>	<b>42 937</b>
Podział wyniku	-	33 699	-	-	-	33 699
Zakup akcji własnych	-	-	-	(762)	-	(762)
Zwiększenie kapitału rezerwowego	-	-	-	-	10 000	10 000
<b>Zmniejszenie w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025</b>	<b>-</b>	<b>(10 000)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(10 000)</b>
Zmniejszenie kapitału zapasowego	-	(10 000)	-	-	-	(10 000)
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>15 142</b>	<b>385 102</b>	<b>(7 983)</b>	<b>(762)</b>	<b>10 000</b>	<b>401 499</b>

Zgodnie z Uchwałą Nr 18/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, dokonano podziału zysku netto za rok obrotowy 2024 w wysokości 63.081.004,10 zł w następujący sposób:

Dywidenda 29.382.365,70 zł, tj. 0,90 zł na akcję  
Kapitał zapasowy 33.698.638,40 zł

Zgodnie z Uchwałą Nr 20/VI/2024 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. z dnia 26 czerwca 2024 roku, dokonano podziału zysku netto za rok obrotowy 2023 w wysokości 34.615.166,19 zł w następujący sposób:

Dywidenda 16.323.536,50 zł, tj. 0,50 zł na akcję  
Kapitał zapasowy 18.291.629,69 zł

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 45
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Szczegółowe informacje dotyczące dywidendy zawiera poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Wartość dywidendy zgodnie z uchwałą zatwierdzającą podział wyniku za dany rok obrotowy	29 382	16 324
Rozliczenie zaliczkowej dywidendy z roku poprzedniego	(9 794)	(6 530)
Wyplacone zaliczki na dywidendę	-	9 794
<b>Dywidenda wykazana w sprawozdaniu ze zmian w kapitale własnym</b>	<b>19 588</b>	<b>19 588</b>

Dywidenda zaliczkowa w kwocie 9.794 tys. zł na poczet zysku za rok obrotowy 2024 została wypłacona w dniu 12 grudnia 2024 r. Na 31 grudnia 2024 r. wykazywana była w pozycji „odpisy z wyniku bieżącego roku”.

Zgodnie z Uchwałą Nr 18/VI/2025 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Apator S.A. z dnia 25 czerwca 2025 roku, w dniu 11 września 2025 roku Spółka wypłaciła akcjonariuszom dywidendę z zysku za 2024 rok w kwocie 19.588 tys. zł.

W dniu 25 czerwca 2025 r. Zwyczajne Walne Zgromadzenie Apator SA podjęło uchwałę nr 36/VI/2025 w sprawie uchwalenia Programu odkupu akcji własnych w celu ich umorzenia i obniżenia kapitału zakładowego oraz utworzenia Funduszu umorzenia akcji. Skup akcji realizowany jest za pośrednictwem Erste Securities Polska SA z siedzibą w Warszawie na następujących warunkach:

- maksymalna liczba akcji własnych do nabycia w ramach Programu wynosi 500 000 akcji, co stanowi 1,53% kapitału zakładowego Apator S.A.,
- realizacja Programu będzie trwała do dnia 30 kwietnia 2026 roku,
- cena jednostkowa za akcję Apator S.A., nabywaną w ramach Programu nie może być wyższa niż 22,00 zł,
- środki finansowe przeznaczone na realizację Programu nie mogą przekroczyć wysokości Funduszu umorzenia akcji tj. kwoty 10.000 tys. zł,
- w ramach realizowanego programu Apator S.A. nie może nabywać akcji po cenie wyższej niż cena ostatniej niezależnej transakcji lub jeżeli jest wyższa
- najwyższa bieżąca niezależna oferta nabycia w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup, również w przypadkach, gdy akcje są przedmiotem obrotu w różnych systemach obrotu,

Apator S.A. nie może nabywać na każdy dzień obrotowy więcej niż 25% średniego dziennego wolumenu obrotu akcjami w systemie obrotu, w którym dokonywany jest zakup. Średnia dzienna wielkość oparta jest na obrocie średniej dziennej wielkości w ciągu ostatnich 20 dni handlowych poprzedzających dzień nabycia akcji. Od rozpoczęcia bieżącego skupu akcji własnych do momentu publikacji niniejszego raportu okresowego skupionych zostało 34.694 akcji własnych o wartości 762 tys. zł, stanowiących 0,10627% kapitału zakładowego i dających prawo do 34.694 głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki, co stanowi 0,06351% ogólnej liczby głosów.

W związku z uchwaleniem Programu skupu akcji własnych utworzono Funduszu rezerwowy z przeznaczeniem na sfinansowanie łącznej ceny nabycia akcji własnych powiększonej o koszty nabycia akcji, wydzielając z kapitału zapasowego kwotę 10.000 tys. zł.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 46
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.15. Niepodzielony wynik finansowy

Specyfikację niepodzielnego wyniku finansowego zawarto w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Niepodzielony wynik finansowy</b>	<b>58 698</b>	<b>53 287</b>
- wynik bieżącego okresu	58 698	63 081
- odpisy z wyniku bieżącego roku	-	(9 794)

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, Zarząd Apator S.A. nie wydał rekomendacji odnośnie podziału wyniku za 2025 rok. Rekomendacja ta zostanie wydana bliżej terminu Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy.

## 6.16. Kredyty i pożyczki

Informacje o kredytach i pożyczkach zaprezentowano poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Kredyty i pożyczki krótkoterminowe</b>	<b>5 953</b>	<b>10 649</b>
<b>Kredyty i pożyczki ogółem, w tym</b>	<b>5 953</b>	<b>10 649</b>
- od pozostałych jednostek	5 953	10 649

Wszystkie kredyty zostały udzielone w polskich złotych, poniżej zestawienie zobowiązań z tytułu kredytów:

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. posiadał zadłużenie z tytułu kredytów w łącznej wysokości 5.953 tys. zł. Warunki umów kredytowych przedstawiono poniżej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	ZOBOWIĄZANIE	KOSZTY	ZOBOWIĄZANIE	KOSZTY
	na dzień	od 01.01.2025	na dzień	od 01.01.2024
	31.12.2025	do 31.12.2025	31.12.2024	do 31.12.2024
<b>Kredyty</b>	<b>5 953</b>	<b>389</b>	<b>10 649</b>	<b>756</b>
Kredyt 1	-	215	479	402
Kredyt 2	5 953	134	10 170	352
Kredyt 3	-	40	-	2
<b>Razem</b>	<b>5 953</b>	<b>389</b>	<b>10 649</b>	<b>756</b>

### Kredyt (1)

Nazwa banku	ING Bank Śląski S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	22 czerwca 2016 roku, ostatni aneks nr 21 z 20 października 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 210 mln zł (maksymalny limit dla grupy kapitałowej Apator) limit ten może zostać wykorzystany w formie kredytów obrotowych, gwarancji bankowych i akredytyw, maksymalny sublimit dla Apator S.A. wynosi 100 mln zł.
Termin spłaty kredytu	29 czerwca 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Hipoteka umowna na nieruchomości Apator S.A. w Ostaszewie do kwoty 40 mln zł, Zastaw rejestrowy na zapasach o wartości 73,3 mln zł, Zastaw rejestrowy na środkach trwałych o wartości 16,5 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk,

Nazwa jednostki:	Apator S.A.	Strona 47
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	

**Kredyt (1)**

	Weksel „in blanco” wraz z deklaracją wekslową.
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym

**Kredyt (2)**

Linia kredytowa denominowana w EUR w ramach limitu określonego jako Kredyt (1), maksymalny sublimit dla Apator S.A. wynosi 100 mln zł.  
Oprocentowanie: EURIBOR 1M + marża w stosunku rocznym.

**Kredyt (3)**

Nazwa banku	Powszechna Kasa Oszczędności Bank Polski S.A.
Data zawarcia umowy i ewentualne aneksy do umowy	26 maja 2023 roku, aneks nr 3 z 23 maja 2025 roku
Kwota udzielonego kredytu	Limit do 80 mln zł (maksymalny limit dla grupy kapitałowej Apator)
Termin spłaty kredytu	31 maja 2028 roku
Rodzaj zabezpieczenia	Zastaw rejestrowy na środkach trwałych 10 mln zł, Cesja praw z polisy ubezpieczeniowej mienia od wszystkich ryzyk, Oświadczenie o poddaniu się egzekucji do wysokości 80 mln zł
Oprocentowanie	WIBOR 1M + marża w stosunku rocznym Kredyt nie jest uruchomiony.

W okresie sprawozdawczym Apator S.A. wywiązywał się z zobowiązań wynikających z zawartych umów kredytowych, w tym również z ustanowionych kowenantów.

Poniżej wymienione zostały kowenanty wprowadzone w umowach kredytowych:

- utrzymanie skonsolidowanego wskaźnika: dług netto / EBITDA na poziomie niższym od 3,5 (ING Bank Śląski S.A., PKO Bank Polski S.A),
- wypłata dywidendy, jeżeli skonsolidowany wskaźnik: dług netto / EBITDA jest na poziomie niższym niż 3 (ING Bank Śląski S.A., PKO Bank Polski S.A),
- utrzymanie wskaźnika udziału kapitału własnego w sumie bilansowej na poziomie wyższym niż 40% (PKO Bank Polski S.A).

Kowenanty weryfikowane są kwartalnie na danych finansowych skonsolidowanych oraz przy wypłacie dywidendy.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.	Strona 48
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	

## 6.17. Rezerwy na zobowiązania

Informacje o rezerwach na zobowiązania zaprezentowano w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	REZERWY / ZOBOWIĄZANIA			POZOSTAŁE REZERWY		RAZEM
	ODPRAWY EMERYTALNE, NAGRODY JUBILEUSZOWE	PREMIE	URLOPY	GWARANCJE	INNE	
<b>Wartość rezerw na dzień 01.01.2024</b>	<b>3 937</b>	<b>8 459</b>	<b>2 223</b>	<b>6 716</b>	<b>2 561</b>	<b>23 896</b>
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	919	12 414	-	6 309	4 607	<b>24 249</b>
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(1 728)	(43)	(2 861)	(223)	<b>(4 855)</b>
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(767)	(10 813)	(187)	(2 098)	(1 470)	<b>(15 335)</b>
<b>Wartość rezerw na dzień 31.12.2024, w tym:</b>	<b>4 089</b>	<b>8 332</b>	<b>1 993</b>	<b>8 066</b>	<b>5 475</b>	<b>27 955</b>
- rezerwy długoterminowe	3 528	-	-	-	-	<b>3 528</b>
- rezerwy krótkoterminowe	561	8 332	1 993	8 066	5 475	<b>24 427</b>
<b>Wartość rezerw na dzień 01.01.2025</b>	<b>4 089</b>	<b>8 332</b>	<b>1 993</b>	<b>8 066</b>	<b>5 475</b>	<b>27 955</b>
Zwiększenie- utworzenie rezerwy w ciężar bieżącego wyniku	683	13 164	506	21 980	2 944	<b>39 277</b>
Zmniejszenie- odpisanie w przychody niewykorzystanych kwot	-	(1 051)	-	(3 929)	(2 855)	<b>(7 835)</b>
Wykorzystanie rezerwy- rozliczenie z kosztami	(502)	(11 508)	(115)	(1 305)	(1 419)	<b>(14 849)</b>
<b>Wartość rezerw na dzień 31.12.2025, w tym:</b>	<b>4 270</b>	<b>8 937</b>	<b>2 384</b>	<b>24 812</b>	<b>4 145</b>	<b>44 548</b>
- rezerwy długoterminowe	3 491	-	-	-	325	<b>3 816</b>
- rezerwy krótkoterminowe	779	8 937	2 384	24 812	3 820	<b>40 732</b>

W kwocie rezerwy 24,8 mln z tytułu gwarancji jest zawarta rezerwa o wartości 20,8 mln, która została utworzona na skutek roszczenia reklamacyjnego zgłoszonego przez zagranicznego klienta. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń z Segmentu Energii Elektrycznej, które były oferowane na zagranicznym rynku.

### Świadczenia pracownicze – założenia aktuarialne

Główne założenia aktuarialne przyjęte na dzień sprawozdawczy (wyrażone jako wartości średnioważone):

- Stopa dyskontowa na 31 grudnia 2025 roku 5,2 %
- Stopa wzrostu płac 2,5 %
- Przyszły wzrost wskaźnika rewaloryzacji podstawy naliczania nagród jubileuszowych 0%
- Liczba zatrudnionych 929

Założenia dotyczące przyszłej śmiertelności oraz inwalidztwa są oparte na publikowanych statystykach oraz tabelach śmiertelności.

Zastosowano również parametry mobilności:

- Dla osób w wieku do 40 lat 5%
- Dla osób w wieku od 41 do 45 lat 4%
- Dla osób w wieku od 46 do 50 lat 3%
- Dla osób w wieku powyżej 50 lat 1%

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 49
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poniższa tabela przedstawia analizę zmian rezerw na świadczenia pracownicze, zgodnie z przyjętymi założeniami.

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Koszty odsetkowe	194	196
Koszty bieżącego zatrudnienia	214	204
Zyski i straty aktuarialne powstałe na skutek zmian demograficznych	6	29
Zyski i straty aktuarialne powstałe na skutek zmian finansowych	55	12

## 6.18. Zobowiązania

Informacje o zobowiązaniach zostały zaprezentowane w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Zobowiązania długoterminowe</b>	<b>10 141</b>	<b>10 434</b>
Inne zobowiązania	325	-
<b>Zobowiązania długoterminowe z tytułu leasingu</b>	<b>9 816</b>	<b>10 434</b>
<b>Zobowiązania krótkoterminowe, w tym:</b>	<b>78 712</b>	<b>63 649</b>
<b>Zobowiązania handlowe</b>	<b>47 729</b>	<b>37 313</b>
<b>Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych</b>	<b>2 291</b>	<b>2 424</b>
<b>Zobowiązania z tytułu innych podatków, cel i ubezpieczeń społecznych</b>	<b>9 558</b>	<b>9 971</b>
<b>Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe</b>	<b>14 690</b>	<b>9 587</b>
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	5 461	4 852
Zobowiązania z tytułu dywidendy	-	42
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	1 188	35
Zobowiązania inwestycyjne	6 819	3 383
Przedpłaty- zaliczki otrzymane na dostawy	898	1 017
Inne zobowiązania	324	258
<b>Zobowiązania krótkoterminowe z tytułu leasingu</b>	<b>4 444</b>	<b>4 354</b>
<b>Zobowiązania ogółem, w tym:</b>	<b>88 853</b>	<b>74 083</b>
- wobec jednostek powiązanych (nota 6.6)	2 458	1 930
- wobec pozostałych jednostek	86 395	72 153

Wzrost zobowiązań handlowych na dzień 31.12.2025 roku w porównaniu do 31.12.2024 roku, wynika przede wszystkim ze zwiększonego zapotrzebowania na dostawy towarów i usług, związanego z realizacją planów komercyjnych Spółki. Zmiana ta jest konsekwencją prowadzonej działalności operacyjnej i pozostaje spójna z przyjętymi założeniami biznesowymi.

Wzrost zobowiązań inwestycyjnych wynika z wykonywania zadań inwestycyjnych będących na dzień bilansowy w trakcie realizacji. W szczególności obejmują one zakup form wtryskowych oraz zakup nowych urządzeń i maszyn produkcyjnych. Dostawy i końcowe rozliczenie inwestycji nastąpi w kolejnych okresach sprawozdawczych, najpóźniej w IV kwartale 2026 roku.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 50
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



## 6.19. Zobowiązania kontraktowe

Poniższa tabela prezentuje zobowiązania kontraktowe.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Krótkoterminowe zobowiązania kontraktowe, w tym:</b>	<b>1 149</b>	<b>3 222</b>
- z tytułu umów programistycznych i wdrożeniowych	1 149	1 824
- z tytułu dostawy urządzeń	-	1 398
<b>Zobowiązania kontraktowe ogółem, w tym:</b>	<b>1 149</b>	<b>3 222</b>
- wobec pozostałych jednostek	1 149	3 222

Umowy rozliczane w czasie metodą stopnia zaawansowania prac, dotyczą dostawy licencji na oprogramowanie wraz z usługą wdrożenia u klienta. Przychody z kontraktów zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub bezpośrednio z umowy.

## 6.20. Podatek dochodowy

Specyfikę podatku dochodowego i podatku odroczonego za okres sprawozdawczy prezentują tabele.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Rachunek zysków i strat</b>		
<b>Bieżący podatek dochodowy</b>	<b>4 871</b>	<b>3 608</b>
Bieżące obciążenie z tytułu podatku dochodowego	4 843	3 608
Korekty dotyczące podatku bieżącego z lat ubiegłych	28	-
<b>Odroczony podatek dochodowy</b>	<b>(5 995)</b>	<b>(126)</b>
Związany z powstaniem i odwróceniem się różnic przejściowych	(4 395)	(5 933)
Ulga podatkowa z tytułu działalności w specjalnej strefie ekonomicznej	(1 600)	5 807
<b>Obciążenie podatkowe wykazane w sprawozdaniu z całkowitych dochodów</b>	<b>(1 124)</b>	<b>3 482</b>
<b>Inne całkowite dochody</b>		
<b>Odroczony podatek dochodowy</b>	<b>(308)</b>	<b>50</b>
Odroczony podatek dochodowy netto od zabezpieczeń przepływów środków pieniężnych rozliczonych w ciągu roku obrotowego	(306)	128
Odroczony podatek dochodowy od przeszacowania rezerwy aktuarialnej	(2)	(78)
<b>Korzyść (obciążenie) podatkowe wykazane w kapitale własnym</b>	<b>(308)</b>	<b>50</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 51
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE		Aktywa		Rezerwy		Wartość netto	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	Rzeczowe aktywa trwałe	388	279	1 590	2 019	(1 202)	(1 740)
	Nieruchomości inwestycyjne		-	-	151	-	(151)
	Aktywa finansowe	268	268	-	114	268	154
	Instrumenty pochodne	226	7	-	-	226	7
	Zapasy	2 801	3 053	-	-	2 801	3 053
	Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych	3 034	2 777	-	-	3 034	2 777
	Rezerwy	6 943	3 583	-	-	6 943	3 583
	Odpisy aktualizujące należności	394	384	-	-	394	384
	Ulga podatkowa z tyt. SSE do rozliczenia w przyszłych okresach	7 100	5 500	-	-	7 100	5 500
	Pozostałe	756	503	96	149	660	354
	<b>Razem</b>	<b>21 910</b>	<b>16 354</b>	<b>1 686</b>	<b>2 433</b>	<b>20 224</b>	<b>13 921</b>
	Nettowanie aktywa i rezerwy	(1 686)	(2 433)	(1 686)	(2 433)	-	-
	<b>Aktywa / rezerwy z tytułu podatku odroczonego wykazane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej</b>	<b>20 224</b>	<b>13 921</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20 224</b>	<b>13 921</b>

W dniu 28 grudnia 2010 roku Spółka otrzymała Zezwolenie Nr 69/PSSE na prowadzenie działalności gospodarczej na obszarze Pomorskiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej. Na dzień rozpoczęcia działalności w PSSE zostały rozpoznane aktywa na podatek odroczonego w kwocie 20.357 tys. zł z tytułu możliwej do wykorzystania ulgi podatkowej. Wartość przysługującej ulgi, na które nie zostało utworzone aktywo wynosi na dzień bilansowy 931 tys. zł.

W dniu 3 czerwca 2020 roku Spółka otrzymała Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.11.2020 (zmieniona Decyzją nr 704/DRI/24) na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych (rozbudowa istniejącego zakładu). Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 20 mln zł (nie więcej niż 26 mln zł) do końca 2025 roku i umożliwi skorzystanie ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Warunki wynikające z danej Decyzji na dzień bilansowy zostały spełnione. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka dokonała oszacowania stopnia wykonania planów finansowych w kolejnych latach, wskutek czego rozpoznała dodatkowe aktywo w kwocie 7.100 tys. zł.

W dniu 21 czerwca 2024 roku Spółka otrzymała kolejną Decyzję o wsparciu Nr PSSE.DW.36.2024 na realizację nowej inwestycji polegającej na zwiększeniu zdolności produkcyjnych i utworzeniu nowych miejsc pracy. Decyzja zakłada poniesienie kosztów kwalifikowanych w wysokości co najmniej 53,7 mln zł (nie więcej niż 53,7 mln zł) i utworzeniu co najmniej 2 nowych miejsc pracy w terminie do dnia 30 czerwca 2026 roku. Wydane zezwolenie umożliwi skorzystanie Spółce ze zwolnienia podatkowego z tytułu prowadzenia działalności w Specjalnej Strefie Ekonomicznej. Decyzję wydano na czas określony - 15 lat. Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka nie rozpoznała żadnego aktywa wynikającego z tej Decyzji.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 52
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągień:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

Prezentacja efektywnej stopy podatkowej:

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Zysk przed opodatkowaniem</b>	57 574	66 563
<b>Zastosowana stawka podatkowa</b>	19,00%	19,00%
<b>Podatek dochodowy obliczony według obowiązującej stawki</b>	<b>10 939</b>	<b>12 647</b>
<b>Korekty</b>	<b>(12 063)</b>	<b>(9 165)</b>
Ulga SSE rozpoznana poza aktywem podatkowym *	(3 815)	(1 353)
Podatek od innych przychodów zwolnionych z opodatkowania **	(1 769)	(2 685)
Inne	(10)	-
Podatek od kosztów niestanowiących kosztów uzyskania przychodów (różnice trwałe)	633	378
Aktywo na podatek z tytułu działalności w SSE	(7 100)	(5 500)
Inne odliczenia podatkowe	(2)	(5)
<b>Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów</b>	<b>(1 124)</b>	<b>3 482</b>
<b>Efektywna stopa podatkowa</b>	<b>-1,95%</b>	<b>5,23%</b>

\*) Kwota odpowiada zwolnieniu podatkowemu z tytułu dochodów uzyskanych z działalności na terenie SSE w bieżącym roku obrotowym, w którym nie było utworzone aktywo podatkowe. Każde skonsumowanie ulgi strefowej bez równoczesnego rozliczenia aktywa skutkuje powstaniem trwałej różnicy podatkowej.

\*\*) Trwałą różnicę przychodową stanowią otrzymane dywidendy od spółek zależnych.

## 6.21. Koszty w układzie rodzajowym i funkcjonalnym

Tabela prezentuje podsumowanie kosztów w układzie funkcjonalnym, z podziałem kosztu własnego sprzedaży na koszty produktów i usług oraz towarów i materiałów.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Koszt sprzedanych produktów i usług, w tym:</b>	<b>388 399</b>	<b>380 829</b>
koszt wytworzenia	369 790	375 970
odpis aktualizujący	(739)	(448)
złomowanie	398	2 905
różnice inwentaryzacyjne	256	304
naprawy gwarancyjne (nota 6.17)	18 694	2 098
<b>Koszt sprzedanych towarów i materiałów, w tym:</b>	<b>11 426</b>	<b>14 032</b>
cena zakupu	10 556	11 078
odpis aktualizujący	(588)	(1 439)
złomowanie	1 453	5 399
różnice inwentaryzacyjne	5	(1 006)
Koszty sprzedaży	23 103	19 843
Koszty ogólnego zarządu	72 857	64 008
<b>Koszty w układzie funkcjonalnym razem</b>	<b>495 785</b>	<b>478 712</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 53
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poniższa tabela przedstawia koszty w układzie rodzajowym, uzgadniające się do kosztów w układzie funkcjonalnym.

WYSZCZEGÓLNIENIE		za okres	
		od 01.01.2025	od 01.01.2024
		do 31.12.2025	do 31.12.2024
Amortyzacja		27 413	23 579
Zużycie materiałów i energii		238 963	242 415
Usługi obce		74 665	68 457
Świadczenia pracownicze		115 799	107 141
Pozostałe koszty		18 523	14 831
Koszty wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki		(11 385)	(5 896)
Zmiana stanu wyrobów gotowych i produkcji niezakończonych		20 381	14 153
Koszt sprzedanych towarów i materiałów		11 426	14 032
<b>Koszty w układzie rodzajowym razem</b>		<b>495 785</b>	<b>478 712</b>

## 6.22. Przychody

Moment przejęcia kontroli nad danym dobrem przez odbiorcę Spółka identyfikuje na podstawie następujących przesłanek:

- bezwarunkowe zobowiązanie zapłaty ceny przez klienta
- przeniesienie tytułu prawnego na klienta
- fizyczne dostarczenie klientowi produktu
- przeniesienie na klienta ryzyka i korzyści wynikających z prawa własności
- posiadanie przez Spółkę dowodu zaakceptowania towaru przez klienta

Do przychodów rozpoznawanych w punkcie czasu Spółka zalicza:

- sprzedaż produktów (dotyczy aparatury łączeniowej) - przychód rozpoznawany w momencie wydania produktu z magazynu.
- sprzedaż produktów (dotyczy aparatury pomiarowej) - przychód rozpoznawany w momencie dostarczenia towaru do klienta, gdy klient uzyskuje fizyczne posiadanie towaru i kontrolę nad nim, np. dostawa towaru do magazynu klienta potwierdzona protokołem odbioru
- sprzedaż usług (świadczonych w ramach pionu aparatury pomiarowej oraz automatyki przemysłowej) - przychód rozpoznawany w momencie zakończenia świadczenia usługi, gdy klient może korzystać z wyników tej usługi (np. rozpoznanie przychodu z usługi po finalizacji projektu, po potwierdzeniu przez klienta odbioru prac).

Do przychodów rozpoznawanych w miarę upływu czasu Spółka zalicza:

- usługi abonamentowe (świadczonych w ramach pionu aparatury pomiarowej oraz automatyki przemysłowej, m.in. dostęp do Lew-System) – przychód rozpoznawany proporcjonalnie do okresu świadczenia usług (np. rozpoznanie przychodu z usługi miesięcznie, proporcjonalnie do okresu trwania abonamentu)
- projekty wdrożeniowe (w ramach pionu automatyki przemysłowej i ICT) – przychody dotyczą umów na dostawę licencji na oprogramowanie oraz usług modyfikacji wraz z wdrożeniem u odbiorcy końcowego. Przychód rozpoznawany proporcjonalnie do postępu prac wdrożeniowych (np. ukończenie zakładanego etapu prac w ramach projektu długoterminowego). Przychody te zdefiniowane są jako kolejne etapy wynikające z harmonogramu prac lub umowy.

Przychody ze sprzedaży są ujmowane w takiej wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że Spółka uzyska korzyści ekonomiczne związane z daną transakcją oraz gdy kwotę przychodów można wycenić w wiarygodny sposób.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 54
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

W trakcie 2025 roku zdecydowana większość przychodów ze sprzedaży dóbr była rozpoznawana przez Spółkę w punkcie czasu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Przychody ze sprzedaży ogółem zgodne z rachunkiem z całkowitych dochodów, w tym:</b>	<b>526 249</b>	<b>536 578</b>
przychód rozpoznany w punkcie czasu	505 145	519 998
przychód rozpoznawany w czasie	21 104	16 580

Specyfikację przychodów w podziale na linie biznesowe oraz sprzedaż krajową i zagraniczną zaprezentowano w poniższej tabeli. Linia automatyki to efekt połączenia z Apator Elkomtech S.A.

WYSZCZEGÓLNIENIE	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Aparatura łączeniowa, w tym:</b>	<b>115 469</b>	<b>123 435</b>
kraj	74 470	84 809
eksport	40 999	38 626
<b>Aparatura pomiarowa, w tym:</b>	<b>324 761</b>	<b>357 598</b>
kraj	294 350	316 283
eksport	30 411	41 315
<b>Automatyka, w tym:</b>	<b>86 019</b>	<b>55 546</b>
kraj	85 927	55 546
eksport	92	-
<b>Razem przychody</b>	<b>526 249</b>	<b>536 578</b>

## Rozliczenie kontraktów

Wartość przychodu odroczonego z tytułu kontraktów zaprezentowana w bilansie na dzień 31.12.2025 roku wynosi 1,1 mln zł. Szczegóły dotyczące zobowiązań kontraktowych znajdują się w nocie objaśniającej nr 6.19.

Poniższa tabela prezentuje przychody ujęte w 2025 roku, które były uwzględnione w saldzie zobowiązań kontraktowych na dzień 31.12.2024 roku.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Zobowiązania kontraktowe - stan na początek okresu</b>	<b>3 222</b>	<b>2 608</b>
Wartość zobowiązań kontraktowych z ubiegłego roku ujęta w przychodach ogółem bieżącego okresu	(3 222)	(784)
Umowy zawarte w bieżącym roku	1 149	1 398
<b>Zobowiązania kontraktowe - stan na koniec okresu</b>	<b>1 149</b>	<b>3 222</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 55
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.23. Pozostałe przychody i koszty operacyjne

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Pozostałe przychody operacyjne</b>	<b>20 401</b>	<b>1 533</b>
Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych	17 098	526
Wycena nieruchomości inwestycyjnej	-	717
Rozwiązanie rezerw na zobowiązania	2 868	-
Odszkodowania otrzymane z tytułu rzeczowych aktywów trwałych	101	143
Otrzymane odszkodowania i kary umowne	66	84
Otrzymane darowizny	17	37
Pozostałe przychody	251	26
<b>Pozostałe koszty operacyjne</b>	<b>(1 112)</b>	<b>(6 434)</b>
Koszty związane ze sprzedażą rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych	-	(83)
Koszt zlikwidowanych rzeczowych aktywów trwałych	-	(571)
Utworzenie odpisów aktualizujących rzeczowe aktywa trwałe	(575)	(453)
Utworzenie odpisów aktualizujących wartości niematerialne	-	(959)
Utworzenie rezerwy na zobowiązania	-	(3 438)
Straty losowe i inne szkody w składnikach majątku	(140)	(45)
Zaniechane inwestycje	(65)	(194)
Przekazane darowizny	(19)	(33)
Zapłacone kary, grzywny, odszkodowania	(163)	(154)
Koszty sądowe, komornicze, zastępstwo procesowe	(14)	(24)
Pozostałe koszty	(136)	(480)
<b>Wynik na pozostałej działalności operacyjnej</b>	<b>19 289</b>	<b>(4 901)</b>

Poniżej zaprezentowano szczegóły dotyczące wyniku na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wynik na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych</b>	<b>17 098</b>	<b>526</b>
Zysk ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnej i gruntu w wieczystym użytkowaniu (nota 6.6)	11 778	-
Zysk ze sprzedaży składników majątku stanowiącego Dział IT (nota 6.6)	1 839	-
Zysk ze sprzedaży pozostałych rzeczowych aktywów trwałych	3 481	526

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 56
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



## 6.24. Przychody i koszty finansowe

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Przychody finansowe</b>	<b>11 369</b>	<b>14 875</b>
Dywidendy i udziały w zyskach	9 312	14 134
Odsetki od pożyczki	347	134
Odsetki od środków na rachunkach bankowych	264	62
Odsetki od należności	139	162
Dodatnie różnice kursowe	1 156	-
Gwarancje udzielone	147	57
Pozostałe przychody	4	326
<b>Koszty finansowe</b>	<b>(3 508)</b>	<b>(1 738)</b>
Odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	(340)	(207)
Odsetki płatne do budżetu	(24)	(274)
Odsetki od zobowiązań	(3)	(1)
Odsetki od zobowiązań leasingowych	(589)	(568)
Pozostałe odsetki	(136)	(81)
Ujemne różnice kursowe	-	(109)
Koszty z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)	(2 089)	(17)
Gwarancje i prowizje bankowe (poza prowizjami od kredytów)	(327)	(481)
<b>Wynik na działalności finansowej</b>	<b>7 861</b>	<b>13 137</b>

Przychody i koszty dotyczące transakcji walutowych w instrumentach pochodnych zaprezentowano w tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Przychody</b>	<b>339</b>	<b>273</b>
Realizacja transakcji natychmiastowej wymiany walut	258	166
Realizacja transakcji terminowych	143	184
Wycena na koniec okresu	28	91
Wycena na początek okresu	(90)	(168)
<b>Koszty</b>	<b>(2 428)</b>	<b>(290)</b>
Realizacja transakcji natychmiastowej wymiany walut	(135)	(83)
Realizacja transakcji terminowych	(2 212)	(324)
Wycena na koniec okresu	(129)	(48)
Wycena na początek okresu	48	165
<b>Koszty netto z tytułu transakcji walutowych (w tym instrumentów pochodnych)</b>	<b>(2 089)</b>	<b>(17)</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 57
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 6.25. Objasnienia dotyczące sprawozdania z przepływów pieniężnych

Apator S.A. sporządza sprawozdanie z przepływów pieniężnych w części dotyczącej działalności operacyjnej korzystając z metody pośredniej, za pomocą której zysk koryguje się o skutki transakcji mających charakter bezgotówkowy, zmiany stanu zapasów, należności i zobowiązań oraz inne pozycje, w przypadku których skutkami pieniężnymi są przepływy pieniężne z działalności finansowej lub inwestycyjnej.

Poniższa tabela prezentuje wyjaśnienia niezgodności pomiędzy zmianami stanu ze sprawozdania z sytuacji finansowej oraz zmianami stanu tych pozycji wykazanymi w sprawozdaniu z przepływów pieniężnych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Zmiana stanu zapasów</b>		
Zmiana stanu zapasów	(25 785)	26 343
Pozostałe zmiany	-	(156)
<b>Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów</b>	<b>(25 785)</b>	<b>26 187</b>
<b>Zmiana stanu należności</b>		
Zmiana stanu należności handlowych	(2 546)	(13 174)
Zmiana stanu pozostałych należności	73	(5 762)
Korekta o należności inwestycyjne	3 000	(2)
<b>Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów</b>	<b>527</b>	<b>(18 938)</b>
<b>Zmiana stanu pozostałych aktywów</b>		
Zmiana stanu pozostałych aktywów długoterminowych	(54)	186
Zmiana stanu pozostałych aktywów krótkoterminowych	1 699	(2 386)
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwale rozliczone z BO	(463)	1 538
<b>Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów</b>	<b>1 182</b>	<b>(662)</b>
<b>Zmiana stanu zobowiązań</b>		
Zmiana stanu zobowiązań długoterminowych	325	-
Zmiana zobowiązań długoterminowych z tytułu leasingu	(619)	(951)
Zmiana stanu zobowiązań handlowych	10 417	787
Zmiana stanu zobowiązań kontraktowych	(2 073)	614
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	(133)	912
Zmiana stanu zobowiązań z tytułu innych podatków, ceł i ubezpieczeń społecznych	(414)	3 079
Zmiana stanu pozostałych zobowiązań	5 103	2 342
Zmiana zobowiązań krótkoterminowych z tytułu leasingu	90	1 257
Zmiana stanu zobowiązań związanych z aktywami trwałymi zaklasyfikowanymi jako przeznaczone do sprzedaży	(5 056)	5 056
Korekta o zobowiązania z tytułu dywidendy	42	-
Korekta o zobowiązania z tytułu leasingu	529	(306)
Korekta o zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	(1 154)	298
Korekta o zobowiązania z tytułu podatku dochodowego	132	(912)
Korekta o zobowiązania inwestycyjne	(2 835)	(1 994)
Przeniesienie zobowiązania z tytułu leasingu do zobowiązań związanych z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży	-	(4 056)
Zadatek z tytułu sprzedaży aktywów trwałych	-	(1 000)
Korekta o zamknięcie zobowiązań dotyczących aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	5 056	-
<b>Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów</b>	<b>9 410</b>	<b>5 126</b>
<b>Zmiana stanu rezerw</b>		
Zmiana stanu długoterminowych rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych	(37)	87
Zmiana stanu pozostałych długoterminowych rezerw	325	-
Zmiana stanu krótkoterminowych rezerw z tytułu świadczeń pracowniczych	1 213	(292)
Zmiana stanu pozostałych krótkoterminowych rezerw	15 091	4 265
Pozostałe zmiany	(9)	(411)
<b>Zmiana stanu wykazana w rachunku przepływów</b>	<b>16 583</b>	<b>3 649</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 58
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych</b>		
Przychody ze sprzedaży środków trwałych	22 038	772
Zmiana stanu należności netto z tytułu sprzedaży środków trwałych	(3 000)	2
Rozliczenie zadatku na sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych	(1 000)	-
<b>Razem</b>	<b>18 038</b>	<b>774</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych</b>		
Zakup rzeczowych aktywów trwałych	(47 324)	(33 188)
Zmiana zapasu na projektach wewnętrznych	(565)	(636)
Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych	1 669	2 140
Pozostałe	2 846	1 308
<b>Razem</b>	<b>(43 374)</b>	<b>(30 376)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wydatki na nabycie wartości niematerialnych</b>		
Zakup wartości niematerialnych	(6 843)	(4 689)
Zmiana stanu prac rozwojowych w budowie	(3 904)	878
Zmiana stanu zobowiązań inwestycyjnych	1 167	(146)
<b>Razem</b>	<b>(9 580)</b>	<b>(3 957)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Inne korekty przepływów z działalności operacyjnej</b>		
Likwidacja rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych	65	571
Zaniechane inwestycje	-	194
Rozliczenie dotacji	-	(1 089)
(Zysk) strata z tytułu rozliczenia instrumentów pochodnych	2 069	140
Prowizje i opłaty od kredytów i pożyczek	245	2
<b>Razem</b>	<b>2 379</b>	<b>(182)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Zysk na sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych</b>		
Przychody ze sprzedaży środków trwałych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	(22 038)	(772)
Koszty sprzedanych środków trwałych i aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży	4 096	246
<b>Razem</b>	<b>(17 942)</b>	<b>(526)</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 59
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wpływy / wypływy środków pieniężnych z tytułu kredytów</b>		
Bilansowa zmiana kredytów krótkoterminowych	(4 696)	(34 759)
<b>Razem</b>	<b>(4 696)</b>	<b>(34 759)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Inne wydatki działalności inwestycyjnej</b>		
Wpływy i wydatki związane z kontraktami terminowymi i opcjami	(2 069)	(140)
Zapłata prowizji i innych kosztów związanych ze sprzedażą i likwidacją rzeczowych aktywów trwałych	-	(82)
Zaliczki na rzeczowe aktywa trwałe	(2 384)	(2 847)
Pozostałe	(168)	1 000
<b>Razem</b>	<b>(4 621)</b>	<b>(2 069)</b>
<b>Inne wydatki działalności finansowej</b>		
Odsetki leasingowe	(589)	(568)
Prowizje i opłaty od kredytów i pożyczek	(245)	(2)
<b>Razem</b>	<b>(834)</b>	<b>(570)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Wpływy z tytułu dywidend od jednostek powiązanych</b>		
FAP Pafal S.A. w likwidacji	(1 000)	(3 532)
Mining Sp. z o.o.	(2 104)	(602)
Apator Powogaz S.A.	(5 000)	(10 000)
Apator Telemetry Sp. z o.o.	(208)	-
Apator Rector Sp. z o.o.	(1 000)	-
<b>Razem</b>	<b>(9 312)</b>	<b>(14 134)</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Dywidendy wypłacone</b>		
Dywidenda z tytułu podziału wyniku za rok poprzedni	(19 588)	(9 794)
Zaliczkowa dywidenda na poczet wyniku bieżącego roku	-	(9 794)
<b>Razem</b>	<b>(19 588)</b>	<b>(19 588)</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 60
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Koszty odsetek w działalności operacyjnej</b>		
Odsetki od kredytów i pożyczek	145	754
Odsetki od zobowiązań leasingowych	589	568
<b>Razem</b>	<b>734</b>	<b>1 322</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Odsetki zapłacone w działalności finansowej</b>		
Odsetki od kredytów i pożyczek	(145)	(754)
<b>Razem</b>	<b>(145)</b>	<b>(754)</b>

## 6.26. Instrumenty finansowe

Zgodnie z MSSF 9 Spółka klasyfikuje instrumenty finansowe do następujących kategorii:

- Aktywa i zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy (instrumenty pochodne),
- Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu - należności handlowe oraz pozostałe, środki pieniężne, środki pieniężne na rachunku VAT,
- Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu - zobowiązania handlowe, pozostałe zobowiązania, zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek oraz zobowiązania z tytułu leasingu.

W tabeli poniżej przedstawiono wartość bilansową istotnych grup aktywów finansowych i zobowiązań finansowych w podziale na kategorie. Wartość bilansowa posiadanych przez Spółkę aktywów finansowych i zobowiązań finansowych przedstawionych w poniższych tabelach nie różniła się istotnie od ich wartości godziwej we wszystkich prezentowanych okresach. Zasady ustalania wartości godziwych opisane są w nocie 4.2.7.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 61
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poniżej zaprezentowano kategorie i klasy instrumentów finansowych w wartości księgowej.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Aktywa wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania wyceniane w wartości godziwej przez wynik finansowy	Zobowiązania wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Razem
<b>Wartość bilansowa na dzień 31.12.2025</b>					
Instrumenty pochodne	2	-	-	-	2
Należności handlowe oraz pozostałe	-	85 297	-	-	85 297
Środki pieniężne	-	9 930	-	-	9 930
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	-	-	1 188	-	1 188
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	-	-	-	54 548	54 548
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	14 260	14 260
Zobowiązania z tytułu kredytów	-	-	-	5 953	5 953
<b>Wartość bilansowa na dzień 31.12.2024</b>					
Instrumenty pochodne	602	-	-	-	602
Należności handlowe oraz pozostałe	-	82 868	-	-	82 868
Środki pieniężne	-	2 040	-	-	2 040
Zobowiązania z tytułu instrumentów pochodnych	-	-	35	-	35
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	-	-	-	40 738	40 738
Zobowiązania z tytułu leasingu	-	-	-	14 788	14 788
Zobowiązania z tytułu kredytów	-	-	-	10 649	10 649

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 62
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Poniżej zaprezentowano pozycje przychodów, kosztów, zysków i strat ujętych w wyniku finansowym w podziale na kategorie instrumentów finansowych.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Aktywa finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Zobowiązania finansowe wyceniane wg zamortyzowanego kosztu	Instrumenty zabezpieczające	Razem
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>2 137</b>	<b>(995)</b>	<b>(2 212)</b>	<b>(1 070)</b>
Przychody (koszty) z tytułu odsetek	750	(847)	-	(97)
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	1 304	(148)	-	1 156
Przychody z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	-	-	143	143
Koszty z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	-	-	(2 212)	(2 212)
Przychody z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-	-	(62)	(62)
Koszty z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-	-	(81)	(81)
Utworzenie odpisów aktualizujących	(373)	-	-	(373)
Odwrócenie odpisów aktualizujących	333	-	-	333
Zyski (straty) z tytułu realizacji transakcji natychmiastowej wymiany walut	123	-	-	123
<b>Stan na dzień 31.12.2024</b>	<b>1 087</b>	<b>(1 422)</b>	<b>(101)</b>	<b>(436)</b>
Przychody (koszty) z tytułu odsetek	358	(1 129)	-	(771)
Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	184	(293)	-	(109)
Przychody z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	-	-	184	184
Koszty z tytułu realizacji instrumentów pochodnych	-	-	(324)	(324)
Przychody z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-	-	(78)	(78)
Koszty z tytułu wyceny instrumentów pochodnych	-	-	117	117
Utworzenie odpisów aktualizujących	(269)	-	-	(269)
Odwrócenie odpisów aktualizujących	730	-	-	730
Zyski (straty) z tytułu realizacji transakcji natychmiastowej wymiany walut	84	-	-	84

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych pogrupowanych według trzypoziomowej hierarchii, gdzie:

- Poziom 1 – wartość godziwa oparta jest o ceny giełdowe (niekorygowane) oferowane za identyczne aktywa lub zobowiązania na aktywnych rynkach;
- Poziom 2 – wartość godziwa ustalana jest na bazie wartości obserwowanych na rynku, jednakże niebędących bezpośrednim kwotowaniem rynkowym (np. ustalane są przez odniesienie bezpośrednie lub pośrednie do podobnych instrumentów istniejących na rynku);
- Poziom 3 – wartość godziwa ustalana jest na bazie różnych technik wyceny, nieopierających się, jednakże o jakiegokolwiek obserwowalne dane rynkowe.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 63
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025					na dzień 31.12.2024				
	Wartość księgowa	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem	Wartość księgowa	Poziom 1	Poziom 2	Poziom 3	Razem
<b>Aktywa finansowe wyceniane w wartości godziwej</b>										
Instrumenty pochodne	2	-	2	-	2	602	-	602	-	602
<b>Aktywa finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>										
Należności handlowe oraz pozostałe	85 297	-	-	-	(*)	82 868	-	-	-	(*)
Środki pieniężne	9 930	-	-	-	9 930	2 040	-	-	-	2 040
<b>Razem aktywa</b>	<b>95 229</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>85 510</b>	<b>-</b>	<b>602</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane w wartości godziwej</b>										
Instrumenty pochodne	1 188	-	1 188	-	-	35	-	35	-	-
<b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>										
Zobowiązania handlowe oraz pozostałe	54 548	-	-	-	(*)	40 738	-	-	-	(*)
Zobowiązania z tytułu kredytów	5 953	-	-	-	(*)	10 649	-	-	-	(*)
<b>Razem zobowiązania</b>	<b>61 689</b>	<b>-</b>	<b>1 188</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>51 422</b>	<b>-</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(\*) Wartość księgowa należności i zobowiązań handlowych oraz zobowiązań pozostałych jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi, w szczególności, na ich krótkoterminowy charakter. Wartość księgowa zobowiązań z tytułu kredytów jest zbliżona do ich wartości godziwej z uwagi na ich krótkoterminowy charakter oraz zmienne oprocentowanie.

W okresach zakończonych 31 grudnia 2025 r. oraz 31 grudnia 2024 r. nie wystąpiły przesunięcia instrumentów finansowych pomiędzy Poziomami 1 i 2 hierarchii wartości godziwej.

Spółka wycenia instrumenty pochodne fx forward w wartości godziwej przy zastosowaniu modeli wyceny instrumentów finansowych, wykorzystując ogólnie dostępne kursy walutowe i krzywe zmienności dla walut. Wartość godziwa tych instrumentów ustalana jest w oparciu o przyszłe przepływy z tytułu zawartych transakcji kalkulowane w oparciu o różnicę między ceną terminową a transakcyjną. Terminowych kursów wymiany walut nie modeluje się jako osobnego czynnika ryzyka, ale wyprowadza z kursu spot dla waluty obcej w stosunku do PLN.

## 6.27. Pochodne instrumenty finansowe, rachunkowość zabezpieczeń

W Apator S.A. umowy dotyczące walutowych instrumentów pochodnych zawierane są w ramach polityki zabezpieczeń przed ryzykiem kursowym. Spółka zabezpiecza wpływy eksportowe przewyższające wydatki z tytułu importu (EUR) oraz wpływy importowe przewyższające wpływy z tytułu eksportu (USD).

Na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz na 31 grudnia 2024 roku Spółka stosuje rachunkowość zabezpieczeń przepływów pieniężnych.

Z dniem 1 lipca 2011 roku Spółka desygnowała do rachunkowości zabezpieczeń instrumenty pochodne typu FX forward zabezpieczające przed zagrożeniem zmienności przepływów pieniężnych z tytułu przyszłych planowanych przepływów ze sprzedaży denominowanych w walucie obcej.

Z dniem 10 lipca 2015 roku Spółka desygnowała do rachunkowości zabezpieczeń instrumenty pochodne typu FX forward zabezpieczające przed zagrożeniem zmienności przepływów pieniężnych z tytułu przyszłych planowanych przepływów z zakupów denominowanych w walucie obcej.

Z dniem 21 czerwca 2023 roku Spółka desygnowała do rachunkowości zabezpieczeń instrumenty typu SWAP zabezpieczające przed zagrożeniem zmienności cen surowca miedzi.

W związku z niestabilną sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną, w tym znaczącym w ostatnim okresie czynnikiem inflacyjnym, ryzyko kredytowe związane z instrumentami finansowymi znacznie wzrosło od momentu początkowego ujęcia.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 64
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

Zabezpieczenia wpływów walutowych zawierane są w horyzoncie czasowym obejmującym następujące po sobie kolejno 12 miesięcy (na przełomie roku okres zabezpieczeń może dotyczyć trzech lat kalendarzowych), a suma zabezpieczeń na 12 miesięcy nie może przekroczyć planu eksportu na rok bieżący.

Zabezpieczenia wpływów walutowych zawierane są w horyzoncie czasowym obejmującym krocząco 12 miesięcy, a poziom zabezpieczeń w okresie nie może przekroczyć 50% rocznej ekspozycji walutowej.

Poniższa tabela prezentuje szczegółowe informacje dotyczące powiązania zabezpieczającego w rachunkowości zabezpieczeń przepływów pieniężnych.

Typ instrumentu pochodnego	Nominał transakcji	średnioważony kurs	okres rozliczenia	wpływ na wynik	wartość bilansowa
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	9 800 000 USD	3,7264 PLN/USD	do 12/2026	od 01/2026 do 12/2026	(1 186)

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych na dzień 31.12.2025 roku.

Typ instrumentu pochodnego	Aktywa finansowe		Zobowiązania finansowe		Razem
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe	
<b>Instrumenty zabezpieczające:</b>	-	2	-	(1 188)	(1 186)
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	-	2	-	(1 188)	(1 186)
<b>Razem otwarte instrumenty pochodne</b>	-	2	-	(1 188)	(1 186)

Poniższa tabela przedstawia wartość godziwą instrumentów finansowych na dzień 31.12.2024 roku.

Typ instrumentu pochodnego	Aktywa finansowe		Zobowiązania finansowe		Razem
	Długoterminowe	Krótkoterminowe	Długoterminowe	Krótkoterminowe	
<b>Instrumenty zabezpieczające:</b>	-	602	-	-	602
Instrumenty pochodne - walutowe (kurs USD / PLN)	-	602	-	-	602
<b>Instrumenty wyłączone spod rachunkowości zabezpieczeń</b>	-	-	-	(35)	(35)
Instrumenty pochodne - Miedź (cena CU)	-	-	-	(35)	(35)
<b>Razem otwarte instrumenty pochodne</b>	-	602	-	(35)	567

Poniższa tabela przedstawia wpływ instrumentów pochodnych i transakcji zabezpieczających na wynik (bez efektu podatkowego).

Sprawozdanie z wyniku	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Koszty w związku z realizacją pozycji zabezpieczanej	525	(331)
Przychody / koszty w związku z realizacją pozycji zabezpieczającej	(2 068)	(139)
Przychody / koszty w związku z wyceną pozycji zabezpieczającej	(101)	77
Przychody / koszty z tytułu przeklasyfikowania w związku z realizacją pozycji zabezpieczającej	(602)	358
Przychody / koszty z tytułu instrumentów pochodnych	-	529
<b>Razem</b>	<b>(2 246)</b>	<b>494</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.	Strona 65
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	

Tabela poniżej przedstawia wpływ transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego) na inne całkowite dochody.

Sprawozdanie z całkowitych dochodów	w okresie	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Wpływ transakcji zabezpieczających (część skuteczna)	(1 085)	525
<b>Razem</b>	<b>(1 085)</b>	<b>525</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	2025	2024
<b>Stan na 1 stycznia</b>	<b>425</b>	<b>(122)</b>
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-FX	(1 085)	525
Efekt podatkowy	206	(100)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-FX - reklasifikacja - rozliczenie z BO	(525)	331
Efekt podatkowy	100	(63)
Kapitał z wyceny transakcji zabezpieczających (bez efektu podatkowego)-SWAP - rozliczenie z BO	-	(180)
Efekt podatkowy	-	34
<b>Wynik na rachunkowości zabezpieczeń</b>	<b>(1 304)</b>	<b>547</b>
<b>Stan na 31 grudnia</b>	<b>(879)</b>	<b>425</b>

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie	
	2025	2024
<b>Stan na 1 stycznia</b>	<b>525</b>	<b>(331)</b>
Wpływ transakcji zabezpieczających (część skuteczna)	(1 085)	525
Reklasyfikacja do wyniku finansowego w związku z realizacją pozycji zabezpieczanej	(525)	331
<b>Stan na 31 grudnia</b>	<b>(1 085)</b>	<b>525</b>

## 6.28. Cele i zasady zarządzania ryzykiem

Poza instrumentami pochodnymi, do głównych instrumentów finansowych, z których korzysta Spółka, należą kredyty bankowe, w tym kredyty w rachunku bieżącym. Spółka posiada też aktywa finansowe, takie jak należności handlowe oraz środki pieniężne oraz inne należności i udzielone pożyczki.

Spółka zawiera transakcje z udziałem instrumentów pochodnych, w skład których wchodzi przede wszystkim walutowe kontrakty terminowe typu forward. Celem tych transakcji jest zarządzanie ryzykiem walutowym powstającym w toku działalności Spółki. Umowy na kontrakty terminowe zawierane są na podstawie prognoz kształtowania się kursów walut, zgodnie z wytyczną korporacyjną oraz uchwałą Zarządu Spółki.

Ryzyko, na które narażona jest Spółka Apator S.A. obejmuje ryzyko rynkowe (przede wszystkim ryzyko walutowe i ryzyko stopy procentowej), a także ryzyko kredytowe i ryzyko płynności.

### Ryzyko walutowe

Spółka narażona jest na ryzyko walutowe z tytułu zawierania transakcji handlowych. Ryzyko takie powstaje w wyniku dokonywania przez spółki sprzedaży i zakupów w walutach innych niż waluta funkcjonalna. Ryzyko walutowe wiąże się z niestabilnością rynku finansowego i dużą zmiennością kursów walut oraz różnicami kursowymi. Zmiana kursów walutowych może trwale wpłynąć na konkurencyjność i rynkową wartość firmy

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 66
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

(może decydować o istotnym wzroście kosztów lub spadku planowanych dochodów z handlowych operacji zagranicznych).

W celu minimalizacji ryzyka walutowego Spółka stosuje hedging naturalny, jak i hedging przy pomocy instrumentów finansowych, zabezpieczających kursy EUR i USD. Jednak począwszy od roku 2020, gdy rynki finansowe zdeterminowane były wpływem pandemii COVID-19, czego skutkiem była duża zmienność i niepewność, Spółka przyjmuje podejście ostrożnościowe przy zawieraniu nowych kontraktów terminowych i stosuje głównie hedging naturalny. Stan kontraktów terminowych na 31 grudnia 2025 roku zaprezentowano w nocie 6.27 i tabeli poniżej.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. posiadał kontrakty walutowe typu forward oraz SWAP.

WYSZCZEGÓLNIENIE		Przepływy na dzień			
		31.12.2025		31.12.2024	
		w walucie	w zł na dzień zawarcia kontraktu	w walucie / w tonach	w zł na dzień zawarcia kontraktu
	Instrumenty zabezpieczające przepływy środków pieniężnych w USD	9 880	36 519	3 550	14 004
	Instrumenty zabezpieczające zmienność ceny miedzi	-	-	50 T	450

Stopień ekspozycji Spółki Apator S.A. na ryzyko walutowe prezentuje poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE		na dzień 31.12.2025		na dzień 31.12.2024	
		w walucie	w PLN	w walucie	w PLN
<b>Pozycje w euro (EUR)</b>		<b>495</b>	<b>2 100</b>	<b>2 039</b>	<b>8 719</b>
	Należności handlowe	2 344	9 907	2 055	8 784
	Pozostałe należności	457	1 935	1 343	5 742
	Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	403	1 705	368	1 577
	Środki pieniężne	206	870	-	-
	Zobowiązania handlowe	(2 206)	(9 322)	(1 510)	(6 456)
	Zaliczki otrzymane na dostawy	(8)	(35)	(1)	(4)
	Pozostałe zobowiązania	(701)	(2 960)	(216)	(924)
<b>Pozycje w dolarach amerykańskich (USD)</b>		<b>(2 237)</b>	<b>(8 057)</b>	<b>(2 244)</b>	<b>(9 241)</b>
	Należności handlowe	60	217	15	63
	Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	40	147	21	87
	Środki pieniężne	4	15	-	-
	Zobowiązania handlowe	(2 281)	(8 219)	(2 273)	(9 361)
	Zaliczki otrzymane na dostawy	(1)	(4)	(7)	(30)
	Pozostałe zobowiązania	(59)	(213)	-	-
<b>Pozycje w koronach czeskich (CZK)</b>		<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Zobowiązania handlowe	(2)	(1)	-	-
<b>Pozycje w juanach chińskich (CNY)</b>		<b>(3 861)</b>	<b>(1 988)</b>	<b>125</b>	<b>71</b>
	Przekazane zaliczki na zakup materiałów i usług	6	4	1 114	627
	Środki pieniężne	3	1	-	-
	Zobowiązania handlowe	(3 870)	(1 993)	(989)	(556)

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 67
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Na dzień sprawozdawczy 31.12.2025 roku aktywa i pasywa pieniężne zostały przeliczone według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną z kursów zamknięcia (kursów wymiany natychmiastowego wykonania na koniec okresu sprawozdawczego): kursu kupna i kursu sprzedaży waluty banku wiodącego, tj. ING.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień 31.12.2025
EUR	4,2261
USD	3,6003
CNY	0,5155
CZK	0,1744

Zgodnie z przyjętą przez Apator S.A. wytyczną „Regulacje w zakresie kontraktów terminowych” do zabezpieczania wpływów eksportowych przewyższających wydatki z tytułu importu stosuje się kontrakty terminowe typu forward oraz opcje. Do zawierania kontraktów terminowych wymagana jest zgoda Zarządu w formie uchwały, w której ustalany jest maksymalny nominal zabezpieczeń, określony na podstawie planu bilansu handlu zagranicznego i poziomu dotychczasowych zabezpieczeń. Zawarcie złożonej struktury zabezpieczającej następuje po uzyskaniu pozytywnej opinii Rady Nadzorczej, która podejmuje decyzję po przedstawieniu przez Zarząd przyczyn zamiaru zastosowania takiego zabezpieczenia oraz jego potencjalnego wpływu na wyniki finansowe.

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto i kapitału własnego na racjonalnie możliwe wahania kursów walut. Spółka oczekuje, że wszystkie waluty mogą wahać się o 10% (przy braku zmienności innych parametrów).

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025		w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024	
	Wpływ na wynik finansowy brutto	Bezpośredni wpływ na kapitał własny	Wpływ na wynik finansowy brutto	Bezpośredni wpływ na kapitał własny
<b>EUR / PLN</b>				
+10%	210	-	872	-
- 10%	(210)	-	(872)	-
<b>USD / PLN</b>				
+10%	(806)	3 652	948	1 400
- 10%	806	(3 652)	(948)	(1 400)
<b>CNY / PLN</b>				
+10%	(199)	-	7	-
- 10%	199	-	(7)	-

## Ryzyko stopy procentowej

Ze względu na posiadane zobowiązania w postaci kredytów oprocentowanych według zmiennych stóp procentowych, Spółka Apator S.A. narażona jest na ryzyko stóp procentowych.

Poniżej zaprezentowano instrumenty finansowe ze względu na stopę procentową.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Instrumenty finansowe o zmiennej stopie procentowej</b>	<b>(10 283)</b>	<b>(13 329)</b>
<b>Aktywa finansowe</b>	<b>9 930</b>	<b>12 108</b>
Pożyczki udzielone	-	10 068
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	9 930	2 040
<b>Zobowiązania finansowe</b>	<b>(20 213)</b>	<b>(25 437)</b>
Kredyty i pożyczki	(5 953)	(10 649)
Zobowiązania z tytułu leasingu	(14 260)	(14 788)

Nazwa jednostki:	Apator S.A.	Strona 68
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza: złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)	

Poniższa tabela przedstawia wrażliwość wyniku finansowego brutto i kapitału własnego na racjonalne możliwe wahania stóp WIBOR. Dla potrzeby analizy zakłada się, że kwota zobowiązań niespłaconych na koniec okresu sprawozdawczego była niezapłacona cały rok.

WYSZCZEGÓLNIENIE	w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025	
	Wpływ na wynik finansowy brutto	Wpływ na kapitał własny
<b>WIBOR</b>		
+ 100 punktów bazowych	(103)	-
- 100 punktów bazowych	103	-

W związku z oparciem instrumentów dłużnych na stopie WIBOR, reforma systemu IBOR nie ma wpływu na spółkę Apator S.A.

### Ryzyko kredytowe

Ryzyko kredytowe polega na tym, że kontrahent nie wywiąże się ze swoich zobowiązań wynikających z instrumentu finansowego lub umowy, co spowoduje poniesienie przez drugą stronę straty finansowej. Spółka Apator S.A. jest narażona na ryzyko kredytowe wynikające z jej działalności operacyjnej, głównie ze ściagalnością należności handlowych.

W celu ograniczenia tego ryzyka, zawierane są transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy chcą skorzystać z odroczonej terminowości płatności, podlegają wstępnej weryfikacji. Spółka korzysta także z usług wywiadowni gospodarczej.

W Spółce funkcjonuje instrukcja finansowej kontroli zleceń sprzedaży. Spółka dąży do tego, aby współpraca ze wszystkimi klientami odbywała się na podstawie umów handlowych. Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne.

Na należności handlowe składają się kwoty należne od dużej liczby klientów, rozłożone między różne branże i obszary geograficzne. Sprzedaż Apator S.A. realizowana jest także do podmiotów spoza Unii Europejskiej, takich jak np. Wielka Brytania czy Brazylia.

Na koniec 2025 roku jeden klient – PGE Dystrybucja S.A. – wykazywał saldo należności powyżej 10% całkowitego salda należności handlowych (18%).

Ryzyko kredytowe dotyczące środków pieniężnych i instrumentów pochodnych jest ograniczone, gdyż kontrahentami Spółki Apator S.A. są banki o wysokim ratingu przyznawanym przez międzynarodowe agencje ratingowe.

W zakresie należności od instytucji finansowych, w tym środków pieniężnych zdeponowanych na rachunkach bankowych i lokatach bankowych, bezpieczeństwo tych transakcji określone jest poprzez prowadzenie współpracy przez Spółkę wyłącznie z partnerami, którzy spełniają wysokie kryteria wiarygodności kredytowej oraz charakteryzują się renomowaną pozycją na rynku bankowym.

W zakresie pozostałych aktywów tj. pożyczek udzielonych, w celu zabezpieczenia się przed ryzykiem kredytowym Zarząd dokonuje indywidualnej oceny zdolności płatniczej kontrahentów. Pożyczki udzielane są głównie jednostkom zależnym, pożyczka została udzielona w 2024 roku jednostce zależnej Apator Powogaz S.A. (nota 6.10), w 2025 roku została w całości spłacona.

### Ryzyko związane z płynnością

Ryzyko płynności rozumiane jest jako ryzyko wystąpienia braku możliwości spłaty przez Spółkę Apator S.A jej zobowiązań finansowych w dacie ich wymagalności. Spółka monitoruje ryzyko płynności w cyklach tygodniowych, poprzez raport płynności netto oraz w cyklach miesięcznych poprzez zestawianie cash flow

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 69
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

w półrocznym okresie. Kompleksowa, zbiorcza informacja raportowana jest na poziom dyirekcji i zarządu. W celu finansowania bieżącej działalności Apator S.A. korzysta z kredytu w rachunku bieżącym.

W celu zwiększenia bezpieczeństwa finansowego i dywersyfikacji ryzyka Apator S.A. zawarł umowy z dwoma bankami na: kredyt parasolowy przeznaczony na bieżące finansowanie działalności, limity na gwarancje i akredytywy oraz wykup przez bank wierzytelności. Kredyt pozwala na elastyczne zarządzanie płynnością, ujednolicenie warunków cenowych bieżących operacji bankowych oraz korzystanie z efektów usługi wirtualnej kompensacji sald, co przynosi dodatkowe korzyści finansowe. Ponadto w celu przeciwdziałania potencjalnym nieprawidłowościom w zarządzaniu zasobami finansowymi, określono zasady postępowania w takich obszarach, jak: sprzedaż, kredyt kupiecki, monitorowanie należności, bieżące informowanie zarządów poszczególnych spółek o sytuacji finansowej.

Celem zapewnienia właściwej koordynacji działań w obszarze finansów funkcjonuje Komitet Finansowy, w którego skład wchodzi przede wszystkim główni księgowi oraz dyrektorzy ds. finansów poszczególnych spółek Grupy Apator. Do zadań Komitetu należy analiza potrzeb rozwoju obszaru finansowego, analiza i monitorowanie otoczenia regulacyjnego oraz wypracowanie jednolitych standardów dla procesów finansowych. Poza Komitetem Finansowym, powołany został również Komitet ds. Ryzyk Finansowych, którego zasadniczym celem jest wsparcie mechanizmów kontrolnych jednolitego zarządzania ryzykiem finansowym w Grupie. W skład Komitetu wchodzi pracownicy pionów finansowych Apator S.A. i spółek zależnych. Zadaniem Komitetu jest w szczególności:

- monitorowanie zabezpieczenia ekspozycji walutowej, odsetkowej oraz polityki hedgingowej,
- rekomendowanie poziomu kursów budżetowych wraz z analizą zmian w kursach spot,
- analizowanie ryzyk przy zabezpieczaniu stóp IRS,
- analiza trendów i sytuacji na rynkach walutowych.

Spółka Apator S.A. na bieżąco monitoruje wielkości mające wpływ na wysokość posiadanych zasobów finansowych dążąc do maksymalnego przyspieszania przepływu gotówki, zarówno poprzez analizę cykli obrotu zapasami, jak i możliwie najszybsze inkasowanie należności.

Poniższa tabela przedstawia informację o terminach umownej wymagalności zobowiązań.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Wartość na dzień sprawozdawczy	Przepływy pieniężne wynikające z umowy					RAZEM
		poniżej 6 miesięcy	od 6 do 12 miesięcy	od 1 roku do 2 lat	od 2 do 5 lat	powyżej 5 lat	
<b>Stan na dzień 31.12.2025</b>	<b>75 949</b>	<b>63 970</b>	<b>2 528</b>	<b>4 457</b>	<b>3 518</b>	<b>2 315</b>	<b>76 788</b>
Kredyty i pożyczki	5 953	5 953	-	-	-	-	5 953
Zobowiązania z tytułu leasingu	14 260	2 379	2 430	4 457	3 518	2 315	15 099
Płatności z tytułu instrumentów pochodnych	1 188	1 090	98	-	-	-	1 188
Zobowiązania handlowe	47 729	47 729	-	-	-	-	47 729
Zobowiązania inwestycyjne	6 819	6 819	-	-	-	-	6 819
<b>Stan na dzień 31.12.2024</b>	<b>66 210</b>	<b>53 755</b>	<b>2 448</b>	<b>4 333</b>	<b>4 085</b>	<b>2 691</b>	<b>67 312</b>
Kredyty i pożyczki	10 649	10 649	-	-	-	-	10 649
Zobowiązania z tytułu leasingu	14 788	2 333	2 448	4 333	4 085	2 691	15 890
Płatności z tytułu instrumentów pochodnych	35	35	-	-	-	-	35
Zobowiązania handlowe	37 313	37 313	-	-	-	-	37 313
Zobowiązania inwestycyjne	3 383	3 383	-	-	-	-	3 383
Pozostałe zobowiązania finansowe	42	42	-	-	-	-	42

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 70
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



## Zarządzanie kapitałem

Głównym celem zarządzania kapitałem Spółki Apator S.A. jest utrzymanie dobrego ratingu kredytowego i bezpiecznych wskaźników kapitałowych, które wspierałyby działalność operacyjną Spółki i zwiększałyby wartość dla jej akcjonariuszy.

Spółka Apator S.A. zarządza strukturą kapitałową i w wyniku zmian warunków ekonomicznych wprowadza do niej zmiany. W celu skorygowania struktury kapitałowej, Spółka może wypłacać dywidendę dla akcjonariuszy, zwrócić kapitał akcjonariuszom lub wyemitować nowe akcje.

Spółka Apator S.A. monitoruje stan kapitałów stosując wskaźnik dźwigni, który jest liczony jako stosunek zadłużenia netto do sumy kapitałów powiększonych o zadłużenie netto.

Do zadłużenia netto Spółka wlicza oprocentowane kredyty i pożyczki, zobowiązania handlowe i inne zobowiązania z wyłączeniem instrumentów pochodnych, pomniejszone o środki pieniężne i ich ekwiwalenty. Kapitał własny obejmuje kapitał własny wykazany w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

Wskaźniki dźwigni zawarto w poniższej tabeli.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Zadłużenie netto</b>	<b>83 688</b>	<b>82 657</b>
Zadłużenie	93 618	84 697
Środki pieniężne	(9 930)	(2 040)
<b>Kapitał własny</b>	<b>462 078</b>	<b>425 042</b>
<b>Kapitał i zadłużenie netto</b>	<b>545 766</b>	<b>507 699</b>
<b>Wskaźnik dźwigni</b>	<b>15,00%</b>	<b>16,00%</b>

## Ryzyko klimatyczne

Zmiany klimatyczne oddziałują na działalność przedsiębiorstw wszystkich sektorów gospodarki, w tym także Spółki Apator S.A. Zmiany te powodują wzrost zagrożeń wystąpienia zarówno gwałtownych, jak i stałych fizycznych zmian pogodowych. Katastrofy ekologiczne, zwłaszcza na terenach szczególnie narażonych (Azja), mogą wpłynąć na wydłużenie czasu dostaw komponentów, wzrost kosztów produkcji, gwałtowne zmiany w popycie. Spółka mityguje to ryzyko poprzez rozwijanie dual sourcingu, synergii zakupowe w Grupie, ciągły monitoring sytuacji geopolitycznej.

Wpływ zmian klimatycznych może dotyczyć także fizycznego pogarszania się stanu aktywów Spółki wskutek wystąpienia ekstremalnych zdarzeń pogodowych, czasowych zakłóceń ciągłości działania (m.in. przerwy w dostawie energii, awarie), a także pogarszania się warunków pracy w związku ze wzrostem temperatury. Spółka przeprowadziła analizę ryzyk fizycznych dla operacji własnych pod kątem zagrożenia, podatności i ekspozycji. Analiza wykonana w oparciu o modele klimatyczne (m.in. Klimada) nie wykazała istotnych zagrożeń dla pożarów wynikających z sąsiedztwa łąk, lasów, innych obiektów, suszy, fal upałów, fal chłodu/mrozu, powodzi oraz długotrwałego deficytu wody. Apator SA uruchomił własną instalację OZE, która zasila zakład produkcyjny w Ostaszewie, spółki prowadzą modernizację i inwestują w infrastrukturę w celu optymalizacji procesów operacyjnych i poprawy efektywności gospodarki surowcowej i energetycznej.

Zmiany klimatu powodują, że w UE wprowadzane są inicjatywy polityczne, legislacyjne i finansowe, które mają ukierunkować gospodarkę i inwestycje w kierunku neutralności klimatycznej, oszczędzania zasobów i dostosowania infrastruktury do wyzwań klimatycznych. Apator S.A. rozwija i dostarcza rozwiązania do efektywnego zarządzania mediami energetycznymi i wodą oraz rozwiązania dla OZE. W związku z powyższym spółka identyfikuje szanse zwiększenia udziałów w rynku i sprzedaży rozwiązań wpisujących się w transformację energetyczną oraz politykę klimatyczną UE nakierowaną na wzrost efektywności energetycznej i rozwój OZE. Jednocześnie spółka dostrzega ryzyka związane z nasiloną presją konkurencyjną i cenową (głównie ze strony azjatyckich dostawców) związaną ze wzrostem popytu na rozwiązania wspierające transformację i zwiększonym finansowaniem ze środków UE. Spółka sukcesywnie rozszerza

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 71
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

portfolio produktów i pracuje nad poprawą efektywności działalności. Zmiany regulacyjne w obszarze klimatu wiążą się z obowiązkami sprawozdawczymi nakładanymi na przedsiębiorstwa - niedopełnienie ich rodzi ryzyko kar administracyjnych. Rosnący wpływ ryzyk klimatycznych sprawia, że kluczowe staje się włączenie tego obszaru do procesu zarządzania ryzykiem w organizacji. Grupa Apator S.A. włączyła w 2025 roku ryzyka klimatyczne (fizyczne i przejścia) do procesu, monitoruje i raportuje ślad węglowy w scope 1, 2 i 3, aktywnie śledzi zmieniające się wymagania prawne i rynkowe w zakresie ochrony klimatu oraz dostosowuje do nich swoje produkty. W 2025 roku rozpoczęto projekt opracowania planu dekarbonizacji dla Grupy Apator, prace będą kontynuowane w 2026 roku. Proces sukcesywnej operacjonalizacji planu dekarbonizacji przewidziany jest od 2027 roku

## 6.29. Informacje na temat podmiotów powiązanych

Do kluczowego personelu Spółka zalicza kadrę zarządzającą najwyższego szczebla, która posiada uprawnienia i odpowiedzialność za planowanie, kierowanie i kontrolowanie działań Spółki w sposób bezpośredni lub pośredni. Kluczowy personel obejmuje Członków Zarządu, Prokurentów oraz dyrektorów kluczowych obszarów, jeżeli mają istotny wpływ na zarządzanie.

Informacje na temat świadczeń na rzecz kluczowego personelu kierowniczego prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	za okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
Krótkoterminowe świadczenia pracownicze	3 924	4 778
Świadczenia po okresie zatrudnienia	41	
<b>Razem</b>	<b>3 965</b>	<b>4 778</b>

Poniższa tabela przedstawia informację o nierozliczonych zobowiązaniach na dzień 31.12.2025 roku z tytułu świadczeń pracowniczych wobec kluczowego personelu.

WYSZCZEGÓLNIENIE	na dzień	
	31.12.2025	31.12.2024
Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń	296	245
Rezerwy na premie	1 103	1 522
Pozostałe	130	-
<b>Zobowiązania z tytułu świadczeń pracowniczych wobec kluczowego personelu</b>	<b>1 529</b>	<b>1 767</b>

Spółka dokonała identyfikacji podmiotów powiązanych. Za podmioty powiązane uznano:

### a. Jednostki zależne

- Apator Mining Sp. z o.o. (Katowice)
- FAP Pafal S.A. w likwidacji (Świdnica)
- Apator Metrix S.A. (Tczew)
- Apator GmbH (Berlin, Niemcy)
- Apator Rector Sp. z o.o. (Zielona Góra)
- Apator Powogaz S.A. (Jaryszki)
- Apator Telemetria Sp. z o.o. (Słupsk) – jednostka zależna od Apator Powogaz S.A. (71,89% udziałów); Apator S.A. posiada 20,8% udziałów w Apator Telemetria Sp. z o.o.
- Apator Powogaz Czechia s.r.o. (Supmerk, Czechy) – jednostka zależna od Apator Powogaz S.A.
- Apator Powogaz Italia (Padova, Hiszpania) – jednostka zależna od Apator Powogaz S.A.
- Apator Miitors ApS. (Horsens, Dania) – jednostka zależna od Apator Powogaz S.A.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 72
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

- b. Członków Rady Nadzorczej
- c. Członków kluczowego personelu kierowniczego
- d. Bliskich członków rodziny członków Rady Nadzorczej i personelu kierowniczego pozostających we wspólnym gospodarstwie domowym
- e. Podmioty kontrolowane przez osoby określone w punktach b. i c.

Zarząd Apator S.A. stwierdził, że w skład najwyższego kierownictwa Spółki Apator S.A. wchodzi następujące osoby:

- Maciej Wyczęsany – Prezes Zarządu
- Łukasz Zaworski – Członek Zarządu

Inni członkowie kierownictwa:

- Małgorzata Mazurek – Główny Księgowy, Prokurent
- Jolanta Dombrowska – Pełnomocnik ds. zintegrowanych systemów zarządzania Grupy Apator, Prokurent
- Artur Bratkowski – Dyrektor ds. Aparatury i Systemów Pomiarowych, Prokurent
- Krzysztof Kluszczyński – Dyrektor ds. Automatyki w Energetyce i Przemysle, Prokurent
- Robert Łuczak – Dyrektor ds. Aparatury Łączeniowej, Prokurent
- Stanisław Baluk – Dyrektor ds. Automatyki i Rozwiązań ICT, Prokurent
- Marcin Dolny – Dyrektor ds. Finansowych.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 73
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

Transakcje z jednostkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych. Dane dotyczące transakcji przeprowadzanych z jednostkami powiązanymi oraz informacje dotyczące nierozliczonych sald prezentują poniższe tabele.

WYSZCZEGÓLNIENIE	Apator GmbH	Apator Metrix S.A.	Apator Mining Sp.z o.o.	Apator Powogaz S.A.	Apator Telemetry Sp.z o.o.	Apator Powogaz Czechia s.r.o.	Apator Rector Sp.z o.o.	FAP Pafal S.A. w likwidacji	W.WYCZE SANY SP. K.	DG Marcin Dolny	RAZEM
<b>Saldo na dzień 31.12.2025</b>											
Należności handlowe	2 625	747	-	-	29	10	120	36	-	-	3 567
Należności inwestycyjne	-	-	-	-	-	-	3 690	-	-	-	3 690
Pozostałe aktywa (zaliczki)	-	209	-	-	-	-	-	-	-	-	209
Zobowiązania handlowe	452	43	9	146	1 163	-	466	3	73	45	2 400
Zobowiązania inwestycyjne	-	58	-	-	-	-	-	-	-	-	58
<b>Saldo na dzień 31.12.2024</b>											
Należności handlowe	922	234	-	531	60	-	325	38	-	-	2 110
Pozostałe aktywa (zaliczki)	-	329	-	-	-	-	-	-	-	-	329
Pożyczki udzielone w okresie	-	-	-	10 068	-	-	-	-	-	-	10 068
Zobowiązania handlowe	24	21	15	11	-	-	943	156	-	-	1 170
Zobowiązania inwestycyjne	-	760	-	-	-	-	-	-	-	-	760

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 74
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleń:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

WYSZCZEGÓLNIENIE	Apator GmbH	Apator Metrix S.A.	Apator Mining Sp.z o.o.	Apator Powogaz S.A.	Apator Telemetry Sp.z o.o.	Apator Powogaz Czechia s.r.o.	Apator Rector Sp.z o.o.	FAP Pafal S.A. w likwidacji	W.WYCZE-SANY SP. K.	DG Marcin Dolny	RAZEM
<b>Transakcje w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025</b>											
Sprzedaż produktów i usług	27 949	3 941	2	7 442	113	11	1 875	125	-	-	<b>41 458</b>
Sprzedaż towarów i materiałów	98	5	-	1	81	-	1	11	-	-	<b>197</b>
Sprzedaż środków trwałych i wartości niematerialnych (związana z umową sprzedaży do Apator Rector Sp. z o.o. zgodnie z notą 6.6)	-	-	-	-	-	-	4 000	-	-	-	<b>4 000</b>
Koszt dotyczący transakcji sprzedaży produktów i usług	25 854	1 551	(7)	2 146	144	1	830	84	-	-	<b>30 603</b>
Koszt dotyczący transakcji sprzedaży towarów i materiałów	80	3	-	1	78	-	1	10	-	-	<b>173</b>
Koszt dotyczący transakcji sprzedaży środków trwałych i wartości niematerialnych (związany z umową sprzedaży do Apator Rector Sp. z o.o. zgodnie z notą 6.6)	-	-	-	-	-	-	2 161	-	-	-	<b>2 161</b>
Przychody finansowe z tytułu dywidendy	-	-	2 104	5 000	208	-	1 000	1 000	-	-	<b>9 312</b>
Pozostałe przychody	-	85	-	50	4	-	9	-	-	-	<b>148</b>
Otrzymane odsetki od udzielonych pożyczek	-	-	-	347	-	-	-	-	-	-	<b>347</b>
Zakup produktów, usług, towarów i materiałów	3 280	181	-	2 182	15 419	-	2 335	329	1 206	444	<b>25 376</b>
Zakup środków trwałych i wartości niematerialnych	-	3 557	-	-	-	-	-	175	-	-	<b>3 732</b>
Podział wyniku Apator S.A. przypadający Apator Mining Sp. z o.o.	-	-	2 160	-	-	-	-	-	-	-	<b>2 160</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 75
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrągleri:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

WYSZCZEGÓLNIENIE	Apator GmbH	Apator Metrix S.A.	George Wilson Industries Ltd.	Apator Mining Sp.z o.o.	Apator Powogaz S.A.	Apator Telemetry Sp.z o.o.	Apator Rector Sp.z o.o.	FAP Pafal S.A. w likwidacji	RAZEM
<b>Transakcje w okresie od 01.01.2024 do 31.12.2024</b>									
Sprzedaż produktów i usług	37 723	3 941	2	6	7 884	632	1 878	176	<b>52 242</b>
Sprzedaż towarów i materiałów	11	64	-	-	-	-	43	2	<b>120</b>
Sprzedaż środków trwałych i wartości niematerialnych	-	-	-	-	211	-	-	-	<b>211</b>
Sprzedaż udziałów i akcji	37 637	938			2 496	56	994	191	<b>42 312</b>
Koszt dotyczący transakcji sprzedaży produktów i usług	8	61	-	-	-	-	29	2	<b>100</b>
Koszt dotyczący transakcji sprzedaży środków trwałych i wartości niematerialnych	-	-	-	-	4	-	-	-	<b>4</b>
Przychody finansowe z tytułu dywidendy	-	-	-	602	10 000	-	-	3 532	<b>14 134</b>
Pozostałe przychody	-	29	8	-	14	-	5	-	<b>56</b>
Pozostałe koszty	-	-	-	-	134	-	-	-	<b>134</b>
Zakup produktów, usług, towarów i materiałów	47	89	-	-	29	12 500	6 000	3 250	<b>21 915</b>
Zakup środków trwałych i wartości niematerialnych	-	6 296	-	-	-	22	-	-	<b>6 318</b>
Podział wyniku Apator S.A. przypadający Apator Mining Sp. z o.o.	-	-	-	-	-	1 080	-	-	<b>1 080</b>

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 76
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			

## 6.30. Pozycje warunkowe i pozostałe pozycje nieujęte w sprawozdaniu z sytuacji finansowej

### Gwarancje

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. posiadał aktywne gwarancje wystawione przez:

TU Hermes S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 7,6 mln zł, maksymalnie do 29 czerwca 2029 roku.

ING Bank Śląski S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 9,8 mln zł, maksymalnie do 24 października 2028 roku;
- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 2,4 mln zł, maksymalnie do 1 kwietnia 2030 roku;
- Z tytułu wykonania płatności z umów w wysokości 463 tys. zł, maksymalnie do 17 listopada 2028 roku;
- Z tytułu wadium w wysokości 1,4 mln zł do 23 marca 2026 roku.

PZU S.A.:

- Z tytułu gwarancji usunięcia wad i usterek w wysokości 321 tys. zł, maksymalnie do 17 stycznia 2028 roku.

KUKE S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 12 tys. zł, maksymalnie do 15 czerwca 2026 roku.

PKO BP S.A.:

- Z tytułu gwarancji należytego wykonania w wysokości 18,2 mln zł, maksymalnie do 30 stycznia 2027 roku;
- Z tytułu usunięcia wad i usterek w wysokości 1,4 mln zł, maksymalnie z terminem 30 października 2030 roku;
- Z tytułu wadium w wysokości 0,2 mln zł, maksymalnie do 18 marca 2026 roku.

Dodatkowo, na dzień 31 grudnia 2025 roku Apator S.A. był beneficjentem gwarancji płatniczych na łączną kwotę 68,1 tys. zł.

### Weksle

Apator S.A. złożył także (oprócz weksla zabezpieczającego umowę wieloproduktową z ING Bank Śląski S.A.) 10 szt. weksli in blanco tytułem zabezpieczenia z umowy TU Euler Hermes S.A. o udzielanie gwarancji kontraktowych w ramach limitu odnawialnego (limit dla Grupy 25 mln zł), 3 weksle tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych zawartej z PZU S.A. oraz 5 weksli tytułem zabezpieczenia umowy o udzielanie gwarancji kontraktowych z KUKE S.A.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 77
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		



### 6.31. Struktura zatrudnienia

Zatrudnienie w Apator S.A. prezentuje tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	okres	
	od 01.01.2025	od 01.01.2024
	do 31.12.2025	do 31.12.2024
<b>Przeciętne zatrudnienie w etatach za okres</b>	<b>896</b>	<b>882</b>
Pracownicy fizyczni	518	528
Pracownicy umysłowi	378	354
<b>Stan zatrudnienia w etatach na koniec okresu</b>	<b>933</b>	<b>894</b>
Pracownicy fizyczni	550	516
Pracownicy umysłowi	383	378

Oprócz pracowników zatrudnionych w Apator S.A. na podstawie umowy o pracę, Spółka korzysta także z usług agencji pracy tymczasowej. Przeciętnie w 2025 roku zatrudniano tymczasowo 58 osób.

### 6.32. Wysokość wynagrodzenia podmiotu uprawnionego do badania sprawozdania finansowego

W dniu 15 lipca 2024 roku Apator S.A. podpisał z KPMG Audyt Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością sp.k. umowę o przeprowadzenie badania skróconych półrocznych jednostkowych sprawozdań finansowych, przegląd skróconych półrocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych i badanie rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2024-2025.

W dniu 4 listopada 2025 roku Apator S.A. podpisał umowę z PKF Consult sp. z o.o. sp.k., której przedmiotem jest przeprowadzenie usługi Atestacji ESG, w zakresie atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju („Sprawozdanie ESG”), obejmującej rok obrotowy kończący się 31.12.2025 roku.

Wynagrodzenie biegłego rewidenta prezentuje poniższa tabela.

WYSZCZEGÓLNIENIE	WARTOŚĆ	
	2025 rok	2024 rok
Badanie/ przegląd raportów śródrocznych	166	166
Badanie/ przegląd raportów rocznych	260	260
Badanie sprawozdania z wynagrodzeń	15	15
Atestacja raportu ESG	129	225
<b>Razem</b>	<b>570</b>	<b>666</b>

Poza wymienionym powyżej wynagrodzeniem, Apator S.A. pokrywa również udokumentowane koszty pobytu zespołu audytorskiego poza siedzibą Audytorów (przejazdy, noclegi).

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 78
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 7. Wpływ otoczenia na sytuację finansową Apator S.A.

Kluczowe czynniki ryzyka, które w najbliższym czasie mogą mieć istotny wpływ na wyniki zaprezentowano poniżej:

- regulacje UE i Polski wspierające inteligentne opomiarowanie, bezpieczeństwo łańcuchów dostaw oraz inicjatywy rządowe w zakresie local content;
- dotacje na wsparcie transformacji energetycznych w Polsce, jak i w innych w krajach Unii;
- wdrożenia inteligentnych systemów pomiarowych na wybranych rynkach EMEA (nowe wdrożenia, druga generacja rozwiązań – rozwój systemów do zdalnej komunikacji);
- kluczowe znaczenie bezpieczeństwa infrastruktury sieciowej (fizyczne i cyfrowe);
- rosnący popyt na zintegrowane rozwiązania pomiarowe, zaawansowane funkcje i technologie komunikacyjne;
- presja cenowa ze strony azjatyckich producentów (głównie chińskich) wspieranych celowanymi dotacjami państwowymi i działaniami prawnymi skierowanymi na własną ekspansję gospodarczą w obszarze europejskim kosztem firm przemysłowych z Europy;
- zaostrzenie polityki handlowej Chin w odpowiedzi na restrykcje Stanów Zjednoczonych, mogące skutkować zakłóceniami w łańcuchach dostaw komponentów i surowców, w tym m.in. układów scalonych, metali ziem rzadkich oraz magnesów neodymowych. Spółka na bieżąco monitoruje sytuację związaną z dostępnością komponentów i podejmuje działania minimalizujące wpływ tych czynników na łańcuchy dostaw;
- nadal utrzymujące się negatywne skutki wojny w Ukrainie i ich ewentualny wpływ na ceny komponentów, paliw i cen transportu,
- niestabilna sytuacja na rynkach finansowych, podwyższone stopy procentowe, zmienność kursów walutowych. Spółka, dążąc do minimalizacji ekspozycji na ryzyka finansowe - zabezpiecza pozycje walutowe, zmiany cen kluczowych surowców, efektywnie zarządza kapitałem obrotowym oraz dąży do minimalizacji kosztów obsługi zadłużenia;
- niestabilna sytuacja na rynkach cen surowców (szczególnie miedzi i srebra), która może rodzić ryzyko presji kosztowej;
- ryzyko konfrontacji geoeconomicznej dla krajów UE, tj. możliwość wykorzystania narzędzi ekonomicznych takich jak sankcje, wybiórcze nakładanie coraz wyższych taryf celnych, wprowadzanie barier w handlu międzynarodowym, kontrolowanie łańcuchów dostaw surowców strategicznych, czy ingerowanie rządów w kształtowanie przepływów inwestycyjnych oraz stopniowe odchodzenie od zasad wolnego handlu na świecie. Konfrontacja geoeconomiczna mogłaby spowodować spowolnienie światowej gospodarki, spadek tempa wymiany gospodarczej, wzrost cen zaawansowanych wielokomponentowych urządzeń oraz wydłużenie czasów realizacji zamówień i spowolnienie przepływów finansowych;
- inflacja, wzrosty kosztów pracy, niestabilne ceny nośników energii (węgiel, gaz, ciepło sieciowe itp.), wysokie ceny elektryczności i mediów energetycznych w Europie i Polsce oraz rosnące zagrożenie niespodziewanymi przerwami w dostawach na skutek zbyt wolnej automatyzacji i modernizacji sieci dystrybucyjnych i przesyłowych w warunkach dynamicznego przyrostu OZE i rosnącego zagrożenia atakami cyfrowymi na infrastrukturę krytyczną. W celu złagodzenia negatywnych skutków wzrostu tych cen Apator S.A. cały czas pracuje nad optymalizacją kosztów i wdraża szereg działań poprawiających efektywność takich jak m.in. optymalizacja/automatyzacja produkcji, zmiany w miksie produktowym nakierowane na poprawę rentowności oraz dynamiczne polityki cenowe;
- sytuacja geopolityczna na Bliskim Wschodzie – zwłaszcza w dłuższym horyzoncie czasowym – może oddziaływać na Spółkę pośrednio, poprzez ryzyko zakłóceń w łańcuchach dostaw (koszty frachtu morskiego, wydłużenie czasu dostaw), większą zmienność kursów walut oraz potencjalne ryzyko wzrostu kosztów energii i komponentów.

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 79
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenia:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 8. Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 27 lutego 2026 r. zawarta została ugoda w związku ze zgłoszonym roszczeniem reklamacyjnym na urządzenia z Segmentu Energii Elektrycznej. Spółka Zależna od Apator otrzymała roszczenie reklamacyjne zgłoszone przez Klienta zagranicznego w związku z produktami dostarczonymi w latach 2021-2025 na podstawie ramowych umów o współpracy. Reklamacja dotyczy jednego typu urządzeń, które zostały specjalnie zaprojektowane i były oferowane wyłącznie na rynku zagranicznym. Ustalono, że urządzenia zostaną wymienione na nowe i pokryte koszty ich wymiany, które, zgodnie z harmonogramem, będą ponoszone sukcesywnie na podstawie przedstawianych przez Klienta dowodów potwierdzających fakt i koszt wymiany. Zawarta ugoda w pełni zaspokaja roszczenia Klienta i kończy spór pomiędzy stronami. Spółka posiada polisę ubezpieczeniową dla spółek z Grupy Apator w zakresie odpowiedzialności cywilnej za dostarczone urządzenia. Na skutek danego roszczenia utworzono rezerwę z tytułu gwarancji na kwotę 20,8 mln zł (nota 6.17).

Nazwa jednostki:	Apator S.A.		Strona 80
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)
Poziom zaokrąglenie:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)		

## 9. Podpisy

Zarząd

2026-04-28

**Maciej Wyczęsany**  
Prezes Zarządu, Dyrektor Generalny

**Łukasz Zaworski**  
Członek Zarządu, Dyrektor ds. Rozwoju Produktów

Osoba, której powierzono prowadzenie ksiąg rachunkowych

2026-04-28

**Małgorzata Mazurek**  
Główny Księgowy

Nazwa jednostki:	Apator S.A.			Strona 81
Okres objęty sprawozdaniem finansowym:	01.01.2025 – 31.12.2025	Waluta sprawozdawcza:	złoty polski (PLN)	
Poziom zaokrąglení:	wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej)			